

Les négociations sur le désarmement et le 25^e anniversaire du traité de l'Elysée

Vers une troisième « option zéro »

M. Chevardnadze n'a pas tardé à utiliser l'excellent climat de sa visite à Bonn pour formuler la proposition qui avait le plus de chances d'éveiller l'intérêt des deux hôtes, et aussi d'entraîner les deux côtés de la République fédérale et ses alliés atlantiques. Le ministre soviétique des affaires étrangères a suggéré, pour la première fois de manière aussi explicite, la liquidation des armes nucléaires tactiques, celles qui, ayant une portée inférieure à 500 kilomètres, ont été laissées de côté par le traité de Washington éliminant les missiles intermédiaires.

On sait que les armes nucléaires tactiques, entreposées en quantités surabondantes en Europe (de sept mille dans les années 50, leur nombre a été ramené récemment à quatre mille du côté occidental), sont celles qui inquiètent le plus les Allemands. Ces bombes d'avions, obus nucléaires et autres mines atomiques n'ont d'utilité, comme l'a rappelé délicatement M. Chevardnadze, que « contre les Etats européens situés à la ligne de contact des deux blocs politico-militaires ». C'est-à-dire essentiellement les deux Etats allemands. Dans la période préparatoire à la conclusion du traité de Washington, M. Kohl avait déjà soulevé ce problème.

Cela tient compte des réticences des alliés, notamment de Paris, qui, inquiet de tout ce qui pourrait ressembler à une dénucléarisation progressive de l'Europe occidentale, a cherché aussitôt à fermer les portes devant cette troisième « option zéro ». Dans l'esprit des dirigeants occidentaux, une négociation sur les armes tactiques doit être menée de pair avec une réduction des armements conventionnels, et le but recherché ne doit pas être, en tout cas pas à ce stade, leur liquidation pure et simple : des plafonds égaux, à un niveau plus bas qu'aujourd'hui, suffiront.

On remarquera toutefois que cette formule était déjà employée pendant une bonne partie de la négociation sur les surarmements, et qu'elle n'a pas empêché Washington et Moscou de s'entendre pour éliminer toute cette catégorie d'armes. On peut donc se demander si le mouvement pour cette troisième « option zéro » n'est pas lancé de manière irrésistible. D'autant que les Américains, toujours soucieux de limiter les risques de « débordement nucléaire » en Europe, seront tentés de pousser dans cette direction.

La France devra donc se préparer à ajuster son tir dans ce domaine, à la fois sur le fond et en tant que puissance directement concernée, puisqu'elle est la seule dans le camp occidental, avec les Etats-Unis, à disposer de missiles nucléaires tactiques de fabrication nationale : le Phéon aujourd'hui, un jour l'Hadès. Un fait que M. Chevardnadze vient de rappeler fort directement en affirmant à Bonn que le problème des armes tactiques ne pourra être réglé « qu'avec la participation des autres Etats nucléaires », regrettant que ces Etats « n'y soient pas prêts pour l'instant ». Un bon sujet en tout cas pour le sommet de l'alliance atlantique, la préparation pour le mois de mars.

M 0147-0120-4,50 F
3750147004508 01200

Le chancelier Kohl expose au « Monde » sa conception de la sécurité européenne

- « On ne peut défendre Strasbourg sans défendre Karlsruhe »
- « La liberté est plus importante que l'unité de l'Allemagne »

La France et la République fédérale d'Allemagne vont célébrer, à Paris, le vendredi 22 janvier, le vingt-cinquième anniversaire du traité signé à l'Elysée par le général de Gaulle et le chancelier Adenauer. Deux textes devraient être publiés à cette occasion : l'un portant sur le conseil de défense et de sécurité, dont la création avait été annoncée au dernier sommet de Karlsruhe, l'autre sur le comité de coopération économique et financière.

A cette occasion, le chancelier Kohl a exposé au « Monde » sa conception de la sécurité européenne, en insistant sur l'importance pour la RFA d'avoir de bonnes relations à la fois avec Washington et Paris. Il s'est félicité des récentes déclarations de M. Mitterrand et de M. Chirac sur l'engagement de la France aux côtés de la RFA en cas d'agression. « On ne peut défendre Strasbourg sans défendre Karlsruhe », a-t-il dit, ajoutant, pour affirmer l'ancrage à l'Ouest de son pays et apaiser les craintes d'une « dérive » vers l'Est : « La liberté est plus importante que l'unité ».

« Quel regard jetez-vous sur la coopération franco-allemande et ses acquis ? »

« On ne peut comprendre l'extraordinaire dimension prise par la coopération franco-allemande au cours des trente dernières années qu'en jetant un regard sur le siècle tout entier. Les récits de mon père sur la première guerre mondiale sont restés bien gravés dans ma mémoire... Qu'après Verdun, et surtout après Orléans, il ait été possible, sans oublier l'histoire et sans en taire les horreurs, de s'engager dans une ère totalement nouvelle, voilà bien un des faits historiques les plus marquants de ce siècle aux yeux des Allemands. Naturellement, comme tout ce qui touche à l'Europe, cela prend plus de temps que d'aucuns le souhaiteraient ».

« Je me souviens avoir fait partie, en 1948, de ces lycéens qui allaient descendre les poteaux frontiers en Alsace, qui chantaient des chants européens, qui parlaient de fraternisation et qui disaient : « Ça, c'est l'Europe ! ». Bien sûr, j'ai appris entre-temps que cela n'était qu'un début sym-

bolique. Mais, depuis lors, nous avons fait un bon bout de chemin ensemble. On peut dire sans exagération que nous sommes devenus des peuples frères ».

« Il est aujourd'hui impensable qu'il y ait une guerre fratricide entre Français et Allemands. Nous sommes membres d'une seule et même famille. Certes, chacun conserve son propre caractère, ses spécificités, qui peuvent, de temps en temps, créer des problèmes. Mais, au bout du compte, cette évolution ne peut que nous combler. Elle est irréversible ».

« Que répondez-vous à ceux qui s'inquiètent d'un possible glissement de la politique allemande qui ferait passer l'amélioration des relations avec l'Est avant le renforcement de l'amitié franco-allemande ? »

« Je suis originaire d'une région, le Palatinat, qui a été pendant quinze ans un département français. Cela m'a profondément marqué ».

Propos recueillis par LUC ROSENZWEIG et DANIEL VERNET.

(Lire la suite page 6.)

Fin de la rébellion en Argentine

L'ex-lieutenant-colonel Rico s'est rendu aux troupes loyalistes
PAGE 3

L'action de Matra à 110 F

La privatisation du groupe reprend mercredi 20 janvier
PAGE 45



La mémoire des Français

Un sondage de la SOFRES sur les événements les plus marquants depuis vingt ans
PAGE 11

L'OPA sur la Générale de Belgique

M. De Benedetti marque un point
PAGE 42

Le sommaire complet se trouve en page 46

Un article du ministre d'Etat

Restaurer le système monétaire

Au cours du dîner-débat organisé par « le Monde », le 18 janvier à Paris, M. Paul Volcker, ancien président du Système de réserve fédéral, a prononcé une réflexion sur la réforme du système monétaire. Dans son intervention, M. Edouard Balladur a plaidé en faveur d'un nouveau dispositif simple, attentif aux marchés, et comportant des sanctions et des automatismes.

par Edouard Balladur

ministre d'Etat,
ministre de l'économie,
des finances
et de la privatisation

Je voudrais tirer les leçons du flottement des monnaies et évoquer les possibilités d'évolution du système monétaire international.

Regardons en face, tout d'abord, les illusions perdues du

flottement des monnaies. Les avocats du flottement des monnaies ont tendance à oublier qu'il est le fruit du démantèlement du système de Bretton-Woods, du refus de ses disciples plutôt que d'un choix positif.

Oubliions un instant les conditions de sa naissance pour examiner les avantages que l'on en attendait ou que certains lui attribuent encore.

Première idée, c'est un système, nous dit-on, qui a permis à l'économie mondiale d'absorber sans rupture des chocs considérables. Les pays industrialisés auraient-ils pu financer les déséquilibres massifs de balance des paiements provoqués par les hausses brutales des prix du pétrole de 1973 et de 1981 dans un régime de taux de change fixes ?

(Lire la suite page 44.)

La préparation de l'élection présidentielle

M. Mitterrand candidat sans le dire... et favori

par Jean-Marie Colombani

Les socialistes n'ont pas besoin d'une « déclaration formelle » de leur candidat pour le connaître : ainsi parle M. Lionel Jospin. Et pour cause : tout indique que l'actuel président entend rester à son poste ; tout confirme qu'il a de bonnes chances d'y parvenir.

Un discours, public et privé, d'incertitude : un comportement de candidat : telle est, depuis plusieurs mois et pour quelques semaines encore, l'attitude du chef de l'Etat. Le discours ne rejoindra le comportement que lorsque les jeux seront faits, c'est-à-dire à un mois de l'échéance, comme l'a d'ailleurs précisé M. Jospin devant la convention nationale du PS. Au reste, cette dissociation est une technique que

le président avait expérimentée avec succès dans la période 1979-1981. Tout comme il avait, à l'époque, sagement attendu que ses adversaires sortent du bois pour se mettre lui-même en mouvement.

Cette analogie ne serait certainement pas suffisante si d'autres indices - tous les indices - n'allaient pas dans le même sens.

1) La mise en ordre de bataille du PS

Un programme réduit aux « acquêts » pour ne gêner personne ; des divisions sinon apaisées, du moins mises entre parenthèses ; un Michel Rocard « premier ministrable » plus que « présidentiable » ; si les socialistes avaient eu en perspective une non-candidature de leur chef

charismatique, ils seraient plutôt en ordre de bataille... interne, les uns contre les autres, Fabius contre Jospin, Chevènement contre Rocard, etc.

2) La multiplication des appels

Celle-ci n'est certes pas le fruit du hasard, mais d'une mécanique mise au point, notamment, par quelques fidèles, dont M. Maurice Bénéassayag (avec MM. Fabius et Quilès) et sa certaine d'associations « Avec François Mitterrand », qui espère bien recueillir un demi-million de signatures (au point, paradoxalement, d'inquiéter les « éléphants » du PS). Vont dans le même sens les campagnes de publicité financées par le PS et qui ont pour thème : « La génération Mitterrand ».

(Lire la suite page 10.)

CATHERINE NAY

Les sept Mitterrand
ou les métamorphoses
d'un septennat

Depuis 1981,
les sept masques
du Président

GRASSET

Le Monde

SCIENCES ET MÉDECINE

Bilan du SIDA en France

M^{me} Michèle Barzach, ministre délégué chargé de la santé, présentera au conseil des ministres du mercredi 20 janvier le bilan de l'épidémie de SIDA en France, où trois mille cas environ sont déclarés à ce jour. Des données établies aux Etats-Unis, avec huit ans de recul, apportent à ce sujet des précisions importantes sur le devenir des séropositifs et les risques de contagion.

D'autre part, une étude belge donne des explications sur la transmission hétérosexuelle du virus et dresse une sorte d'arbre généalogique de la contamination.

Khéops... et la pyramide du Louvre

Deux pyramides en chantier. La première, Khéops, fait l'objet de nouvelles explorations. Une étude française doit analyser les pollens contenus dans le mortier pour reconstituer l'histoire de la construction du plus grand ouvrage de tous les temps. A Paris, la pyramide du Grand Louvre est arrivée à une étape décisive de sa réalisation. Mardi 19 janvier, les premières plaques de verre doivent être posées sur la charpente de l'édifice. Une prouesse technique et une opération délicate (Lire pages 21 à 23).

A L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,50 dir. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 16 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 10 kr. ; Espagne, 156 pes. ; G.-B., 60 p. ; Grèce, 160 dr. ; Irlande, 80 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 fl. ; Portugal, 130 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 12,50 cr. ; Suisse, 1,80 f. ; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 1,75 \$.

سكنا من الالمن

la Une creuse l'écart

26 millions de téléspectateurs chaque jour

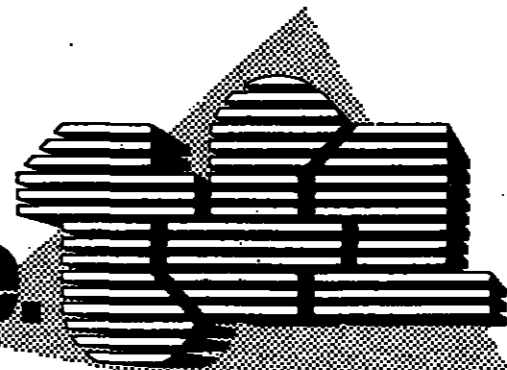
TF1 confirme son leadership avec une progression spectaculaire de 28% en 1 an:

décembre 86: 37,2% du marché télévision

décembre 87: 47,5% du marché télévision

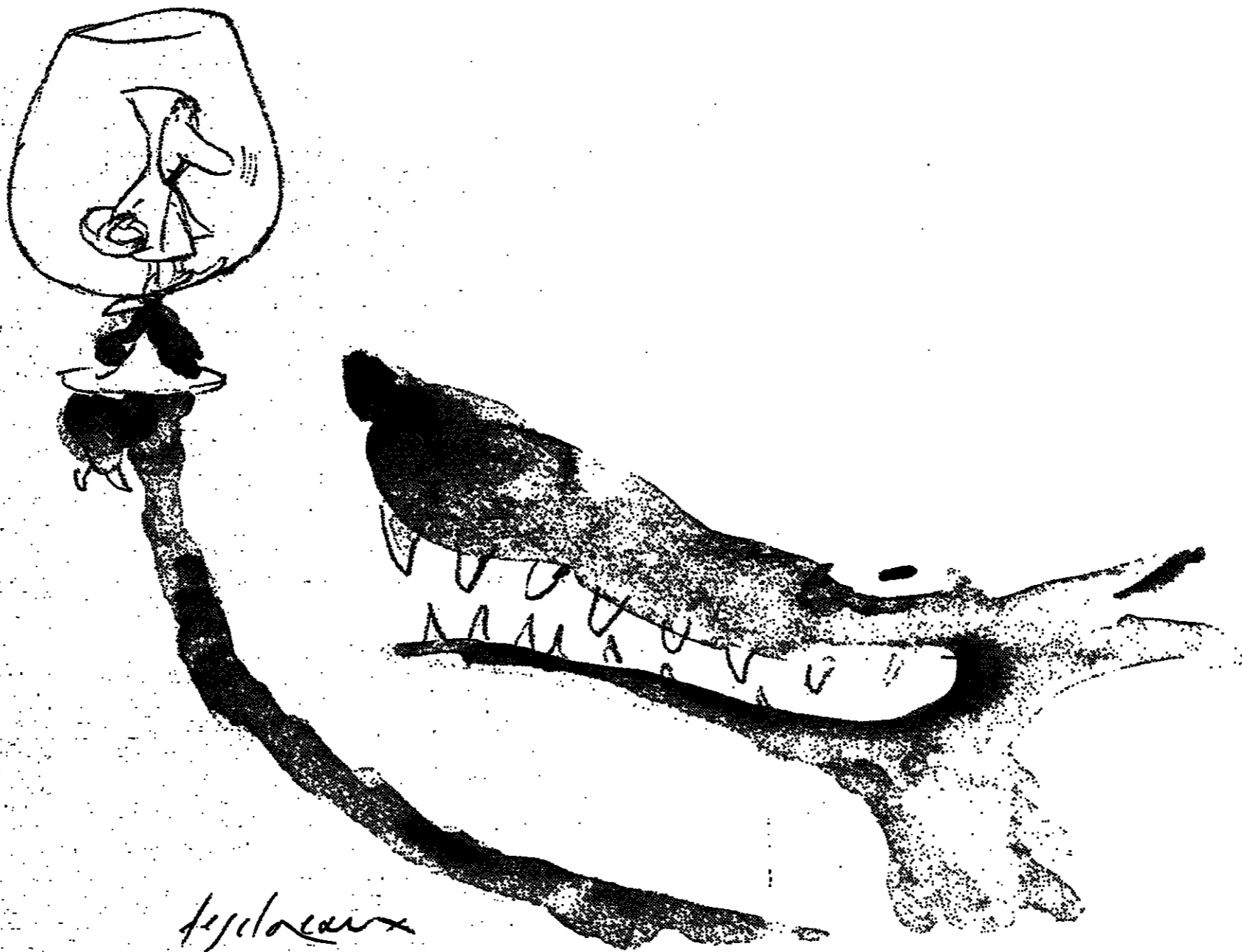
(Source: Médiamétrie 55000 Décembre 1987)

Il n'y en a qu'une, c'est la Une.



مكتبة من الامم

BÉNÉDICTINE



LES VALEURS SÛRES
EXCITENT TOUJOURS LA CONVOITISE.



COTÉE EN BOURSE DEPUIS 1882
PLUS D'UN SIÈCLE DE FIDÉLITÉ

GROUPE BÉNÉDICTINE ET MARQUES ASSOCIÉES :

BÉNÉDICTINE • B AND B • GET 27 • GET 31 • CASANIS • LA MAUNY • ABSOLUT
LANGS • LAPHROAIG • DIOR DE DIOR • FAVRE LEUBA • PARFUMS CAPUCCI

BÉNÉDICTINE S.A. - RC. Fecamp B 345 930 072 00018

سكنيا من الاموال

Un sondage de la SOFRES pour l'« Encyclopaedia Universalis »

La mémoire des Français depuis vingt ans

A l'occasion de son vingtième anniversaire, l'Encyclopaedia Universalis a demandé un sondage à la SOFRES sur les événements qui ont le plus marqué les Français de 1968 à 1988.

Quand on demande aux Français quelle est la personnalité qui les a le plus marqués au cours de ces vingt dernières années... et cela sans leur suggérer aucun nom... l'homme qui recueille le plus de suffrages est le général de Gaulle.

Et les événements ? Toujours dans une question ouverte, c'est la conquête de l'espace (et notamment les premiers pas de l'homme sur la Lune) qui se révèle comme le fait le plus significatif des deux décennies.

Et les événements ? Toujours dans une question ouverte, c'est la conquête de l'espace (et notamment les premiers pas de l'homme sur la Lune) qui se révèle comme le fait le plus significatif des deux décennies.

Pourriez-vous dire quelle est la personnalité française ou étrangère (du monde de la politique, des sciences, de la culture, etc.) qui vous a le plus marqué au cours de ces vingt dernières années, c'est-à-dire depuis 1968 ? (Réponses spontanées.)

Table listing personalities like Le général de Gaulle, Jean-Paul II, Mère Teresa, etc., with their respective percentages.

Parmi les événements économiques et sociaux suivants, survenus depuis vingt ans, quels sont ceux qui vous ont le plus marqué ? (Réponses classées par ordre décroissant.)

Table listing economic and social events like Le chômage dépassé en France le cap des 2 millions de personnes (1981), Le premier choc pétrolier (1973), etc.

Parmi les événements politiques suivants, survenus depuis vingt ans, quels sont ceux qui vous ont le plus marqué ? (Réponses classées par ordre décroissant.)

Table listing political events like Les événements de mai 1968, La prise en otage d'une équipe de journalistes français au Liban (1986), etc.

Pourriez-vous dire quel est l'événement en France ou à l'étranger (fait de société, événement culturel, économique ou social, politique ou scientifique) qui vous a le plus marqué au cours de ces vingt dernières années, c'est-à-dire depuis 1968 ? (Réponses spontanées.)

Table listing various events like La conquête de l'espace, Les événements de mai 1968, L'accident nucléaire de Tchernobyl, etc.

Parmi les événements scientifiques, médicaux et techniques suivants, survenus depuis vingt ans, quels sont ceux qui vous ont le plus marqué ? (Réponses classées par ordre décroissant.)

Table listing scientific and technical events like La première greffe du cœur (1968), Les premiers pas de l'homme sur la Lune (1968), etc.

de frapper de son sceau notre histoire. Comme s'il était la figure emblématique de nos institutions. Le choix de Jean-Paul II est lui aussi singulier dans un pays où la pratique religieuse ne cesse de décroître.

Naturellement, ces événements se retrouvent aux premiers rangs, dès qu'on interroge les Français, avec une question fermée, c'est-à-dire avec des listes par catégories.

APPEL DE JUIFS POUR LA DÉFENSE DES DROITS DE L'HOMME DANS LES TERRITOIRES OCCUPÉS ET EN ISRAËL

Face à l'explosion d'une jeunesse palestinienne née sous l'occupation, nous assistons, depuis le 9 décembre 1987, à une intensification sans précédent de la répression.

Il est désormais établi que les autorités israéliennes ne se conforment pas aux lois internationales, et notamment à la IV^e Convention de Genève du 12 août 1949 relative à la protection des populations civiles en temps de guerre.

Alarmés par cette situation aboutissant à la négation des droits d'un peuple, nous lançons un appel aux Israéliens, afin de favoriser tout processus de négociation conduisant à l'évacuation des territoires occupés depuis 1967, dans le respect du droit à l'autodétermination et des libertés de chaque peuple.

Un rassemblement est prévu pour le mercredi 20 janvier 1988, 18 h, devant l'Ambassade d'Israël où cet appel sera remis à M. l'Ambassadeur.

- Liste des 211 premiers signataires de l'appel: M^r Daniel Amson, Tania Abrahamian, Erika Apfelbaum, François Aron, Sara Alexander, Gérard Akoum, Nuri Alkhal, Eliane Benarroch, Raymond Benaim, Ralph Benarroch, Guy Benarroch, D^r Norbert Bessali, Daniel Brown, Françoise Busch, Juliette Bessis, M. Bitoun, Pierre Bitoun, Eliane Benarroch, Michel Bitton, Joyce Blas, Rudi Bloch, D^r Denise Brille, Carole Beuchet, Jeanne Branchewitz, J. Barko, L. Bucyanski, Georges Bessagui, Michel Benassy, Françoise Benassy, Simone Bittou, Michel Bittou, Claire Bruyère, D^r Abraham Behar, Louise Brul, Liliane Bernard, Suzanne Collet, Rachel Chénouf, Roland Castro, Gilbert Cabasso, Benjamin Coriat, Hélène Cixous, Jeanne Cohen, D^r Annie Cottance, Roger Cohen, C. Cremisi, E. Caloz, Daniel Cohen, Lea Cohen, Bernard Chaouat, Catherine Cohen, M^r Dany Cohen, Roland Doukhan, Alain De Toledo, Danielle David, Soledad Dayan-Herzbrun, Régine Dhoquois-Cohen, Edith Delange, Olga Dellino, M^r Thierry Doumas, M^r Nicole Dreyfus, D^r Robert Dardour, Léo Dayan, Jacqueline Delhez, Jacques Derrail, Chari Dagan-Guzanski, Brigitte Douek, D^r Colette Dreyfus-Brissac, Pr. Jean-Claude Dreyfus, Françoise Dreyfus, Michel Dreyfus, Sylvie Dreyfus, Irène Dreuk, Robin Eddé, Nicole Elzner, Gabriel Essalen, Tobias Engel, Michel Enoch, D^r Marcel Éral, Harry Evnoos, E. Irvira, Eugène Enriquez, Suzanne Faizang, Jacky Fryzmann, André Farhi, André Faraggi, Jean Flammer, Jacques Franckel, Annie Goldman, Dora Gerschenfeld, Georges Goldman, Hetsch Gerschenfeld, M^r Nicole Gerschenfeld, Pierre Ginzburg, Jean Gribenski, Lucien Grimbart, Jacques Gutwirth, Francis Gribes, D^r Jeanine Glogowska, Maxine Guiton, Liliane Hazon, Jacques Hazon, Henri Hatzfeld, D^r Bernard Herzberg, D^r Claire Hatzfeld, Serge Hengemann, Olivier Hatzfeld, Laurent Heynemann, Rose Hochberg, Elisabeth Hauser, Martine Herz, Joseph Janowicz, Michel Janowicz, M^r Francis Jacob, Lili Javor, Paula Jacques, Marion Jacob, Pr. Paul Kessler, Pr. Marcel-François Kohn, Basile Korfinski, Beven Korenfeld, Nos Kaczerginski, M^r Eddy Koenig, Daniel Koenigsberg, M^r Claude Katz, Frédéric Klesman, Pierre Krief, Michèle Lowy, F. Levy, Maurice Leherich, Jérôme Linston, Olivier Lantini, François Leinberger, M^r Charles Lederman, M^r Bernard Liberman, Hannek Lotzky, Jean Liberman, Pierre Lutz, Maurice Luzz, Jacqueline Luby-Scooneson, David Maron, Louis Martin, Richard Marintzas, Charles Malanoud, Pr. Alexandre Mikulowsky, Mosco, Elna Martynova, M^r Sylviane Mercier, Lucien Méhes, Gus Mestrali, Daniel Milo, M^r Alain Montot, Juliette Mince, Viviane Mincio-Busch, Véronique Nakhon, M^r Nakhon, Charles Navari, Patrick Nakache, Sylvie Nerson-Russvold, Henri Ostrovitch, M^r Jeanne Pagan, Jacques Pagan, Armand Pelti, Francis Parfery, Rachel Pelti, M^r Renaud Rapoport, Danielle Rosenfeld-Katz, Jacques Rosel, Alice Robman-Mendelsohn, Michel Rotman, Marianne Sauter, Pierre Salama, Martine Szewzyk, Léon Shimon, Carole Schwartzmann, M^r Maurice Siegel, Anne-Marie Sola, Pr. A. Gérard-Solmit, Daniel Sliet, Alain Schupp, Jean-Marie Schwartz, Pr. Laurent Schwartz, Eval Sivan, Dominique Schiff, Catherine Seifid, D^r Sophie Tach, Rita Thalman, D^r Daniel Tassi, Danielle Toussit, Hélène Tsimi, Sylvie Tsimi, Sylvain Tsimi, Alain Tsimi, Anne Uberfeld, Wladimir Vassov, Pierre Vidal-Nacquet, D^r Serge Videman, André Vain, Paul Walk, Gilbert Wasserman, D^r Didier Weil, D^r Marc Winkick, Henri Weber, Georges Waysand, Catherine Ziss, Claude Zissouss.

Soutenez cet appel en adressant vos dons et signatures à R. Bloch, GRAPP BP 15507, 75326 Paris cedex 07.

LA FICHE TECHNIQUE DE LA SOFRES: Date de réalisation: du 7 au 12 novembre 1987. Échantillon national de mille personnes représentatif de l'ensemble de la population âgée de dix-huit ans et plus.

EUROCAP INSTITUT CAPILLAIRE: Plus de 20 ans d'expérience dans les soins du cheveu. 4, Place Frantz LISZT 75010 PARIS (1) 48.24.33.82

Vertical text on the left margin: candidat sans le dire et favori

Vertical text on the left margin: anigramme

Handwritten text at the bottom: صكزا من الاصل

Gérard Desarthe met en scène « le Cid », de Pierre Corneille

La nouvelle mise d'un battant



Gérard Desarthe au Festival d'Arignon en 1987

PORTRAIT

Gérard Desarthe, acteur, après avoir joué avec Chéreau, Planchon, Stehler, fait ses débuts de metteur en scène à Bobigny où il monte le Cid.

« Il y a quelques mois, vous vous étiez dit que l'on ne joue pas plus souvent les auteurs contemporains... Adamov, Vassiliev, Vian... Or, pour votre première mise en scène «publique», vous avez choisi un classique. N'est-ce pas contradictoire ?»

tant, j'ai besoin d'informations, qu'on me parle de philosophie, de psychologie, de politique, quand je travaille un rôle. Tout est plus facile quand on parle à des gens brillants plutôt que quand on lit seul dans son coin. J'ai demandé à Pierre Dios de réfléchir avec moi au décor et aux costumes du Cid, et, pour les lumières, j'ai voulu travailler avec un jeune homme, Jean-François Touchard. Tous ces gens sont nerveux et me permettent d'éviter certains pièges.

« J'ai donc sauté le dix-huitième et une partie du dix-neuvième, et je me suis retrouvé avec la vision de la Vienna austro-hongroise au tournant du siècle dernier. Des images de dureté, de brutalité, d'élégance, de déséquilibre comme celles de Seno, de Visconti ou de Redl. J'ai cherché la limite temporelle où je pouvais amener cette légende immortelle, et je suis tombé sur cette période où les empires existent encore, où il y a encore des petits rois, des infantes, où les châteaux se pratiquent couramment, contrairement à l'époque de Corneille, celle de la France, durant laquelle ils étaient interdits.

« La première difficulté de la pièce est qu'elle est écrite en alexandrins. N'était-ce pas un risque de la confier à des acteurs inaccoutumés ?»

Chimène et l'Infante, — on oublie souvent la petite Infante dont on compte les répliques, — va tourner au massacre. Faire croire à Chimène que son père est mort puis, une seconde plus tard, lui annoncer qu'il est vivant a de quoi la rendre folle. On dit souvent que Chimène est une emmerdeuse. C'est une erreur : elle est jeune, belle, magnifique ; elle est dure, elle va jusqu'au bout. L'Infante est aussi un personnage magnifique. Mais, par sa naissance, elle est broyée, vit en vase clos, seule.

SPECTACLES

« Voir ceux qui sont nus », de Pirandello, à Gémier

La grande Catherine

Rarement Pirandello aura paru aussi proche de nous, si intelligible, si enthousiasmant. Pour plusieurs raisons mais d'abord parce que Catherine Mouchet apparaît en état de grâce.

repentante, de l'aman qui a trahi, Franco Laspiga (Thierry Digeonnet, jeune, charmant, sincère).

« Aglavaine et Sélysette », de Maurice Maeterlinck

La bourreuse de crâne et le rhume de cerveau

Trois jeunes comédiens jouent dans la petite salle de l'Athénée une œuvre à découvrir de Maurice Maeterlinck, un auteur trop rarement joué.

Aglavaine n'a aucun mal à séduire immédiatement Mélandre. Elle explique à la douce Sélysette que cela ne change rien, qu'il est normal de s'aimer à trois, et Maeterlinck a ménagé plusieurs scènes où les deux femmes échangent des baisers chaleureux et prolongés, bouche à bouche. Sélysette, pas convaincue, se jettera du haut d'une tour.

Aglavaine et Sélysette, les héroïnes de Maeterlinck « courbées sous le poids de leur destin, vont et viennent à tâtons dans l'obscurité... Aglavaine fut la première héroïne consciente. Comme si nous passions soudain du nord au midi, les brumes se déchirent, le ciel devient pur, la lumière éclate, la terre est toute broyée de fleurs.

neuf ans, même : elle mimait le Rhume de cerveau.

Théâtre national de Chaillot, salle Gémier. A 20 h 30, de mardi au samedi. Matinée dimanche à 15 heures. Jusqu'au 14 février. Tél. : 47-27-81-15.

Théâtre de la Ville, salle de la Sorbonne. A 20 h 30, de mardi au samedi. Matinée dimanche à 15 heures. Jusqu'au 14 février. Tél. : 47-27-81-15.

Théâtre de la Ville, salle de la Sorbonne. A 20 h 30, de mardi au samedi. Matinée dimanche à 15 heures. Jusqu'au 14 février. Tél. : 47-27-81-15.

COULISSES

Rénovation du Théâtre de Nîmes. Après le maire et le Musée des beaux-arts, le jeune architecte Jean-Michel Wilmotte est en train de parachever la métamorphose du Théâtre de Nîmes.

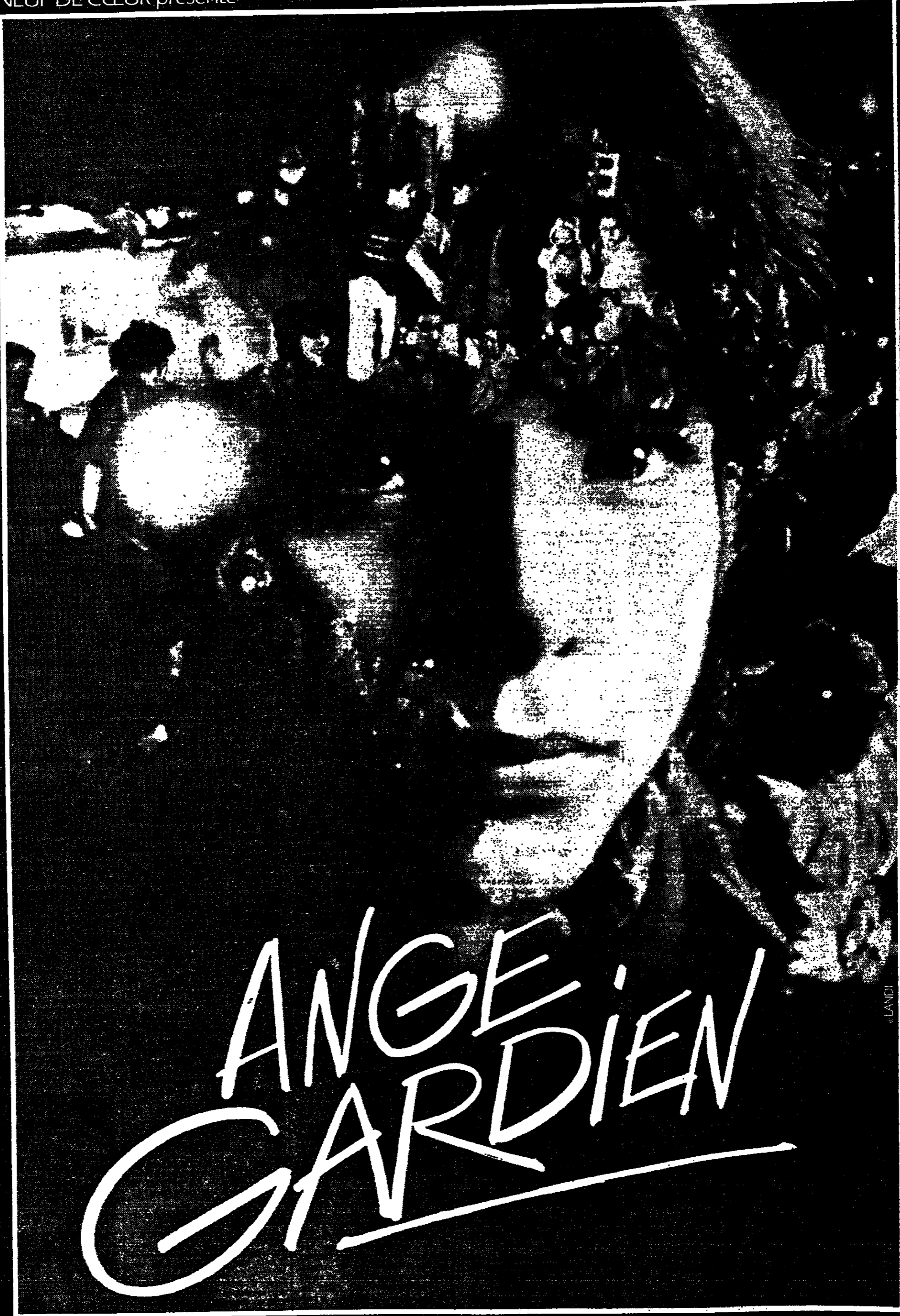
THEATRE DE LA VILLE PARIS. d'autres musiques. MERCREDI 27 - 18 H 30. Jon Hassell. JEUDI 28 - 18 H 30. Michael Nyman. SAMEDI 30 - 18 H 30. Harold Budd. DIMANCHE 31 - 20 H 45. Glenn Branca. PRIX 52 F. 2, PLACE DU CHATELET. 4274 2277

Handwritten text in Arabic script: صكوك الاموال

هكذا من الاجل

NEUF DE CŒUR présente

MERCREDI



ANGE GARDIEN

un film de GORAN PASKALJEVIC

Avec LJUBISA SAMARDZIC, JAKUP AMZIC, NEDA ARNERIC

Scénario : GORAN PASKALJEVIC - Musique : ZORAN SIMJANOVIC

Production : SINGIDUNUM/JUGOART/MORAVA FILM - Distribution : NEUF DE CŒUR



Drôles de v

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

MAESTRE DE PARIS

Culture

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

Pivot comme si vous y étiez!

1 Le livre est l'ennemi de l'écrivain

J'ai la chance d'avoir un ami publicitaire. Jean-Pierre Tuil, homme rond et vif...

Malheureux Tuil, il avait raté une belle occasion de se taire! Il n'avait donc jamais entendu parler de la grand-mère du narrateur...

En reprochant à son petit-fils de remettre toujours à demain le moment de commencer son livre, alors qu'il était précisément sur le point de le faire, le jour même, pour ainsi dire...

Il ne faut jamais conseiller à un écrivain de faire ce qu'il allait faire. Et, chose troublante, il n'y a pratiquement pas de sujet que l'écrivain n'ait sur le point de traiter quand on a l'impression de lui en parler. Sans s'en rendre compte...

Bien sûr, je ne vais pas faire ce que Tuil, dans sa naïveté, me conseillait - trop tard, écrit ma chronique avant «Apostrophes»...

Et la suite me récompense, si je puis dire, d'avoir passé outre à ce moment de malaise. Une femme est un beau livre. Comme Annie Emaux est une belle femme émouvante...

quelqu'un qui l'es cher! Encore faut-il être désirable. Ce dont Annie Emaux doit se méfier, c'est de son côté professeur...

Huguette Bouchardou, dans Choses dites de profil (Ramsay, 89 F), nous apparaît comme un «imaginatif» sympathique, humaine, un peu naïve, et son cœur, à juste titre, battait pour le livre d'Annie Emaux...

Je vous ai déjà parlé du Journal (1953-1973) de Mathieu Galey (Grasset, 148 F), qui était l'une des vedettes de ce plateau...

2 Annie, Huguette et Françoise...

Il n'est pas question que je vous épargne mes lectures forcées de la semaine. Ce que j'ai été contraint de lire, poussé par l'élémentaire bienveillance, ce masque du vice disait déjà Rousseau...

Au début, j'ai eu un moment de recul: «Ma mère est morte le lundi 7 avril à la maison de retraite de l'hôpital de Pontoise, où je l'avais placée il y a deux ans»...

Et la suite me récompense, si je puis dire, d'avoir passé outre à ce moment de malaise. Une femme est un beau livre. Comme Annie Emaux est une belle femme émouvante...

quelqu'un qui l'es cher! Encore faut-il être désirable. Ce dont Annie Emaux doit se méfier, c'est de son côté professeur...

Huguette Bouchardou, dans Choses dites de profil (Ramsay, 89 F), nous apparaît comme un «imaginatif» sympathique, humaine, un peu naïve, et son cœur, à juste titre, battait pour le livre d'Annie Emaux...

Je vous ai déjà parlé du Journal (1953-1973) de Mathieu Galey (Grasset, 148 F), qui était l'une des vedettes de ce plateau...

Françoise Giroud, dans son Alma Malher ou l'art d'être aimée (Laffont, 89 F), remarque: «Les vivants ont peur des morts. C'est pourquoi ils disent invariablement du bien de ceux qui viennent de disparaître»...

3 La fête est finie

Ce dimanche matin, les Choisyens qui empruntent la rue Louise-Michel pour se rendre au grand marché couvert proche de l'église Saint-Louis, s'ils s'étaient arrêtés devant la Librairie de la presse, auraient pu encore voir derrière la vitrine un livre signalé par cette fière affiche manuscrite: «Bernard Frank, habitant de Choisy-le-Roi, passera le vendredi 15 janvier à «Apostrophes»»...

THÉÂTRE

«Mercier et Camier», de Samuel Beckett, à Créteil

Drôles de voyageurs

Jacques Seiler, Claude Evtard, paumés comiques et cosmiques d'un improbable voyage, jouent Mercier et Camier, adapté du roman de Samuel Beckett par Pierre Chabert.

Dans le sillage de la bicyclette que poussent Mercier et Camier, entre ville et lande, sous une pluie battante, on repère les péripéties de l'éternel beckettien: le clochard

errant qui tente - si possible en duo, c'est plus commode - de « survivre en parlant ». Mercier et Camier, est le premier roman que Beckett en 1946 (il était alors âgé de trente-neuf ans) rédigea en français. Deux ans plus tard, paraîtra En attendant Godot, où l'on retrouve, nous dit Alfred Simon (1) plusieurs des dialogues de Mercier et Camier repris presque tels quels.

Samuel Beckett a donné son feu vert à l'adaptation théâtrale de Pierre Chabert. Après avoir jugé une première version (qui mettait en scène les nombreux personnages croisés au cours de leur improbable voyage) « trop près du roman... il faut faire du théâtre ».

Survient donc sur le plateau, dans la mise en scène de Pierre Chabert, les seuls Mercier et Camier. Et une voix off (Guy Jacquet en costume) dans le rôle du narrateur. Le décor de Jean Herbin et Pierre Didot est suffisamment abstrait pour se prêter aux tours et détours de ces voyageurs qui entament leur équipée de manière trop résolue pour ne pas paraître suspects. En cours de route, certains détails leur deviennent obscurs, et ils s'écartent leur harnachement: soit, une bicyclette, laissée pour morte et dépeçée contre une grille, un sac à dos, un parapluie (entre le volant et la boussole) et un imperméable. Tout est démonté, ainsi fantomatiques soient-ils, Mercier et Camier n'oublient pas qu'ils sont de chair. Une certaine Hélène les accueille, régulièrement. Mais, insatiables, ils cassent la figure d'un agent qui refuse de leur indiquer la route d'une maison de complaisance.

Entre-temps, bien sûr, ils débâtent des aphorismes, numérotés - les mathématiques ça rassure - sur tout et rien. En hommes avisés, ils décident de laisser tomber les « pourquoi » au bénéfice des « que » faire. Ça ne les avance pas vraiment...

Dans ce jeu de massacre drôle, hilarant souvent, insolite et désarmant, Jacques Seiler et Claude Evtard sont superbement de dévotion ordinaire. La collaboration a des hauts et des bas, entre ces deux zèbres, aux voix formidablement contrastées: celle d'Evtard un brin nasillard, haut placée, du côté des faubourgs. Celle de Seiler, grave, posée, plus sentencieuse.

On est moins convaincu par l'adaptation théâtrale et la mise en scène: la narration qui s'entrecroise avec les dialogues des deux compères semble interrompre leur élan. Elle interrompt en tout cas le jubileux plaisir théâtral qu'ils nous donnent.

ODILE QUIROT.

« Jusqu'en 6 mai. Maison des arts de Créteil: 49-99-94-50.

(1) Alfred Simon, Beckett. Ed. Belfond.



Directeur musical Daniel Barenboim

SALLE PLEYEL 20 H 30

20, 21, 22 janvier

Daniel Barenboim, direction

Schubert, Bruckner

Sergiu Celibidache, direction

Orchestre Philharmonique de Munich

27, 29 janvier

Bruckner

28 janvier

Ravel, Debussy, Wagner

4, 5 février

Pierre-Michel Durand, direction

Henri Goussier, piano

Beethoven, Liszt, Bartok

CYCLE DE MUSIQUE DE CHAMBRE

SALLE CHOPIN - PLEYEL - 15 H

5 février

Sylvie Dussaux-Bruner, violon

Françoise Douchet, alto

Guy Bessard, violoncelle

Michel Delannoy, contrebasse

Michel Bezet, hautbois

Vincent Beethoven, Martin, Mozart

RENSEIGNEMENTS - LOCATION: SALLE PLEYEL - 45 63 07 96

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Table with concert listings including names like ARGERICH, KREMER, BOEGNER, MOILLERE, MOZART, BERNEDÉ, ROUSSIN, BENSOUSSAN, WEIGEL, LOTTI, PALESTRINA, MESSIAEN, MARTIN, ATZMON, PASQUIER, JOËL PONTET, Christiane WOLFF, Marie EWING, PARSONS, MEDIA CLASSIQUE, DALBERTO.

Soirée musicale Samedi 30 janvier 1988 avec Martine GELIOT harpiste et Thomas PREVOST flûte.

HELENE GRIMAUD LISZT SCHUMANN. Prix 52 F. 2 PLACE DU CHATELET 4274 2277.

Concerts Radio France. Orchestre National de France, Nouvel Orchestre Philharmonique de Radio France, Musique de Chambre.

PIANO Passionnément! BEETHOVEN LES 9 SYMPHONIES LES 5 CONCERTOS WIENER PHILHARMONIKER CLAUDIO ABBADO MAURIZIO POLLINI.

MUSÉE DE L'HOMME Palais de Chaillot. Exposition du cinquième centenaire ANCIEN PÉROU. Du 6 mai au 31 janvier.

Handwritten text in Arabic script: مكتبة من الأمل

هكذا من الاجل

Communication

Après le départ des stars et la déprogrammation des magazines politiques

La 5 adopte un profil bas

La 5 fait sa mue. La 5 se transforme. A force de virages progressifs, la chaîne change de cap et bouleverse son format. Une nécessité économique... devenue stratégie. Après la suppression des émissions paillottes et le départ des « stars » (Sabatier,

Sébastien, prochainement Collaro), deux émissions de prestige font aujourd'hui les frais de la dure loi des sondages et de la politique d'économies. « La preuve par 5 », l'émission politique mensuelle de Pierre-

Lac Séguillon, est tout simplement supprimée, tandis que « Face à France », l'hébdomadaire de Guillaume Durand, est reléguée le jeudi en fin de soirée. A l'affrontement avec la Une, la 5 préfère désormais la complémentarité.

Fallait-il être téméraire pour partir, à peine né, à l'assaut de la Une et revendiquer le droit de jouer dans la cour des grands ? La 5 croyait disposer d'atouts décisifs, parmi lesquels sa « vocation nationale » : promesse d'une extension rapide de son réseau de guerre pour acheter les stars.

Les sondages ont été les censeurs : l'audience est restée bien inférieure à celle imprudemment promise aux annonceurs (qu'il fallût dédommager). Sabatier et Sébastien s'effondrant, les scores de Collaro s'amoindrissent. Philippe Ramond, directeur général de la 5, a dû refaire ses comptes et en tirer les conséquences. « Il faut adapter nos programmes à notre audience réduite », annonçait-il au mois d'octobre, planifiant une baisse de 30 % à 35 % du coût mensuel de la grille (150 millions de francs). C'est aujourd'hui chose faite : l'économie réalisée est de 34 %. Encore la réduction ne s'est-elle pas faite dans n'importe quel sens.

Inutile de lutter pied à pied avec la Une. La 5 sera « complémentaire » plutôt que concurrente, et pratiquera la contre-programmation. Le créneau reste à préciser : fiction-informations, avec une thématique aventure-évasion. Les bons scores du Paris-Dakar ont mis les responsables sur la piste, et la 5 renouvellera l'expérience avec la prochaine succession de l'Everest. Difficile, toutes proportions gardées, de ne pas penser à la 5 ancienne formule : coûts ridiculement bas mais sondages honorables, grâce à un art consommé de la programmation des fictions étrangères.

« Caricatural », grande Philippe Ramond. « C'est oublier l'information, qui est aujourd'hui un produit majeur de la 5 ». Pas question, assure-t-on, de rogner sur son budget, ses effectifs et même ses temps d'antenne. Le journal en images récemment créé à 18 h 55 obtient de bons scores d'audience. La rédaction a surpris les membres de l'UER en fournissant à la Bourse européenne des échanges presque autant de

reportages que ses concurrents. La suppression de « La preuve par 5 » ? « C'est l'application de la logique commerciale. Nous ne pouvons plus, comme ce fut le cas, prendre de risques à l'heure du « prime time », et mieux valait prendre une décision aujourd'hui plutôt qu'au milieu de la campagne présidentielle. » L'émission oscillait, selon les invités, entre 1,1 % et 2,2 % d'audience. Quant à « Face à France » diffusée à 20 h 30 le jeudi soir, depuis deux semaines elle a obtenu successivement 3,4 % et 1,6 %. Diffusée désormais à 22 heures, elle pourrait prendre un ton à mi-chemin entre « Apostrophes » et « Droit de réponse ».

Bienôt l'heure du bilan

Pourtant, assure-t-on « le temps joue pour la 5 ». Les résultats d'audience du mois de décembre ont remis un peu de baume au cœur : 8,1 % en part

d'audience (contre 6,8 % en novembre). Surtout, on salue encore sur l'ouverture de nouveaux émetteurs. Car c'est toujours le lent développement du réseau que l'on rend responsable du lourd déficit de 750 millions de francs. Des fentes ? Les responsables ne sont pas prompts à les admettre : le plan était parfait... si le réseau s'était normalement développé. La stratégie adoptée était, persiste-t-on à dire, la bonne. Tout juste reconnaît-on quelques erreurs d'application.

D'abord sur le calendrier d'ouverture des émetteurs (96 au 15 janvier, soit une couverture de 31 412 000 téléspectateurs, 7 millions de plus depuis le mois de mars 1987). Fiers de leurs quatre mille émetteurs de l'autre côté des Alpes, les techniciens italiens de M. Silvio Berlusconi s'étaient fait fort de développer le réseau en un tour de main. C'était compter sans la législation française et la CNCL, auprès de laquelle Robert Hénart avait espéré rencontrer plus de compréhension. Ensuite sur la lenteur d'information et d'équipement des foyers. Le pourcentage de gens « initiés », c'est-à-dire équipés pour recevoir la 5, est encore très inférieur à celui de la population arrosée par ces émetteurs. « Faites vite adapter vos antennes » avait prévenu Canal Plus huit mois avant son lancement. La 5 semble avoir négligé ce type de campagne.

Le loup marqueur. Les méthodes à l'italienne ne sont décidément pas toujours transposables en France. Même si M. Berlusconi, de plus en plus critique, malgré sa discrétion, sur la gestion Hénart, brille de reprendre les rênes et d'appliquer à la publicité les méthodes transalpines. Car l'heure du bilan approche pour les actionnaires de la 5. A la fin du mois, un conseil d'administration, prévu de longue date pour libérer un quart du capital, permettra de faire le point, voire de taper du poing.

ANNICK COJEAN.

POINT DE VUE

L'Europe de la communication sans loi

par M^e Jean Martin avocat

La prise de contrôle d'un des principaux quotidiens d'information économique français par un groupe étranger a été rendue publique. La loi française ne permettrait pas de s'y opposer, en raison des règles du marché commun. Les comités de biens ou autres bombes de déodorant, bloquées aux frontières, seraient ainsi mieux protégées que les organes de presse. Le processus serait alors engagé qui demain se poursuivrait par le rachat, pourquoi pas ? du groupe Hénart par des financiers italiens, etc. Heureux vertu du marché commun et des destructions entre les législations européennes qui s'offrirait aux opérateurs étrangers !

Le renoncement ne s'impose pas. Le vide de l'Europe sans loi doit résorber de l'affaire des Echos. Une décision juridique assise sur une volonté politique est possible. L'alarme posée par ailleurs ses mérites : offrir l'occasion de prendre enfin conscience que l'Europe de la communication nécessite des règles du jeu. Les moyens juridiques doivent rencontrer une volonté politique. Ceux pour qui la presse est une simple marchandise ne trouveront ni volonté, ni moyen. Papier, imprimerie, mobilier, voire rédaction constituent un actif mobilisable. D'autres voudront relever le défi. Ceux pour qui un journal comme les Echos, le Figaro, le Monde constitue une source d'information et de formation du pouvoir de décision pour tous, citoyens, décideurs, économiques, politiques et culturels d'un pays.

La presse, enjeu stratégique compte tenu de son rôle, sort par nature du jeu commun, du droit commun. Le bon sens rejoint le bon droit, celui du législateur, du Conseil constitutionnel, et voire celui de la Cour de justice des Communautés européennes. Le législateur français, sous le contrôle du Conseil constitutionnel, a dû adopter des dispositions sur la concurrence destinées à garantir la liberté de l'information. C'est l'objet des règles relatives à la transparence et à la concentration, monomédia et plurimédia. C'est également l'objet d'une disposition de la loi du 1^{er} août 1986 sur la presse, déjà existante dans les textes antérieurs, qui interdit à un étranger de prendre une participation supérieure à 20 % dans une entreprise de presse française. Une exception est admise lorsque la France est liée par un engagement international qui comporte une clause soit d'assimilation au nation-

nal) soit de réciprocité dans le domaine de la presse.

Le traité de Rome constituerait l'un de ces engagements et permettrait ainsi à un ressortissant d'un des pays membres de la CEE de ne pas être soumis à la limitation des 20 %. C'est l'équivalent pour laisser faire l'opération. Si n'était pas certain que la presse, en raison de sa nature, entrait dans le champ d'application du traité, à présent, la compétence communautaire semble acquise.

Mais pour autant le traité de Rome ne peut être considéré aujourd'hui comme offrant une « assimilation » ou une « réciprocité dans le domaine de la presse ». Pour qu'il en soit ainsi, il faudrait qu'une garantie d'effectivité soit apportée. Or tel n'est pas le cas. Les disparités des législations sur la presse et la communication mais surtout l'absence de règles sur la concurrence et le pluralisme sur le plan européen, font qu'il n'y a pas de garantie. Faute de garantie, l'exception à la limitation des 20 % n'a pas à jouer, sauf faiblesse coupable et interprétation inopportune des conditions de la loi.

La situation pourrait être différente après la mise en œuvre de l'acte unique européen, constitué du marché unique à partir de 1992. Sa logique est précisément de gommer les effets des disparités par une assimilation à rebours. Tout ressortissant européen sera alors considéré agir également dans n'importe quel pays de la CEE dès lors qu'il sera en conformité avec la législation de son pays, même si la loi du pays d'accueil est différente.

Mais 1988 n'est pas encore 1992. Le danger est suffisamment grand que l'espace européen de la communication soit, à cette date, livré au marché sans loi pour ne pas anticiper. Comment en effet concevoir que le projet de directive communautaire sur la communication en cours de discussion puisse être adopté sans que les règles du jeu économique et du pluralisme soient préalablement établies. Les récipients de la jungle ne feront pas une Europe forte.

Le *Financial Times* n'est évidemment pas en cause : c'est certainement un minuscule détail. Mais sa réputation ne peut servir d'allié pour faire passer un organe de presse français sous influence étrangère. Spécialement lorsque tant d'incertitudes pèsent encore sur la détermination du véritable maître qui le contrôlera : identité, nationalité, et même s'il s'agit bien d'un Européen. Fasse que l'affaire des Echos soit pour la France l'occasion d'en prendre conscience et d'affirmer sa détermination pour défendre une certaine conception de l'Europe de la communication.

THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES

MONTE CRISTO

JACQUES WEBER

DU 3 AU 20 MARS 1988

LOCATION AU THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES, AGENCES, FNAC ET PAR TELEPHONE AU 47 23 00 54

LA CRO 5

EUROPE 1

théâtre

LES CHIENS VOLANTS (Luitpold)

ou les Histoires de Mouche et Agaton

Deux spectacles en alternance et la Tiltologie le dernier jour

21 au 30 janvier

20 H 30, dimanche 17 h

Tiltologie 19 h, lundi soirée

38, rue des Francs-Bourgeois

CENTRE CULTUREL SUISSE - TEL. 42 71 44 50

"Les miroirs feraient bien de réfléchir un peu plus, avant de renvoyer les images."

Jean Cocteau. Critiques indirectes

Bien communiquer, c'est aussi ne pas céder à l'obsession de l'image, à l'ésotérisme du discours, à l'auto-complaisance de la médiatisation.

Ce livre redéfinit les concepts spécifiques de la communication d'entreprise. Il donne un sens opérationnel aux notions galvaudées de culture, d'identité, de projet ou d'image, et propose des illustrations sur des applications majeures, comme la communication financière, interne, corporate...

Philippe Schwebig
Les communications de l'entreprise
192 pages
McGRAW-HILL

Les communications de l'entreprise

Redressement judiciaire pour « le Matin de Paris »

Le tribunal de commerce de Paris a accordé le mardi matin 19 janvier la procédure de redressement judiciaire au *Matin de Paris*. La direction du quotidien avait officiellement informé le tribunal le lundi 18 janvier, de sa décision de déposer le bilan (*Le Monde* du 15 janvier). Le tribunal attend donc jusqu'à vendredi 22 janvier les propositions de reprise, avant de prendre une décision le mardi 26. M. Yarnick Pavco a été nommé administrateur judiciaire, et doit établir un rapport sur la situation financière du titre, dont le passif serait de 7 millions de francs.

Une dernière édition de huit pages (la parution avait été suspendue il y a dix jours), a été tirée à 21 300 exemplaires et diffusée à Paris et en région parisienne le mardi 19 janvier. En « une », figure une photo des salariés signés de Raymond Depardon, qui filma en 1977 la naissance du quotidien dans *Numéro zéro*.

• Saïsa d'une radio locale portugaise. - Radio-Eglenina, une station privée de Charnovelas (Vila de Marne) destinée à la communauté portugaise, a été saïsa le 13 janvier pour avoir émis sans autorisation. Agitée par la Haute Autorité en 1983, Radio-Eglenina avait cessé d'émettre le 30 août 1987 à la demande de la CNCL, laquelle n'avait pas renouvelé son autorisation. Déjà de n'avoir pas reçu de réponse plus favorable au cours du dernier trimestre de 1987, les responsables de la radio avaient repris les émissions au cours du mois de décembre.

• FR 3 reprend la promotion du cinéma. - Pour marquer sa bonne volonté envers qu'une concertation est entamée dans le conflit qui oppose les professionnels du cinéma aux chaînes de télévision, FR 3 a décidé de reprendre l'information sur la sortie des films et les émissions de promotion du cinéma, interrompues depuis le 21 décembre dernier.

sept

le l'ann

R3 vous c

a sublim

Reims»,

ienne et

lusicque

aballé

laudio

lonconi

u 3 fév

ar Nour

e créati

arolyn C

ean-Clau

lanse ser

ncouragi

ont à voi

urprises

eaux

la sept



Que l'année soit belle et intelligente ! La Sept et FR3 vous offrent ce soir 20 janvier à 20 heures 30 un sublime opéra oublié de Rossini «Le voyage à Reims», retransmis en direct de l'Opéra de Vienne et simultanément sur FR3 et France Musique en stéréo. Vous entendrez Montserrat Caballé et Ruggero Raimondi dirigés par Claudio Abbado, mis en scène par Luca Ronconi, et vous serez heureux. Du 27 janvier au 3 février, ce sera «Cendrillon» mis en scène par Noureev avec Sylvie Guillem et une succession de créations de Roland Petit, Trisha Brown, Carolyn Carlson, Maurice Béjart, Maguy Marin, Jean-Claude Gallotta. Et ainsi l'Année de la Danse sera déclarée ouverte. La Sept et FR3 encouragées par votre enthousiasme continueront à vous offrir chaque semaine de nouvelles surprises et de très beaux événements.

La Sept

BOUETIERO DUPUYRENT

هكذا من الاجل

Spectacles

50% من الاجل

théâtre

Ne sont pas jouées le mercredi. Horaires irréguliers.

SPECTACLES NOUVEAUX

HAUTE SURVEILLANCE. Studio des Ursulines (43-26-19-09), 22 h 15. ELEPHANT MAN. Roseau Théâtre, 20 h 30. LES RACINES DE LA HAINE. L'ENFANCE DE HITLER. Artistic-Athévains (48-06-36-02), 20 h 30.

ARTS-HÉBERTOT (43-67-23-23). Daphnis et Chloé + l'Île de Tulipe: 20 h 30. ATHÉNÉE-LOUIS JOUVET (47-42-67-27). Salle C. Béral. Aglavaine et Selysette: 18 h 30.

Mardi 19 janvier

LUCIFÈRE FORUM (45-44-57-34). Théâtre noir. Parions-nous comme d'un créateur à un autre: 20 h. Nous, Théo et Vincent Van Gogh: 21 h 15.

RANKLACH (42-88-64-44). Quand j'avais cinq ans, je m'ai tué: 20 h 30. ROSEAU-THÉÂTRE (47-71-30-20). Émile Zola: 20 h 30.

LES INNOCENTS (Fr.). Ciné Beaubourg, 9 (42-71-52-30); UGC Montparnasse, 15 (45-74-84-84); UGC Odéon, 6 (42-25-10-30); UGC Biarritz, 9 (45-62-20-40); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12 (43-42-01-39); UGC Gobelins, 14 (43-27-84-50); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

18-03) UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Mistrall, 14 (45-39-52-43); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); UGC Biarritz, 18 (45-22-46-01); Trois Secrétaires, 19 (42-06-79-79).

Les autres salles

ANTOINE - SIMONE-BERRIAU (42-08-77-71). Les Cahiers Tango: 20 h 30.

JARDIN DRIVER-THÉÂTRE OUVERT (42-63-59-49). Six jours pour la création: 20 h 30 et 22 h 30.

cinéma

La cinémathèque

PALAIS DE CHAILLOT (47-74-24-24). La Tragédie de la mise (1931), de Gustav Wiedl. 19 h 30.

Le music-hall

BOUFFES DU NORD (42-39-34-50). Zizi Jeanmaire, jusqu'au 28 février.

LES FILMS NOUVEAUX

COBRA VERDE. Film allemand de Werner Herzog. v.a.: UGC Odéon, 6 (42-25-10-30); UGC Biarritz, 9 (45-62-20-40); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12 (43-42-01-39); UGC Gobelins, 14 (43-27-84-50); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

LES FILMS NOUVEAUX

Hautefeuille, 6 (46-33-79-38); Pathe Marignan-Cinéma, 9 (43-59-92-82); 14 Juillet Bastille, 11 (47-37-80-81); Escorial, 13 (47-07-28-04); Sept Paranaissiens, 14 (46-33-97-77); 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Pathe Marignan, 15 (45-25-27-06); v.f.: La Nation, 12 (43-43-04-67); Le Malin, 17 (47-06-06-06).

Advertisement for 'La Folle de Chaillot' by Jean Giraudoux, running from Jan 5 to Feb 7 at Théâtre de Boulogne Billancourt.

Advertisement for 'La Métamorphose de Kafka' by Steven Berkoff, running at Gymnase-Marie Bell.

Les exclusivités

AENIGMA (Fr.). Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41). LES AILES DU DESIR (Fr.-All. v.a.).

Les exclusivités

DIRTY DANCING (A. v.a.). Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26); Pathe Marignan-Cinéma, 9 (43-59-92-82); Pathe Impérial, 2 (47-42-72-52); Pathe Montparnasse, 14 (43-20-12-06).

LES EXCLUSIVITÉS

MAURICE (Brit. v.a.). Gaumont Les Halles, 1 (40-26-12-12); 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83); La Pagode, 7 (47-05-12-15); Pathe Marignan-Cinéma, 9 (43-59-92-82); Publicis Champs-Élysées, 8 (47-20-76-23); Max Linder Panorama, 9 (48-24-88-88); Gaumont Paranaissiens, 14 (46-33-97-77); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

LES EXCLUSIVITÉS

94-94) Saint-Lazare-Paquier, 8 (43-87-35-43); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); Gaumont Aléa, 14 (43-27-84-50); Gaumont Convention, 15 (45-25-27-06); 372 LE MATIN (Fr.). Lucernaire, 6 (45-44-57-34).

PARIS EN VISITES

MERCREDI 20 JANVIER. Versailles: la cathédrale Saint-Louis et chapelle palatine. 14 h 30, façade de la cathédrale (Monuments historiques).

PARIS EN VISITES

MERCREDI 20 JANVIER. Les nouvelles acquisitions en peinture. 14 h 30, Louvre, pavillon de Flore (Gl. Casari).

CONFÉRENCES

5, rue de l'Abbé, 18 h 15: «Quelles tâches aujourd'hui pour le judaïsme?», avec Armand Abecassis (Fraternité d'Abraham).

CONFÉRENCES

13-15, rue Maroulan, 18 h 30: «Cyrus le Grand, fondateur de l'empire perse», par Gérard Israël (Amitié judéo-chrétienne de France).

Large vertical advertisement for 'Radios' and 'Mar' with various program listings and contact information.

Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-mat.

Mardi 19 janvier

- TF1 20.40 Club-été : la Tour infernale...
LA 5 20.30 Variétés : Collabozouche...
M 6 20.50 Téléfilm : Tout qu'il y aura des hommes...
FR 3 20.30 Clés : le Balad...
CANAL PLUS 20.30 Clés : la Vie étonnante de Gérard Philou...

Mercredi 20 janvier

- TF1 13.35 Feuilleton : Heine et pendant...
A 2 13.45 Téléfilm : Les règles du mariage...
FR 3 13.30 Magazine : La vie à pleines dents...
FR 3 14.00 Série : S.A.S. : Le retour de Miki...

Informations « services »

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en France entre le mardi 19 à 0h TU et le mercredi 20 janvier à 24h TU.

Un refroidissement passager se produira sur la France de mercredi à vendredi. Des averses de neige se produiront alors jusqu'en plaine.

A partir de vendredi, le courant perturbé atlantique se rétablira par l'ouest. La première perturbation qui traversera la France vendredi et samedi donnera des pluies qui pourront être précédées de quelques chutes de neige dans l'intérieur.

Le temps maussade et humide s'étendra plus au nord jusqu'en Basse Normandie, le Nord-Picardie, la Champagne-Ardenne et la Lorraine.

La pluie progressera au cours de la journée vers l'est du pays. L'après-midi, ces régions connaîtront un ciel nuageux où se développeront de temps en temps des éclaircies. Par endroits, des averses pourront se produire.

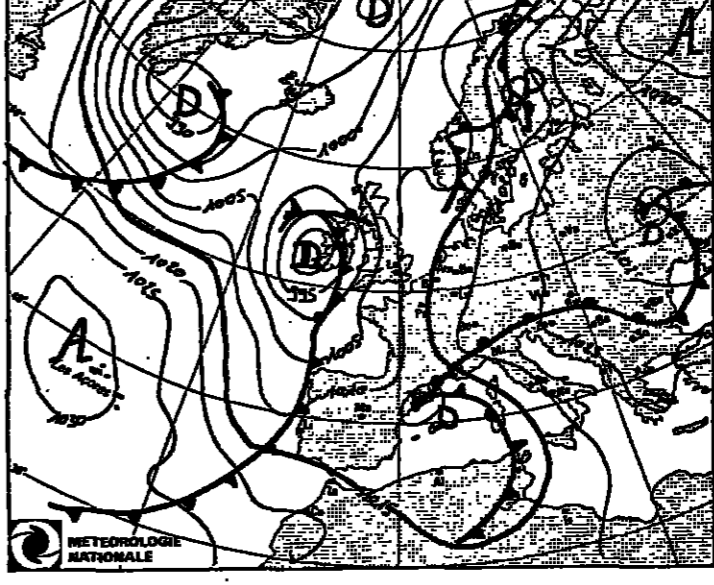
Les régions de l'est de notre pays connaîtront une journée différente. Sur le pourtour méditerranéen, la Vallée du Rhône, le nord des Alpes, le Jura et l'Alsace, la matinée sera brumeuse avec des brouillards par endroits. Peu à peu, les nuages envahiront le ciel et le temps pluvieux gagnera toutes ces régions l'après-midi. Sur la Côte d'Azur et la Corse il pleuvra néanmoins dès le matin.

La neige apparaîtra sur les Alpes vers 1000 mètres environ. Dans le nord-ouest du pays : de la Bretagne à la Normandie, après les éclaircies et les averses du matin, le temps gris sera de retour apportant des pluies épaisses mais fréquentes.

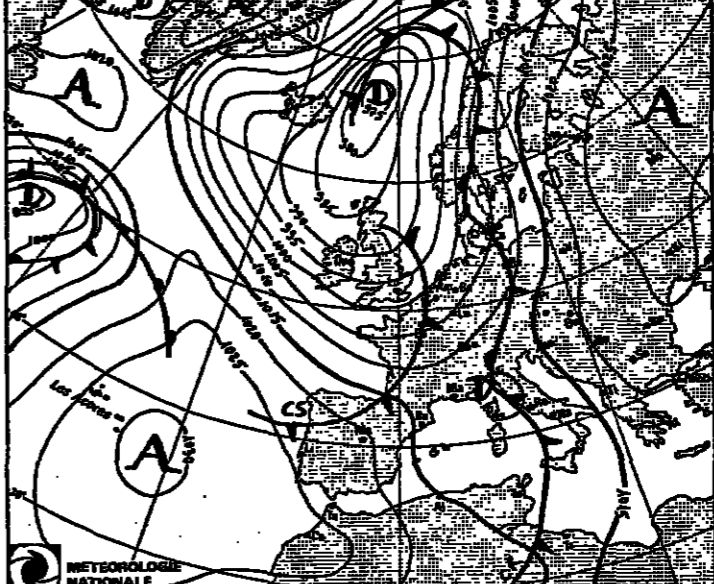
Une amélioration se dessinera sur la pointe de la Bretagne en soirée. Le vent sud-ouest soufflera assez fort près des côtes de la Manche.

Après-midi, il fera de 9 à 11 degrés dans l'ouest du pays, de 8 à 10 degrés dans l'est, de 11 à 13 degrés sur la moitié sud. Près de la Méditerranée, le thermomètre indiquera même de 13 à 15 degrés.

SITUATION LE 19 JANVIER 1988 A 0 HEURE TU



PRÉVISIONS POUR LE 21 JANVIER A 0 HEURE TU



MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4661
Grid with 9x9 cells and crossword clues in both horizontal and vertical orientations.

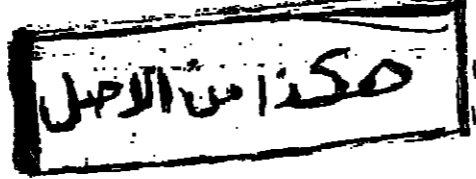
TEMPÉRATURES max-min et temps observé
Table with columns for cities (FRANCE, TOULOUSE, ANGERS, etc.) and rows for max, min, and observed temperature.

Audience TV du 18 janvier 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

Table with columns: Horaire, Foyers ayant regardé la TV (en %), TF1, A2, FR3, CANAL+, LA 5, M6. Rows show audience data for various time slots.

Solution du problème n° 4661. Grid filled with letters corresponding to the crossword clues.

Vous attendez la neige ? la neige vous attend à Auron !
Advertisement for a ski resort including contact information for GUY BROUTY.



SCIENCES ET MEDECINE

Sidatiques : les chemins de l'infection

Des précisions sur le mode de transmission du SIDA, sur la durée de l'incubation de la maladie et sur l'efficacité de la prévention.

AU-DELA des comportements à risque, ceux des toxicomanes, des homosexuels ou des adeptes des prostituées multiples, la question essentielle que se pose à la fois le public, les autorités sanitaires et les épidémiologistes est de savoir qui, et dans quelles circonstances, court le risque, dans la population tout venant, de contracter le SIDA.

Les opinions, non fondées sur des données scientifiques, que pouvaient avoir à ce sujet les uns et les autres ont inspiré ici ou là des politiques, des discours ou des décisions d'exclusion, de contrôles aux frontières ou de dépistages systématiques que revendiquent notamment, pour la France, le Front national.

Pour la première fois, une étude remarquablement documentée émanant des équipes américaines du Centre des maladies infectieuses d'Atlanta, des hôpitaux de New-York et des instituts de recherches de Bethesda, apporte à ce sujet des enseignements précis tout en ouvrant une voie de recherche nouvelle sur les facteurs de vulnérabilité ou de protection dont certains disposent à l'évidence.

Le sang et le sexe, et aux seuls

Quatre-vingt-huit familles de personnes qui avaient été contaminées par une transfusion sanguine ont été enrôlées dans cette étude. La contamination pouvait être datée avec une précision absolue (entre quatre mois et huit ans auparavant) et l'identité du virus responsable établie.

La plupart de ces familles ne prenaient aucune précaution d'aucune sorte, car la contamination de leurs membres n'avait pas été identifiée. Elle s'était produite en effet avant que la mise au point de tests de dépistage et la surveillance sévère des banques de sang aient permis de le faire.

En dépit de cette promiscuité quotidienne (et de très longue durée pour ceux examinés après huit ans), aucun proche autre que le conjoint ayant des rapports sexuels avec le sujet contaminé ne s'est révélé séropositif. Ni femme, ni enfant, ni parent n'a présenté le moindre signe de contamination.

Ce qui apporte à nouveau, soulignent les auteurs de cette étude, la preuve que la contagiosité du SIDA est faible, qu'elle ne peut se faire que par le sang ou le sperme, et que ni la sueur, ni les selles, ni les urines, ni la salive, ni l'haleine ne transmettent le virus. La preuve aussi que toute mesure de discrimination à l'égard des séropositifs et concernant la très relative promiscuité de leur travail quotidien est médicalement non fondée, et donc illégitime.

La situation s'est révélée très différente pour les conjoints, hommes ou femmes, des contaminés, qui avaient avec eux des rapports sexuels. Rapports hémis, sans utilisation de préservatifs et sans sodomie.

Dans 80 familles sur les 88 étudiées, le conjoint du sujet contaminé avait avec lui (ou elle) des rapports sexuels. Parmi ces conjoints, 2 maris sur 25 avaient été contaminés par leurs épouses.

10 femmes sur 55 par leurs époux. L'une de ces femmes n'avait eu qu'un seul rapport sexuel avec son mari. Ce seul rapport était donc responsable de la transmission de la maladie. En revanche, 11 épouses étaient exemptes de toute contamination après plus de 200 rapports sexuels avec le mari infecté et une durée de plus de trois ans. Les femmes contaminées étaient en moyenne plus âgées (62 ans) que celles qui ne l'avaient pas été (54 ans).

Le mystère de la vulnérabilité

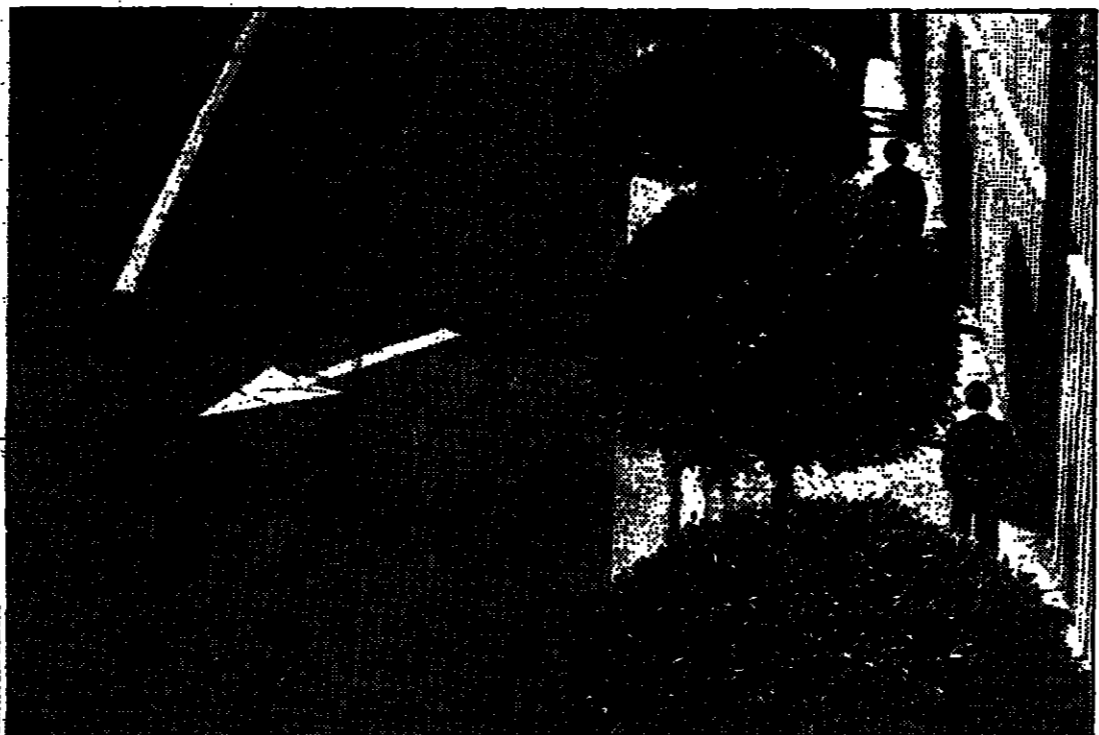
Les taux de contamination entre conjoints ainsi observés (soit 8 % pour les maris et 18 % pour les épouses) sont très proches de ceux qui avaient été relevés, avec un recul dans le temps moins important, chez les hémophiles. Ils démontrent que,

si la contamination est deux fois plus fréquente de l'homme vers la femme (par le sperme), elle existe néanmoins de la femme vers l'homme (par les sécrétions vaginales), et que le risque que courent les clients des prostituées, surtout lorsqu'elles sont toxicomanes, est important s'ils n'utilisent pas de préservatif.

Ils démontrent aussi que le risque de contamination ne dépend pas uniquement de la multiplicité des rapports avec un sujet infecté et que, dans le cas des conjoints de séropositifs, l'usage du préservatif est une nécessité absolue, qui ne devrait souffrir aucune exception.

Il semble également (et cela démontre la vanité du dépistage systématique tel que certains le préconisent) que la capacité de contamination, le pouvoir d'infection, soit à son maximum durant les tout premiers mois après l'atteinte du virus, lorsque l'organisme n'a pas encore formé ces anticorps que détectent les tests actuellement disponibles. C'est donc le virus lui-même, ou du moins les antigènes signant sa présence, qu'il faudrait pouvoir détecter comme certains tests en préparation le permettront d'ailleurs.

Dr ESCOFFIER-LAMBIOTTE. (Lire la suite page 23.)



SAN-FRANCISCO.

L'HEURE DES BILANS

LES bilans dressés par les équipes très actives du département de santé publique de San-Francisco ouvrent des perspectives plus qu'encourageantes pour les campagnes de prévention entreprises un peu partout dans le monde contre le SIDA.

L'importance de la communauté homosexuelle de la ville, la vigueur avec laquelle elle a conduit cette campagne et la rigueur des enquêtes épidémiologiques auxquelles elle s'est prêtée permettent de donner une indication précise de ce que peut faire, à elle seule, une éducation sanitaire bien conduite.

En 1982, avant que commence le programme, 21 % des homosexuels de San-Francisco, soit plus d'un sur cinq, étaient contaminés. En 1983, il n'y avait plus que 2 % de contaminations nouvelles, et le bilan de cette année indique que ce taux, marqué par la séropositivité, est tombé à 0,8 %.

Dans le même groupe, les taux annuels de gonorrhée ont chuté de 93 % entre 1980 et 1986.

On peut dire, estiment les autorités, que jamais encore dans l'histoire des combats contre une maladie infectieuse des changements aussi rapides et aussi complets des comportements d'une population n'avaient pu être enregistrés. La peur qu'inspire à juste titre cette maladie y est certainement pour beaucoup, au même titre que l'effort exemplaire d'information accompli tant par les médecins concernés que par la communauté homosexuelle elle-même. Il n'en reste pas moins que l'on dénombre encore à San-Francisco près de cent vingt-cinq nouveaux cas de SIDA avérés par mois, un chiffre qui, selon le rapport des autorités, devrait à présent diminuer, en raison du nombre nettement moindre de contaminations nouvelles, chez les homosexuels tout au moins.

Car la campagne de prévention semble, hélas ! n'avoir guère d'impact sur les toxicomanes et connaît de faibles succès pour les hétérosexuels, où le nombre des contaminations augmente.

D'E-L.

Les enchaînés du mal

La méthode d'une équipe belge pour identifier au plus vite les partenaires sexuels responsables de la transmission du SIDA.

BRUXELLES de notre envoyé spécial

COMMENT identifier, au plus vite, les anciens partenaires sexuels d'un malade atteint du SIDA ? Comment anticiper la progression de cette épidémie et informer sans nuire ? Comment, en d'autres termes, cerner l'extension du mal sans attenter aux droits de l'homme et aux libertés individuelles ? Depuis un an, une équipe multidisciplinaire belge travaillant sous la direction du professeur Nathan Clumeck (hôpital Saint-Pierre de Bruxelles) expérimente une nouvelle méthodologie fondée sur l'anonymat et le volontariat associant information médicale et dépistage sanguin de la contamination par le virus du SIDA. Une entreprise originale qui dépasse de loin la prise en charge médicale habituelle et qui ne va pas non plus sans soulever de nouvelles et importantes questions.

« Je pourrais certes affirmer en tant que clinicien que tout ce qui se passe en dehors de l'hôpital n'est pas à proprement parler mon problème. Je pourrais me limiter à la simple prise en charge en milieu hospitalier des malades ou des personnes séropositives. Mais, pour parler simple-

ment, cela me semblerait un peu court », explique le professeur Clumeck. Pour ce spécialiste de médecine interne et de pathologie infectieuse, l'épidémie réclame aujourd'hui une autre approche, d'autres techniques. Elle impose surtout de dépasser le cadre habituel de la relation singulière « médecin-malade ». « La méthodologie qui était à notre disposition pour la lutte contre la syphilis ou contre la tuberculose n'est nullement applicable à celle qui doit être aujourd'hui mise en œuvre vis-à-vis du SIDA, estime-t-il. Je suis persuadé qu'il faut associer à chaque équipe médicale une équipe psycho-sociale, ne fût-ce que pour évaluer les stress de l'équipe soignante. »

Depuis trois ans, l'équipe du professeur Clumeck travaille ainsi avec plusieurs jeunes femmes psychologues et assistantes sociales qui participent non sans enthousiasme aux études de tracing (recherches de contacts). Il s'agit schématiquement de retrouver et d'identifier les personnes qui ont (ou qui ont eu) des relations sexuelles avec un malade donné. Un objectif qui impose, si l'on veut être véritablement efficace, énormément de tact et beaucoup de psychologie. C'est grâce à cette démarche que l'équipe du professeur Clumeck a pu identifier en 1986 et 1987 tout un

groupe (cluster) de personnes ayant été directement ou non en contact avec un malade contagieux atteint du SIDA. Il s'agissait d'un homme d'origine africaine, ingénieur dans une importante société, et travaillant à Bruxelles. « Nous avons pu identifier dix-neuf femmes ayant eu des rapports sexuels avec ce malade qui est aujourd'hui décédé », explique le professeur Clumeck. Lui ne nous avait donné que cinq ou six noms de femmes. Ce sont elles qui, à leur tour, nous ont indiqués d'autres noms. »

Les soignants de l'hôpital Saint-Pierre ont ensuite réussi à identifier dix personnes du « deuxième cercle », c'est-à-dire celles ayant eu des rapports sexuels avec les dix-neuf du « premier cercle ». Aujourd'hui, parmi les dix-neuf, deux cas de SIDA ont été diagnostiqués (chez les plus anciennes partenaires du premier malade) ainsi que plusieurs cas de « pré-SIDA » à divers stades d'évolution. Parmi les dix, seul un cas de séropositivité a été diagnostiqué.

En pratique, les soignants demandent aux malades, en les assurant de toutes les garanties de confidentialité, la liste des personnes avec lesquelles ils ont eu des rapports (homo ou hétéro) sexuels au cours des cinq dernières années. Un contact téléphonique ou écrit est ensuite établi de la manière la plus discrète qui soit, et un rendez-vous est pris en dehors de toute structure hospitalière, le plus souvent dans un café à Bruxelles. On explique alors à la personne concernée la situation (sans lui dire qui a indiqué son

nom) et le risque potentiel qu'elle court. On lui propose un dépistage sanguin, et, à nouveau, on lui demande la liste de ses partenaires sexuels récents ou anciens.

Une telle pratique permet d'associer une volonté médicale épidémiologique (identification et suivi des personnes à risque, prise en charge thérapeutique la plus précoce qui soit, etc.) à une démarche préventive. « Souvent, les personnes avec lesquelles nous prenons contact comprennent que le SIDA n'a rien d'une menace lointaine et qu'elles sont très directement concernées. Nous avons aussi découvert que dans bien des cas les relations sexuelles continuaient une fois la séropositivité ou la maladie connue. C'est vraiment là une preuve d'amour extraordinaire. Nous avons enfin pu confirmer que le fait de s'embrasser ne présentait pas de risques et que l'utilisation du préservatif masculin est une mesure tout à fait efficace pour prévenir la contagion. »

La cartographie, inconnue jusqu'alors, des relations sexuelles qui peut ainsi être établie ne concerne pas tous les milieux de la capitale belge. « Nous tenons là un fil conducteur dans des milieux sociaux spécifiques, des milieux échangistes où l'on cherche avant tout à s'exprimer, qu'il s'agisse de technique amoureuse ou de consommation de drogue, explique le professeur Clumeck. Il s'agit le plus souvent de milieux artistiques, de milieux de la mode, par exemple. Il s'agit de personnes qui voyagent beaucoup, de cadres supérieurs, etc. On trouve aussi, il est vrai, des cas

très malheureux où une jeune femme a priori non concernée peut, à l'occasion d'un changement dans sa vie amoureuse, passer par une période où elle a plusieurs partenaires sexuels dont un se révèle être contagieux. Mais, d'une manière générale, les observations que nous effectuons

me font penser que l'épidémie de SIDA ne frappera en priorité que certains groupes sociaux alors que d'autres au contraire resteront préservés. Aussi, face à cette maladie, les sociétés résisteront différemment en fonction de leurs structures et de leur composition. »

JEAN-YVES NAU.

7F NUMÉRO DE JANVIER Le Monde dossiers et documents LES ARCHIVES DE L'ACTUALITÉ DEUX DOSSIERS LES RELATIONS FRANCO-ALLEMANDES Le TRAITÉ de coopération a vingt-cinq ans : EXORCISER le passé ; le noyau dur de l'EUROPE ; ombres et PERSPECTIVES. LA CONCENTRATION DES ENTREPRISES Une accélération dans tous les SECTEURS industriels ; avec des MOYENS variables selon les Etats ; pour des RÉSULTATS incertains. FÉVRIER LA PROTECTION SOCIALE : dossier spécial de 16 pages CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Handwritten text in Arabic script: صكزا من الاجل

MÉDECINE

SIDA : les chemins de l'infection

(Suite de la page 21.)

Le mystère reste entier, pour l'instant, en ce qui concerne la stabilité variable des uns ou des autres à la contamination. Le rôle de l'appartenance à un groupe tissulaire donné, qui conférerait cette protection pour certains, a été éliminé par l'étude d'Atlanta. Celui, bien connu, des infections vénériennes facilitant l'apparition du SIDA ne peut être mis en cause dans ces couples strictement monogames et dont l'âge moyen est élevé. Reste la nature du virus lui-même, qui n'a pu être précisée car la totalité des conjoints de cette étude, contaminés à la suite d'une transfusion, sont morts de leur affection.

Un chercheur contaminé

Il n'en a pas été de même pour l'identification formelle du virus qui a contaminé un chercheur américain alors qu'il travaillait dans un laboratoire dit de haute sécurité de Bethesda. Quinze scientifiques, appartenant aux plus importants centres américains et un médecin généraliste ont uni leurs efforts pour une enquête conduite sur 99 chercheurs occupés dans les divers laboratoires américains à des travaux sur les virus du SIDA, et notamment sur des milieux de culture ou sur des fluides le contenant à très haute concentration.

Sur ces 99 chercheurs, particulièrement exposés, et sur 166 autres travaillant dans ce type de laboratoire, 35 ont rapporté avoir eu de multiples contacts cutanés avec le virus. 10 ont eu des piqûres d'aiguilles ou des coupures à cette occasion, et 13 ont avoué ne pas porter leurs gants constamment alors qu'ils avaient des contacts avec des solutions renfermant le virus.

Un seul de ces chercheurs s'est révélé séropositif. Il utilisait blouses et gants mais pas de masque et avait travaillé pendant cent quatre-vingt-dix jours sur des cultures concentrées de virus au moment où son test s'est révélé positif.

Les études pratiquées sur son sang ont montré qu'il avait été contaminé par le type même de virus sur lequel il travaillait. Il avait d'ailleurs été impliqué dans les multiples tâches classiques de décontamination des équipements, de nettoyage des échantillons et de contact avec des liquides contaminés, mais gantés.

En revanche, 10 chercheurs qui avaient rapporté une coupure, ou piqûre accidentelle alors qu'ils travaillaient sur des cultures de virus sont restés séronégatifs.

Les équipes américaines notent que les règles de sécurité — en principe rigoureuses — des laboratoires à haut risque (comme le virus du SIDA) doivent être renforcées et, surtout, observées, ce qui, selon leur enquête, ne semble pas être le cas.

Une autre contamination de laboratoire chez un chercheur américain a été signalée il y a six mois, et les autorités recommandent à présent que des tests d'éventuelle contamination soient pratiqués à intervalles réguliers chez tous ceux qui sont amenés à manipuler des cultures virales.

L'avenir des séropositifs

Dans quelle mesure ces tests, s'ils sont positifs, annoncent-ils l'évolution d'un SIDA avéré ? Et dans quel délai ?

Après des approximations ou des extrapolations variées, deux études rigoureuses conduites en Californie sur des groupes d'homosexuels suivis depuis 1978 permettent d'apporter à cette question essentielle une réponse qui confirme la longue incubation de la maladie.

Sept ans et deux mois après leur contamination (séropositivité), 75 % des membres du premier groupe étudié avaient soit un SIDA avéré, soit des symptômes sévères annonçant la maladie. Dans le deuxième groupe (300 homosexuels), 41 % présentaient un SIDA avéré ou des symptômes annonciateurs au bout de

trois ans de séropositivité, et cette proportion atteignait 75 % pour ceux qui furent suivis pendant neuf ans, grâce aux échantillons de leur sang conservés depuis 1978 à l'hôpital général de San-Francisco.

Un certain nombre de facteurs ont été identifiés, qui permettent de prévoir l'évolution imminente de la maladie. Le plus précis est le taux d'une petite protéine produite par le système immunitaire, la bêta-2-microglobuline, qui s'élève au-dessus de 5 microgrammes par millilitre de sang lorsque s'annonce l'affection.

Le problème majeur qui divise actuellement le corps médical américain est de savoir s'il faut entreprendre un traitement agressif (type AZI) dès ce stade, alors que la maladie n'existe pas encore et que la toxicité des médicaments disponibles, est grande.

En dépit des directions formelles émanant des autorités de Washington, nombre de médecins entreprennent ces traitements « sauvages » sous la pression affolée de séropositifs, sans même attendre de savoir s'ils ne seront pas nuisibles.

Il n'est pas douteux que ces médicaments permettent de gagner un temps précieux chez les patients réellement atteints : que la recherche va grand train et que d'autres, plus efficaces encore, sont en voie d'être mis au point. Il est vraisemblable que le ralentissement de la progression de la maladie et de ses symptômes prémonitoires ainsi obtenu permettra à nombre de séropositifs ou de sujets atteints de ces symptômes de bénéficier des traitements définitivement actifs en cours de conception.

Tout doit être fait, en attendant, pour limiter les contaminations par une campagne d'information beaucoup plus active qu'elle ne l'est actuellement en France.

Dr ESCOFFIER-LAMBIOTTE. Sources : JAMA du 1-1-88, p. 55 ; New Scientist du 7-1-88, p. 36 ; Science du 1-1-88, p. 68 et Bulletin épidémiologique du ministère de la santé, du 28-12-1987.

SECTEURS DE POINTE

Panne de piles spatiales

L'Europe dépendra des Etats-Unis pour équiper l'avion spatial Hermès de piles à combustible.

L'AVION spatial Hermès, synonyme d'indépendance technologique pour l'Europe, risque d'être pour ses premiers vols au moins, dépendant du bon vouloir des Américains... Une telle affirmation n'est certes pas valable pour la plupart des technologies induites par la réalisation d'Hermès. Elle recouvre pourtant une partie essentielle de la mini-navette européenne : son alimentation énergétique.

Comme les Américains pour les vols Gémini, Apollo et ceux de la navette, les Européens parient sur les piles à combustible pour produire l'énergie nécessaire à leur avion spatial. Suite à un appel d'offre passé en 1985 par l'ESA, l'Agence spatiale européenne, la société allemande Dornier a été choisie pour leur réalisation. Le choix de ce maître d'œuvre est une des premières décisions prises dans le cadre du programme Hermès.

Le premier vol automatique (sans astronaute) d'Hermès est désormais attendu à partir de 1997. A cette date-là, Dornier devrait avoir produit plusieurs piles à combustible (Hermès en emportera deux de 4 kilowatts chacune). Or, la société allemande n'a pas encore choisi entre plusieurs technologies (elle devrait se décider fin 1988), et les spécialistes estiment que dix ans sont nécessaires pour développer des piles à combustible. L'Europe semble donc pour cette partie d'Hermès bien en retard.

Si l'Europe a choisi la solution des piles à combustible et renoncé à faire appel à d'autres sources d'énergie, c'est parce que les atouts de la pile spatiale sont au nombre de trois. Tout d'abord, c'est le générateur électrique qui a le meilleur rendement. Le moteur thermique envisagé dans un premier temps par les Européens comme secours pour alimenter Hermès avait un rendement de 35 %, alors que celui de la pile à

combustible atteint 50 à 60 %, constate Michel Servigne, chargé à l'Aérospatiale du suivi de ces travaux. Ensuite, ces systèmes sont d'une fiabilité presque totale. Les 54 piles qui ont servi lors des programmes Apollo ont totalisé 10750 heures de fonctionnement sans connaître de panne majeure. Sur celles des navettes, une seule panne a été enregistrée (1). Enfin, et ce n'est pas le moindre de ses avantages, la pile spatiale produit de l'électricité, de l'hydrogène et de l'oxygène qu'elle consomme, une eau qui peut être alors utilisée par l'équipage, ce qui est autant de kilos et de place gagnés à bord du véhicule de transport.

Applications terrestres

Si l'Europe accuse un retard certain pour la mise au point de cette source d'énergie, c'est essentiellement pour deux raisons. La première coule de source. Les Etats-Unis ont éprouvé plus tôt que nous le besoin de disposer de piles pour leurs programmes spatiaux (conquête de la Lune, navettes). Ces piles ont ensuite donné lieu à des applications terrestres privilégiant la conception de centrales électriques fixes. Ainsi pour la firme américaine International Fuelcell (IFC), associée à 50/50 avec Toshiba, le chiffre d'affaires généré par les piles terrestres représente désormais la majeure partie de son activité dans le domaine.

En Europe, les programmes spatiaux n'ont pas joué le rôle de locomotive pour le développement des piles à combustible à usage terrestre. L'engouement des industriels à partir des années 60 pour cette technologie (comparable voire supérieur à celui auquel on assiste aujourd'hui pour les supraconducteurs) s'est concentré principalement sur les applications destinées

aux véhicules électriques terrestres. Mais, les recherches n'ont pas eu les résultats escomptés.

L'IFC, Institut français du pétrole, la CGE, Compagnie générale électrique (entre autres...) durent stopper leurs travaux. Seules quelques sociétés, qui furent parfois mieux orientées leurs recherches vers des applications très spécifiques, de pointe, et intéressant souvent les militaires (mais visant des marchés plus restreints) connurent un succès relatif. Parmi celles-ci : Elenco, une société belgo-hollandaise qui produit des piles pour la traction électrique de véhicules militaires et pour des applications militaires (les piles à combustible générant moins d'infrarouges sont moins repérables que d'autres sources énergétiques) ; Siemens en Allemagne... Ce dernier groupe fabrique notamment des piles pour les sous-marins.

Pour la mise au point du système pile d'Hermès, Dornier s'appuiera sur leurs travaux mais aussi sur ceux d'une entreprise française, la SORAPEC, société de recherches et d'applications électro-chimiques qui a étudié les électrodes de la pile pour le compte du Centre national d'études spatiales. Pour Robert Rouget, ingénieur chargé des piles à combustible au sein de cette entreprise, « l'Europe a les moyens technologiques pour réaliser ses propres piles, une fois les problèmes de spatialisation des procédés résolus ». Mais, complète-t-il, « il faudrait pour cela rattraper le retard pris ».

DIÉRIER GOUT.

(1) A la fin du mois de mars 1988, l'Agence spatiale européenne aura dépensé 30 millions de francs environ en études préparatoires pour les piles à combustible d'Hermès. Certains industriels, dont Dornier, estiment cependant que 1 milliard de francs seront nécessaires au développement de ces systèmes. Par comparaison, le coût de développement des piles à combustible du programme Apollo s'est élevé à 171,5 millions de dollars ; 61,1 millions de dollars de développement et 110,4 millions de dollars (prix 1971) pour les quatre-vingt-deux piles effectivement fabriquées. Pour la navette, la NASA aura dépensé 22,6 millions de dollars (prix 1982), et chaque pile — il y en a trois par navette — coûte 2,2 millions de dollars.



«Même un patron qui réussit a parfois besoin d'un entretien confidentiel avec une équipe créative et pluridisciplinaire.» Bernard Krief

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

Pourquoi un «s» à Consultants...

CURIEUSE image que celle de Bernard Krief Consultants... Chasseurs de têtes, agence de communication et de relations presse, conseils en marketing et développement commercial. Ou encore, conseils en organisation de structures de management... Autant de visions justes et partielles à la fois sur ces «docteurs en entreprises» qui ont su constituer des équipes hautement spécialisées. Pour former un pool pluridisciplinaire qui, par la constante mise en commun des compétences et des expériences, détecte le vrai problème derrière le besoin ressenti. Objectif : résoudre très concrètement l'appareillement insoluble. Là où ils excellent... Dans les entreprises qui veulent aller plus loin, plus vite. Quand une décision stratégique est à prendre au sein d'une société ou d'un service. Quand un problème se pose au niveau de l'image, de produits qui pourraient «partir» mieux, du marketing, de la communication, des rapports humains, de l'organisation, de la logistique (y compris les achats), de la

promotion des ventes et de la stimulation des hommes. Bref, la réflexion et l'intervention sur le terrain. Pour aider le patron (au sens de responsable) dans la décision et dans l'action. Créatifs autant qu'opérationnels, les consultants Bernard Krief n'ont en effet qu'un seul credo : les résultats. Et tant pis si on leur reproche parfois de ne pas être les hommes d'une méthode. Eux ne se veulent que des hommes de méthodes. Pour qui la solution n'existe pas toute faite, mais nécessite chaque fois d'être inventée. C'est pourquoi ils ne travaillent qu'avec les décisionnaires (p.-d.g., directeur général, directeur de service ou de fonction...). Et d'abord avec des entreprises performantes. Reste évidemment que la prestation n'est pas donnée : de 60.000 F pour plus qu'un diagnostic, jusqu'à 1 million de francs et davantage pour un contrat de longue durée. JEAN-FRANÇOIS CHAUVET



Bernard Krief Consultants 115, rue du Bac, 75007 Paris. Tél. (1) 45.44.38.29. Téléx: 260.911

Handwritten Arabic text: هكذا من الاجل

صكنا من الاجل

BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL 1987

Le Monde

KRACH

La chute du dollar a révélé la fragilité du système monétaire international et le dérèglement mondial des échanges. Face aux excédents allemands et japonais, le géant américain trébuche. Fera-t-il basculer dans la récession les autres pays industriels ? La crise financière d'octobre ne doit pas masquer les bons résultats de 1987 : une croissance qui continue sur sa lancée, un chômage qui se stabilise ou régresse.

Le « Bilan économique et social » — véritable rapport annuel sur l'état de la France et du monde — rassemble les dernières statistiques, commente de nombreux graphiques et analyse des faits économiques de l'année, dans leur environnement socio-politique.

AU SOMMAIRE

● **La situation en France :**

Le bilan à la veille de l'élection présidentielle. Un commerce extérieur inquiétant. Une année plutôt positive malgré la crise boursière.

● **L'environnement international :**

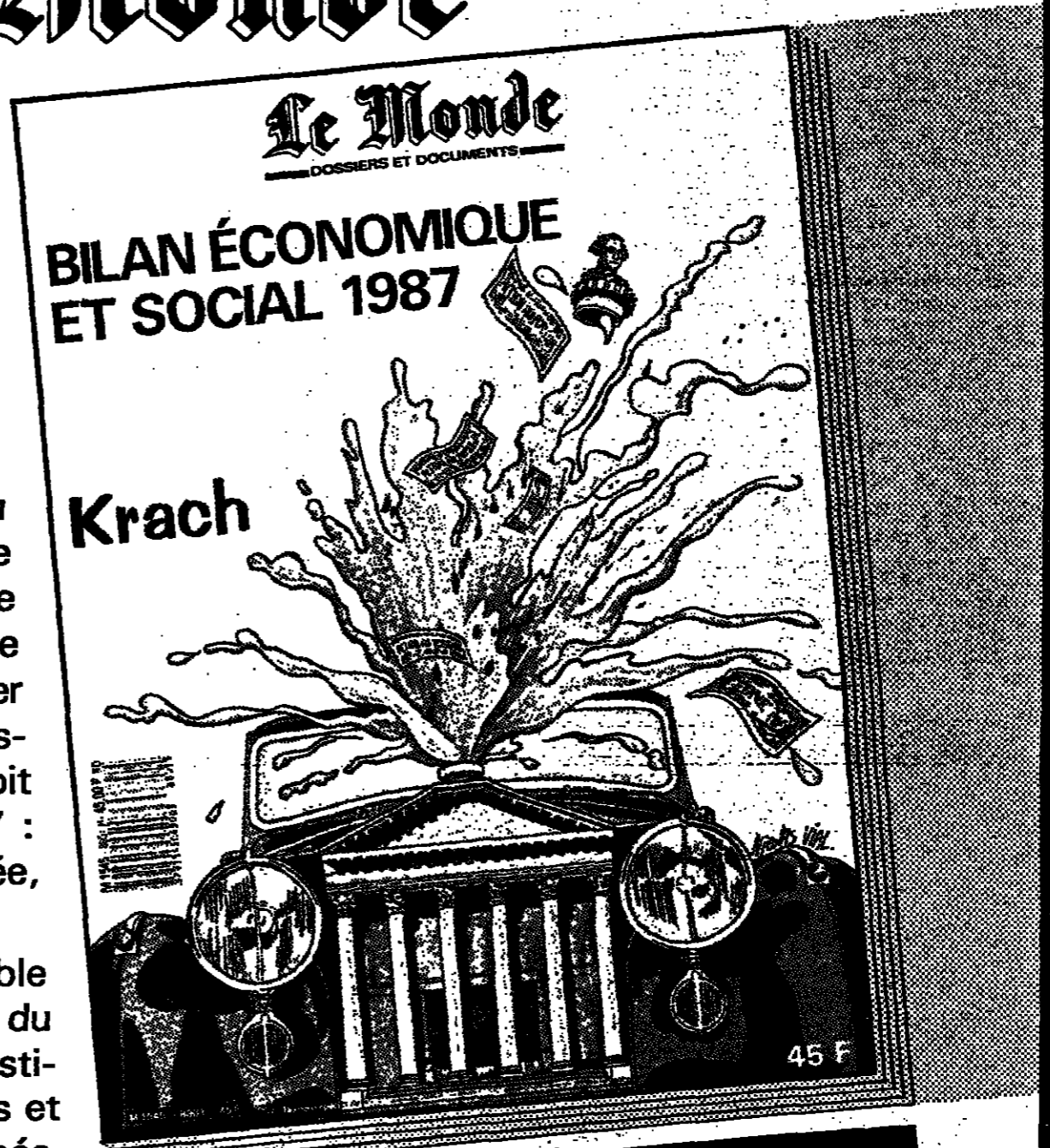
La montée de l'Asie : Japon, Taiwan, Corée du Sud, Singapour et Hongkong. La résistance des pays occidentaux. La dette de l'Amérique latine.

● **Le dollar :**

L'épopée du dollar de 1967 à 1987, les graphiques et les principales étapes de son évolution. Un dossier spécial en couleurs, largement illustré.

● **Cent cinquante pays à la loupe :**

Les correspondants du Monde décrivent l'activité économique pays par pays.



CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX : 45 F

OU PAR CORRESPONDANCE



BILAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

NOM _____
Prénom _____
Adresse _____
Code postal Localité _____
Nombre d'exemplaires : _____ X 50 F (frais d'expédition inclus) : _____

Pour l'étranger et les DOM-TOM, nous consulter.
Commande à faire parvenir avec votre règlement à :

Le Monde Service des ventes au numéro
7, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09

MERLIN GERIN, d'octobre 1985 personnes travaillant à l'échelle mondiale qui grâce aux technologies les plus avancées, assurent la parfaite maîtrise de l'énergie électrique. Le groupe réalise 27 milliards de C.A., dont 25% à l'export.

CORNING Centre Europe Ingénierie

INGENIEUR

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

MIQUA 987

ARCHAND 45 F

RESPONDANCE

INDUSTRIE ET SOCIAL



MERLIN GERIN, c'est 19 000 personnes travaillant à l'échelle mondiale qui, grâce aux technologies les plus avancées, assurent la parfaite maîtrise de l'énergie électrique. Le groupe réalise 8,7 milliards de C.A., dont 51 % à l'export.

Au sein de la division réalisation des grands ensembles (automatismes - relayages)

Vivre l'informatique à l'ère de l'électricité intelligente

L'électricité se plie désormais à toutes sortes d'exigences grâce aux automates qui la dirigent et la commandent : à la puissance s'associe «l'intelligence». Sur le marché de l'automatisme, MERLIN GERIN fait face aux besoins réels des utilisateurs : pour qu'ils gèrent mieux leur énergie, pour satisfaire leur besoin de sûreté, nous recherchons des Ingénieurs informaticiens

SUPELEC, IEG, ENSEEITH, ENSERG, MINES, ECP, ENSIMAG...

Chef de projet système (ou produit) nouveau

Vous assurerez la réussite d'un projet de développement de système électronique et logiciel de la phase conception à la commercialisation dans le cadre d'objectifs techniques, industriels, marketing... Vous avez une connaissance des phénomènes de susceptibilité électromagnétique, des langages évolués ainsi qu'une expérience en conduite de projets. (réf. FLA 31)

Chefs de projet Informatique et automatique Industrielle

Vous dirigerez la réalisation de grands projets pour la conduite de processus industriels et dans le domaine de l'énergie (dominante TEMPS REEL) : analyse, programmation et tests fonctionnels... Expérience nécessaire dans la mise en œuvre de systèmes de conduite de procédés industriels ainsi que des connaissances des calculateurs PDP, VAX, systèmes à microprocesseurs 8086-68000, instrumentation, langage PASCAL et FORTRAN 77. (réf. FLA 32)

Ces postes de responsabilité s'adressent à des ingénieurs ayant 3 à 5 ans d'expérience. La maîtrise de la langue anglaise est bien sûr indispensable. D'autres postes sont ou seront à pourvoir dans ces domaines et accessibles à des ingénieurs débutants. (réf. FLA 36)

Etre ingénieur chez Merlin Gerin, c'est également être un manager. Dans un domaine et une entreprise qui avancent, il faut être capable d'évoluer dans ses compétences bien sûr, mais aussi dans ses capacités à prendre des responsabilités, des initiatives et dans son aptitude à entraîner une équipe. Ingénieurs et managers d'aujourd'hui et de demain, merci d'adresser votre candidature, sous référence correspondante, au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres Merlin Gerin - 38050 Grenoble Cedex.

Chargés de développement logiciel

Vous conduirez et/ou coordonnerez, réaliserez les développements de logiciels nécessaires à la conception des produits d'automatismes. Connaissance des langages évolués et des techniques de l'intelligence artificielle (PROLOG-LISP), des systèmes TEMPS REEL indispensables et du langage ADA souhaitable. (réf. FLA 33)

L'un de postes (réf. FLA 34) concerne plus particulièrement la mise en œuvre des communications et télétransmissions au sein de systèmes automatisme-relayage et nécessite donc une connaissance des orientations actuelles et des normes régissant les réseaux locaux.

Ingénieurs chargés d'affaires Informatique - automatique Industrielle

Vous assurerez la conduite d'affaires pour le contrôle de processus industriels et l'automatisation de la distribution électrique : offres commerciales, négociations, suivi de réalisation jusqu'à la mise en service (France - étranger). Connaissances des automates programmables, calculateurs PDP-VAX, systèmes à microprocesseurs, instrumentation et expérience de la fonction (réf. FLA 35)

la maîtrise de l'énergie électrique



CORNING EUROPE

Centre Européen de Recherche

CORNING GLASS WORKS, leader mondial des verres spéciaux accorde une place privilégiée à la recherche et à l'innovation. Nous recrutons un jeune :

Ingénieur de recherche

Débutant ou ayant quelques années d'expérience :

- Vous êtes diplômé de préférence d'une école d'ingénieur et titulaire d'un Doctorat en **Sciences des matériaux** ou en **Physico-chimie des solides**.
- Vous avez choisi comme futur cadre de travail la recherche appliquée et vous êtes intéressé par la mise au point de nouveaux matériaux lanthaniques.
- Votre aptitude pour le travail en équipe vous permettra, compte tenu de la taille de notre Société, d'évoluer ultérieurement au sein de notre organisation. Anglais très souhaitable.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et photo, sous référence JM/M à CORNING EUROPE Inc., Direction du Personnel, 7 bis avenue de Valvins, 77211 Avon.

Groupes informatiques français implantés en Europe et aux USA, spécialisés dans les technologies de pointe, nous recrutons, et tant que 53h sur des créneaux de haut niveau : bureautique, logiciel, temps réel civil et militaire, processus industriel, gestion bureautique et réseaux.

Notre forte croissance nous conduit à recruter pour nos établissements de Paris et de Province des :

CHEFS DE PROJETS INGENIEURS ANALYSTES

Vous êtes diplômé d'une grande école ou universitaire.

Vous avez des compétences dans les domaines suivants :

- Temps réel, simulation, traitement d'images, réseaux ;
- Matériels : VAX, HP9000, SP7, APOLLO, SUN, Logiciels : UNIX, SPX, SPART, PICK, ULTRIX, ORACLE, X400, X25, Langages : C, ADA, LTR3, ASSEMBLEUR 68000, TRMS, 8086, Gestion, bureautique, réseaux ;
- Matériels : IBM 43XX, 30XX, BULL DP56, DP57, DP58, DEC, VAX, Logiciels : DOS, CICS, DL1, OS, MVS, IMS, GCOS, DIF, TDS, IDS II, DM IV TP, VMS, UNIX, ORACLE, PACBASE, Langages : COBOL, C.

Nous vous proposons d'intégrer un groupe international dont la croissance vous permettra d'évoluer rapidement :

- formation permanente,
- possibilité de partenariat,
- une grande qualité de relations.

Pour ce poste, merci de nous écrire en indiquant vos préférences, s/réf. 1/88, à DECISION INTERNATIONAL - Direction du Personnel - 112, rue de Paris - 92100 BOULOGNE.

UN JEUNE INGENIEUR PROJETS

Une importante Société de biens industriels recherche pour son DEPARTEMENT INGENIERIE spécialisée dans le domaine des centrales électriques de puissance

Dans un premier temps, le candidat retenu assistera le responsable du service commercial projets chargé de l'étude et de l'analyse des appels d'offre des clients, de la préparation et de la mise en forme des offres commerciales au niveau des prix, des conditions financières, administratives, commerciales.

A terme, en fonction de son potentiel, le candidat se verra proposer au sein de la direction commerciale des responsabilités d'ingénieur technico-commercial, responsable de zone à l'exportation.

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé électricien ou électromécanicien, aimant les contacts, rigoureux dans son approche, disponible. L'anglais est indispensable, l'espagnol souhaité.

DES INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Pour leur confier en tant qu'adjoints aux ingénieurs responsables de zone export :

- le suivi commercial de la zone
- l'élaboration des offres commerciales
- la négociation des contrats

ultérieurement, ils auront à prendre en charge la responsabilité complète d'une zone commerciale à l'export.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés, de formation électromécanicien, justifiant d'une première expérience du commerce international. L'anglais est nécessaire, l'espagnol souhaité.

Les postes s'adressent à des ingénieurs diplômés électricien ou électromécanicien, aimant les contacts, rigoureux dans son approche, disponible. L'anglais est indispensable, l'espagnol souhaité.

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

BULL ENGAGE DES INGENIEURS DEVELOPPEMENT PACKAGING AVANCE DES VLSI 1/1

Au sein de la Direction Technologie Avancée, vous participerez à l'élaboration de techniques avancées d'assemblage de semi-conducteurs complexes dans les domaines suivants : boîtiers VLSI hautes performances, concepts nouveaux de packaging, interconnexion à haute densité, montage en surface de composants très denses.

Le poste s'adresse à des ingénieurs ayant une expérience dans ces domaines ou des débutants diplômés motivés par ces technologies.

La pratique de la langue anglaise est nécessaire.

Adressez CV et présentations sous référence M 236 à Guy BARATTE BULL S.A. - P.C. 82/214 - rue Jean Jaurès - 78340 LES CLAYES S/BOIS.



حکومت الامارات

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



2 RESPONSABLES DE PROJETS

RESPONSABLE SENIOR

Direction des Systèmes d'Information des A.G.F., la G.I.E. recherche avant tout des potentiels qui seront en prise directe avec la Direction I.A.R.D. des Entreprises.

Dynamique, cette Direction de 500 personnes réalise un C.A. de plus de 2 milliards de francs et connaît une forte croissance.

Le développement de son Système d'Information est pour elle une orientation stratégique majeure.

Agé de 32/35 ans, diplômé d'une grande école scientifique ou commerciale, il justifiera d'une expérience de 5 à 7 ans minimum dans la conception et l'encadrement de projets importants, si possible dans l'assurance.

Ses "plus" seront son esprit tourné vers la conception, son sens de la communication avec les utilisateurs et ses connaissances techniques (grands systèmes IBM, méthodologies, architectures départementales).

Il sera responsable du lancement des pré-études et études de projets à moyen terme et de la constitution d'un groupe de projet (Réf. 1 RP/M).

RESPONSABLE JUNIOR

Agé de 30 ans environ, diplômé d'une grande école scientifique ou commerciale, il justifiera d'une expérience de 3 à 4 ans dans l'encadrement de projets de moyenne importance ou de parties de grands projets.

Ses "plus" seront son goût pour la réalisation et l'assistance aux utilisateurs, son aptitude à la conduite d'équipes et son expérience de systèmes distribués. Il se verra confier la conception et l'encadrement de la réalisation des applications liées aux produits distribués par le réseau des agents généraux. (Réf. 2 RP/M).

Si ces perspectives correspondent à votre potentiel et vos motivations, adressez votre candidature sous réf. à Dominique BOEUF - GIE - Tour Franklin - Cedex 11 - 92081 PARIS LA DEFENSE.



L'INFORMATIQUE EN ACTION

LES NOUVELLES RACINES DE LA COMMUNICATION

Ingénieurs et Techniciens en électronique, télécommunication, génie civil et Professionnels de l'audio-visuel, du marketing, de la vente.

Les réseaux câblés font progressivement partie de l'infrastructure urbaine de base. Région Câble joue un rôle pilote dans leur développement. Société privée qui installe et exploite ses propres réseaux, elle utilise un système très performant, RC², associant architecture étoilée et intelligence informatique répartie.

Ce système permet d'offrir aux abonnés jusqu'à 35 programmes de Télévision, 30 programmes en FM stéréo, mais aussi de nombreux services interactifs dans un rapport prix/performance très compétitif (Télé-achat, Télé-formation, Télé-surveillance, Télé-sondage, etc...). Société d'avant garde, Région Câble dispose donc d'un formidable potentiel, grâce auquel elle va connaître une croissance très rapide dans les 10 prochaines années. Elle recrute :

- pour installer ses réseaux : des Ingénieurs et Techniciens en électronique, électricité (connaissances souhaitées : Télécom, traitement signal, mesure, raccordement, radio-fréquence, vidéo...), des spécialistes du génie civil (conducteurs de câbles, de travaux...);
- pour les exploiter : des spécialistes de l'audio-visuel (journalistes, producteurs, réalisateurs...), du marketing et de la vente.

Le monde de l'image vous attire, vous avez un tempérament de pionnier, vous voulez être à l'origine d'une entreprise appelée à prendre une grande envergure. Alors nous attendons votre dossier de candidature.



Télédiffusion de France S.A.
premier diffuseur en radio et télévision

CONTROLE QUALITE DES DIFFUSIONS
INGENIEUR DIPLOME
(X, ENST, SUPLEEC, ...)

RESPONSABLE DU DEPARTEMENT
CONTROLE DES DIFFUSIONS

Rattaché directement au directeur délégué à la qualité, il coordonnera l'action de TDF dans le domaine du contrôle de la qualité des diffusions hertziennes.

Il sera étroitement associé à la mise en œuvre d'une politique de qualité totale dans l'entreprise.

Il sera le manager d'un service d'une vingtaine de personnes.

Après une première expérience dans le domaine de la diffusion ou de la transmission, il aura à développer de nouveaux outils et méthodes dans ce secteur à haute technicité.

Des possibilités d'évolution de carrière existent dans le groupe pour les candidats motivés.

Poste à PARIS.

Indiquer : réf. D 2010.

SYSTEMES NUMERIQUES
DE RADIODIFFUSION

pour le Centre Commun d'Etudes de Télécommunications et de Télévision (CCETT)

UN INGENIEUR
(ENST, SUPLEEC, ...)

Il s'intégrera à une équipe de recherche de haut niveau pour mener des études avancées dans le domaine des modulations numériques pour diffusion de données.

Il aura à piloter des simulations informatiques et des réalisations matérielles de laboratoire.

A terme, il aura à participer activement aux relations internationales du département (laboratoires étrangers, instances de normalisation).

Débutant ou première expérience, il pourra développer son goût pour la recherche appliquée.

Anglais : parlé, écrit, indispensable.

Allemand : souhaitable.

De réelles possibilités d'évolution existent dans le groupe pour les candidats motivés.

Poste à RENNES.

Indiquer : réf. K 1010.

CODAGE D'IMAGES A DEBIT REDUIT
(INSA génie électrique, ENSAE ou spécialisation traitement du signal, ...)

pour le Centre Commun d'Etudes de Télécommunications et de Télévision (CCETT)

UN CHERCHEUR
(CADRE TECHNIQUE)

Il s'intégrera à une équipe de recherche de haut niveau pour participer à des études avancées de codage d'images à débit réduit.

Il aura à mener des études en simulation d'algorithmes et à réaliser des maquettes.

Il suivra le développement industriel des matériels ainsi que leur expérimentation sur réseaux.

Il participera aux instances de normalisation internationale.

Débutant ou première expérience, il pourra développer son goût pour la recherche appliquée.

Anglais indispensable.

De réelles possibilités d'évolution existent dans le groupe pour les candidats motivés.

Poste à RENNES.

Indiquer : réf. K 1020.

Ecr. à T.D.F., DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES
21/27, rue Barbès, B.P. 518
92542 MONTROUGE CEDEX.

COMPUTERVISION, leader en Conception et Fabrication Assistées par Ordinateur, 500 millions de dollars de C.A., 3 000 personnes, commerciale une gamme sophistiquée de systèmes informatiques et logiciels d'applications (électronique, mécanique, C.I.M., architecture...).

Au sein de la filiale française (250 personnes, 450 MF de CA), et dans le cadre de l'expansion de notre marché C.I.M., nous souhaitons associer à notre réussite des

INGENIEURS CFAO - MF

qui assureront auprès de nos utilisateurs, présents et à venir, dans les domaines COMMANDE NUMERIQUE, ROBOTIQUE, MESURE TRIDIMENSIONNELLE :

- le conseil avant-vente et l'analyse des besoins, en étroite liaison avec notre force de vente ;
- les démonstrations, et la mise en œuvre de nos solutions CFAO ;
- la formation, l'assistance, et le conseil Après-Vente.

Vous bénéficiez d'une expérience de deux ans minimum dans la mise en œuvre et/ou l'utilisation de solutions FAO en milieu industriel.

Expérience concrète en commandes numériques indispensables.

Ingénieur, D.U.T., B.T.S.,... spécialisé en Génie Mécanique (Fabrication), vous avez le sens et le goût du contact, l'esprit «marketing», la volonté de vous investir et d'évoluer dans une structure dynamique.

Merci d'adresser votre CV, photo, lettre manuscrite à Jean-Marc ALEXANDRE - Direction des Ressources Humaines - COMPUTERVISION - Tour Gallieni II - 26, avenue Gallieni - 93175 BAGNOLET Cedex.



Ingénieur Arts & Métiers
Savez-vous qu'il y a de la technologie dans l'enseignement ?

ESIEUR

INGENIEUR

INSTITUT LAURE

Scientifique

Ingénieurs en O de produit

Ingénieur Logistique

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Ingénieur Arts & Métiers... Savez-vous qu'il y a de la technologie dans l'emballage ?

Lesieur 1 200 personnes, 2,7 milliards de CA, huiles, margarines, produits conditionnés... Lesieur est une société du groupe St Louis. Par un marketing de pointe, Lesieur développe les marchés pour gagner.

GRUPE SAINT-LOUIS

INSTITUT LAUE-LANGEVIN GRENOBLE

L'ILL est un Institut de recherche fondamentale ayant un effectif de 500 agents environ. Il est financé par la France (CEA et CNRS), l'Allemagne Fédérale (KFK) et le Royaume Uni (SERC).

Scientifique

ayant soutenu sa thèse de doctorat ou ayant une formation équivalente, avec plusieurs années d'expérience en recherche scientifique et si possible une pratique de la recherche avec des neutrons.

INSTITUT LAUE-LANGEVIN 156 X - 38042 GRENOBLE CEDEX

Ingénieurs en organisation de production

Nous avons l'esprit, pour imaginer, concevoir, innover, l'enthousiasme pour agir, réaliser, gagner. Au sein d'une équipe intervenant dans tous les domaines d'activité de nos usines, vous serez chargés de missions pour optimiser et développer l'utilisation des concepts et techniques de JUST IN TIME, QUALITE TOTALE et GFAO.



NOTRE GROUPE SPECIALISTE DANS LA FABRICATION DE VANNES PAPILLON, AUTOMATISMES ET ACTIONNEURS LIES AU SECTEUR DE POINTE.

pour son usine de la ROCHE CHALAIS (Dordogne)

Ingénieur Logistique

Rattaché au Directeur Général de production, vous aurez la responsabilité d'organiser et de coordonner les fonctions planification, lancement, approvisionnements, magasin emballage et transport en étroite liaison avec la production et le commercial.

Ingénieurs informaticiens grandes écoles

Evolution de la technique au management - Plus que des perspectives, c'est réellement une dynamique de carrière qui sera proposée à des ingénieurs informaticiens de haut niveau (SUPLELEC, ECEP, ESCP...)

Chef de projet Région parisienne/nord/est

Postulant de préférence une première expérience et donc apte à intervenir dans des domaines différents de l'entreprise, le chef de projet est chargé d'étudier, de concevoir, de faire réaliser, de mettre en œuvre et de maintenir des applications.

Administrateur des systèmes d'information

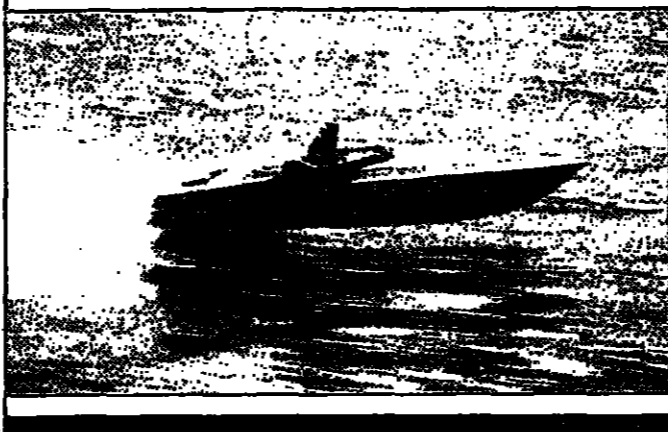
Assurant le responsable des méthodes et développement dans sa fonction d'architecte des systèmes d'information de l'entreprise, l'administrateur des données participe aux groupes de travail chargés de la conception des systèmes d'information de l'entreprise.

Pour chacun de ces postes la rémunération proposée: sursu retenir un candidat de valeur. Ecrire à Sylvie LOTS en précisant la référence choisie. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Carrières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.64

PRENEZ DE L'AVANCE SUR L'INNOVATION



L'innovation technique, c'est ce qui a permis à Datapoint d'inventer le premier micro-processeur, le premier ordinateur personnel et le premier réseau local.

INGÉNIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES / INGÉNIEURS SUPPORTS / CHEFS DE PROJETS ET ANALYSTES PROGRAMMEURS

Agé de 30 ans environ, votre formation supérieure est allée à une solide expérience de la négociation commerciale... si possible en informatique. Nous vous confierons le développement de secteurs complets d'activités (banques, assurances, industries, administrations).



Merci d'écrire (CV, photo et lettre manuscrite) en précisant la référence du poste sollicité à Pascale PESTEL, Direction des Relations Humaines: DATAPPOINT, 1, rue du Jura, SILIC 521, 94633 RUNGIS CEDEX.

UNE GRANDE EXPERIENCE DE L'INNOVATION

Handwritten Arabic text: سكرتارية الاجل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Valeo

L'un des leaders mondiaux de l'Équipement Automobile, 27.500 personnes, C.A. : 12,1 Milliards de Francs dont 46 % réalisés à l'étranger recherche pour sa Direction des Etudes avancées

3 JEUNES INGENIEURS DE RECHERCHE

- Un responsable d'études de systèmes **ELECTRONIQUES** pour le contrôle des fonctions automobiles. Connaissances informatiques et automatismes appréciées.
- Un responsable d'études de machines et systèmes **ELECTRO-MECANIQUES**. Connaissances informatiques et électroniques appréciées.
- Un responsable d'études **MATHEMATIQUES ET INFORMATIQUES APPLIQUEES** pour la conception et l'optimisation de produits par la mise en œuvre de méthodes relevant des éléments finis, de la numérisation d'équations différentielles, de l'intelligence artificielle...

De formation Grande Ecole (E.C.P., Supélec...), ou équivalent (Doctorat...), vous êtes débutant ou justifiez d'une première expérience réussie. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

De larges perspectives de carrière vous seront offertes à la mesure de votre potentiel et de notre groupe à vocation internationale.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à VALEO DEA, Recrutement I et C, 4 rue Gambetta, 93406 SAINT OUEN Cedex.

Proche banlieue ouest - Nous sommes une société en pleine expansion affiliée à un puissant groupe privé d'assurances, pour lequel nous développons de nouveaux services.

La nouveauté de nos activités et la rapidité de notre croissance nous ont conduits à créer notre propre direction des systèmes d'information qui doit notamment prendre en charge la conduite d'importants projets «pilotes» pour le groupe.

Elle joue donc un rôle primordial dans notre stratégie et se dote de moyens matériels et de ressources humaines performantes. Dans ce contexte, nous créons le poste d'

Organisateur

Collaborateur immédiat du Directeur des Systèmes d'Information, vous participerez à l'élaboration et à la mise en place de notre organisation : analyse de l'existant, conception des nouvelles procédures, étude de leur rentabilité et suivi de leur mise en œuvre, définition des postes de travail,...

De formation supérieure, vous avez acquis une solide expérience dans un service organisation ou en cabinet (la connaissance de l'assurance et la pratique de l'anglais seront des atouts vivement appréciés). Vos qualités d'analyse, de rigueur, de contact mais aussi de ténacité sont essentielles.

L'essor de notre structure et la taille de notre groupe vous offriront diverses opportunités.

Nicole LE MEUR vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous la référence MNL/NM/10 à

ORRIS

CONSEIL EN RECRUTEMENT

75009 PARIS

SNECMA

LE DEFI TECHNIQUE

Nous recherchons pour notre Usine de CORBEIL (91)

INGENIEUR PROCÉDES NOUVEAUX

Il développera et mettra en œuvre les technologies nouvelles de soudage laser et F.E.

Les candidats, diplômés grandes écoles, auront environ 3 ans d'expérience et pourront évoluer rapidement vers des responsabilités importantes en production.

Merci d'adresser lettre, CV et prêt. sous réf. 243/87 à SNECMA - Département Encadrement - 2, bd Victor 75724 PARIS Cedex 15.

GROUPE SNECMA

Société Nationale nous sommes spécialisés dans l'étude et la réalisation de moteurs d'avions civils et militaires. Largement exportateur, notre GROUPE (26000 personnes, dont 3400 cadres) poursuit une politique active de recherche et de développement de technologies avancées.

april N°1 français de l'automate programmable

Ingénieurs en électronique, automatismes, informatique industrielle

Passionnés par les techniques de pointe, à 25/30 ans environ, débutez ou faites évoluer votre carrière dans une Entreprise performante.

Ingénieur Commercial Responsable de notre agence de MONTPELLIER

Nous vous offrons : un marché porteur, une formation à nos produits, une grande autonomie... le soleil du Midi. Nous souhaitons : forte motivation pour un poste commercial de terrain, dynamisme et ambition. Première expérience de la vente de biens d'équipement industriels appréciée. (Réf. 620)

Formateur Technique PARIS

Initier nos clients à l'utilisation des automates requiert solide formation d'ingénieur (Bac + 5), goût des contacts, autonomie. (Réf. 621)

Merci d'adresser lettre man., CV, photo et prétentions sous référence correspondante à notre Conseil ROUBAIX DICHESNIE, 32 rue des Volontaires 75015 PARIS.

COMPLEXE INDUSTRIEL PROVENCE

L'informatique industrielle : au coeur de la décision.

Vous le savez : la production des usines les plus performantes au niveau international s'accroît et s'améliore grâce à la mise en place d'un outil informatique hautement efficace. C'est le choix que nous avons fait, dès la création de notre usine il y a une dizaine d'années. Nous l'avons conçue dans cet esprit et sommes reconnus aujourd'hui dans le monde parmi les meilleures.

Pour être toujours plus efficaces, toujours plus novateurs, nous renouvelons intégralement le plan informatique de l'usine, c'est le 2^{ème} départ de notre unité de production.

Nous vous convions à ce nouveau challenge, c'est pour vous l'occasion exceptionnelle de faire vos preuves de jeune et brillant

INGENIEUR GRANDE ECOLE - X, MINES, CENTRALE... DEBUTANT OU 1^{ère} EXPERIENCE

Nous sommes réputés, avoir réussi un plan de communication interne et externe de grande efficacité. Le dialogue production-informatique existe, il est même intelligent. L'entreprise cherche ses managers de demain. Rencontrons nous

CP

Pour cela, adressez votre dossier de candidature s/réf. 47 M 219, à C.E. Koerer, CPA, 3, rue de Liège 75009 PARIS

SAINT-GOBAIN

ISOVER SAINT GOBAIN, N°1 de l'isolation en Europe, nous sommes rattachés à la Branche Isolation du groupe Saint Gobain. Parmi nos établissements de production, notre usine d'ORANGE (84), fabriquant de la grande série, fortement automatisée, recherche son

INGENIEUR AUTOMATICIEN

Ingénieur Grande Ecole, vous avez une première expérience de 2 à 3 ans dans la conception, la mise en œuvre et le développement d'automatisation de procédés de fabrication.

Vos capacités d'animation et votre sens du travail en équipe seront des éléments essentiels. En outre, notre groupe offre de réelles perspectives pour une personnalité de valeur.

Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 88107 à notre conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.

Madame Claude FAVEREAU
56, avenue du Suffren
75015 PARIS

L'UN DES PLUS IMPORTANTS GROUPES D'ASSURANCES DU SECTEUR PRIVE

Abeille ASSURANCES

recrute pour son DEPARTEMENT ORGANISATION

1 INGENIEUR ORGANISATEUR

Votre mission sera de concevoir et de mettre en place de nouvelles formes d'organisation du travail intégrant les nouvelles technologies informatiques (réseaux, archivage de la voix et de l'image, intelligence artificielle).

Vous possédez un diplôme d'ingénieur d'une école réputée et quelques années d'expérience.

Si vous êtes motivé par l'organisation, si vous aimez le travail de groupe et si vous souhaitez être jugé sur vos résultats, rejoignez notre équipe.

Une expérience réussie parmi nous vous offrira d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. JL/102 à Mme IMBERT, Groupe VICTOIRE, 52, rue de la Victoire, 75009 PARIS.

SYNTEX

CHEF DE LABORATOIRE EN CHIMIE THERAPEUTIQUE

Vous concevez et réalisez des molécules nouvelles. Vous avez la responsabilité de conduire un programme thérapeutique, vous rapportez au Directeur du Département. Titulaire d'un Doctorat en Chimie Organique ou équivalent, vous possédez déjà une expérience professionnelle d'environ 4 à 6 ans en Chimie Thérapeutique.

Ce poste s'adresse à un spécialiste doué de créativité, d'imagination et du sens de l'animation. La connaissance de l'anglais est indispensable.

TECHNICIEN CHIMISTE

Titulaire d'un DUT, vous assistez le Chef de Laboratoire dans la synthèse de composés nouveaux. Une expérience de 2 à 3 ans serait appréciée.

Ces postes sont proposés dans le cadre de l'expansion européenne de RECHERCHE SYNTEX FRANCE, membre du Groupe International SYNTEX, pour son Département Recherche Chimie. Les postulants doivent avoir le sens des responsabilités et le goût du travail en équipe.

Pour un premier contact en toute discrétion nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à Pierrette HESSE - RECHERCHE SYNTEX FRANCE - Leuville-sur-Orge 91310 MONTLHERY.

SOPRA

Equipements électroniques

RESPONSABLE DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

5-5-0-1111

HIMIST

Vous sommes une personnalité appréciée dans l'industrie chimique, vous avez acquis une expérience de 5 à 10 ans dans le développement commercial de produits chimiques.

INGENIEUR ARTS ET METIERS DU EQUIPE

Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur des Arts et Métiers ou équivalent, vous avez acquis une expérience professionnelle de 2 à 5 ans dans le développement commercial de produits chimiques.

MEDIA

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Directeurs de projets, Ingénieurs d'études...

Vous avez une solide expérience en informatique de gestion acquise dans un environnement BULL, DIGITAL, HP, IBM ou SPERRY... Vous êtes ouverts à toute opportunité de valorisation de votre futur personnel et professionnel... Vous rêvez de projets ambitieux, de nouveaux espaces d'initiatives.

...venez vivre avec nous le challenge de nos grands projets.

En 1987, nous avons concrétisé de grandes signatures : • Dans le Secteur Public (DGT, Intérieur, Finances) • Dans les Secteurs Industriels et Distribution (RHONE-POULENC, CARREFOUR, MERLIN GERIN) • Dans le Secteur Bancaire (Crédits Agricoles, Caisses d'Epargne, Société Générale...).

Notre portefeuille 1988 est encore plus riche... L'un de nos objectifs est de multiplier nos succès sur les projets d'envergure nationale.

NOS AMBITIONS SONT VASTES.

LES VÔTRES NOUS INTÉRESSENT.

Merci d'adresser votre candidature et votre CV à Michel Cauchois, DRH - SOPRA, 3, rue Lauriston 75116 Paris.

Vous souhaitez résider à Paris, vous préférez la province. Vous avez noté nos implantations, dites-nous quelles villes vous tentent.

SOPRA. Ingénierie informatique

Equipements électroniques RESPONSABLE DEVELOPPEMENT COMMERCIAL Sud-Ouest

Cette Société, Filiale du leader de la distribution électrique basse tension, est spécialisée dans la conception et la réalisation de matériels électroniques : radio télécommande, taxateur, dispatcher, domotique avec transmission minitel, transmission fibres optiques...

Pour faire face à son expansion, le Directeur recherche un véritable homme de développement dont les missions principales seront le suivi et la négociation de la clientèle actuelle (PTT...) sur l'ensemble du territoire français et la prospection de nouveaux clients. Agé d'environ 27 ans, de formation supérieure (Ingénieur ou Bac + 2 confirmé), il aura une première expérience commerciale réussie (produits industriels).

Les conditions offertes, les projets de développement au sein d'un Groupe en pleine évolution constituent une opportunité pour un jeune de valeur en raison des contacts de haut niveau, des produits et du challenge proposé.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M 43670 L à :

EGOR MIDI PYRENEES

Le Sully-1, place Océane 31072 TOULOUSE CEDEX

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA

Notre Division ENERGETIQUE recherche, pour faire face à son développement, des

- INGENIEURS COMMERCIAUX expérimentés

pour prospecter, élaborer des propositions, monter des coopérations industrielles et négocier des contrats dans les domaines de la Thermique et de la Combustion: études, expertises, opérations de démonstration, cession de procédés. Le poste Combustion est basé à Bayonne. réf. AMB 52/6

- CHEFS DE PROJET expérimentés

pour prendre en charge des programmes de développement technologique dans le domaine de l'infra Rouge. réf. AMB 51/1

pour coordonner un programme européen de développement de logiciels de type CAO - Anglais indispensable. réf. AMB 50/3

- INGENIEUR PHYSICIEN

connaissant bien les phénomènes d'interaction rayonnement/matière (docteur - ingénieur débutant ou 1ère expérience). réf. AMB 51/2

- INGENIEURS THERMICIENS

pour prendre en charge des projets de modélisation thermique et de développement de procédés. (ingénieur G.E., docteur-ingénieur débutant ou première expérience). réf. AMB 51/54

- TECHNICIENS EN THERMIQUE

pour participer à des travaux de modélisation et d'expérimentation (niveau BAC + 2). Un des postes est basé à Bayonne. réf. AMB 51/52

Merci d'adresser votre candidature sous la référence choisie à BERTIN et Cie BP 3 - 78373 PLAISIR Cedex



Nous sommes une société de semences implantée dans l'Ouest de la France. Nous créons au sein de notre laboratoire un poste de

CHIMISTE

pour mettre au point et appliquer des procédés de traitement des semences, en vue d'améliorer leur comportement (semis et croissance).

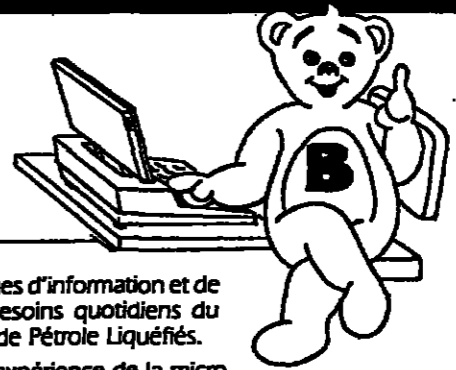
Il s'agit en particulier des techniques d'enrobage et de pelliculage mais d'autres techniques pourront être envisagées.

Ce poste demande une formation soit d'ingénieur chimiste, soit d'ingénieur agro complétée par un DESS en agrochimie. Vous avez, si possible, quelques années d'expérience dans un secteur utilisant l'enrobage (graines, engrais ou pharmacie), dans l'industrie des colles ou les produits phytosanitaires.

Les dossiers de candidature avec CV, photo et prétentions sont à envoyer sous référence 325 à

MEDIA BA 23, rue de Colombie - 69007 LYON 3^e arrondissement

Jeune diplômé, avec vous et l'informatique, nos commerciaux avanceront plein gaz



La performance de nos équipes de vente et l'utilisation des techniques d'information et de communication les plus modernes en liaison étroite avec les besoins quotidiens du terrain ont fait de nous le leader incontesté du marché des Gaz de Pétrole Liquéfiés.

A 24-28 ans, de formation Gestion Bac + 4, vous possédez une première expérience de la micro informatique, sur matériel IBM de préférence, et vous souhaitez l'enrichir dans un cadre opérationnel, soyez notre :

Chargé de développement micro-informatique

Interface entre nos équipes commerciales et techniques, les constructeurs et nos fournisseurs de logiciels, vous aurez en charge la définition de nouvelles applications, l'assistance aux utilisateurs et leur formation ainsi que la gestion complète du parc.

Votre mobilité géographique est totale, elle vous permettra de développer votre potentiel tant au sein de Butagaz que du groupe Shell, dont nous sommes filiale.

Adressez votre candidature (CV, lettre manuscrite et photo) sous réf. M.19, à M. B. Cathieu, PHL Conseil, 114 rue la Boétie, 75008 Paris.



Notre Société (1 200 personnes), leader dans le domaine de l'ingénierie de la Communication Technique (Documentation technique, maintenance informatique, audiovisuel) recherche pour le bureau d'Etudes de son agence de

INGENIEUR ARTS ET METIERS OU EQUIVALENT

Ce poste s'adresse à un spécialiste en Mécanique Générale, Chaudronnerie, Tuyauterie, possédant des qualités d'animateur, une expérience d'environ 5 ans ainsi que des connaissances en CAO/DAO.

Il aura pour mission :

- Technique : définition d'Avant-Projet Sommaire et réalisation d'Avant-Projet Détaillé, suivi de fabrication au de chantier, respect de délais et de qualité technique.
- Commerciale : liaison avec les donneurs d'ordre.
- Financière : gestion des coûts de production par affaire.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., sous la référence 5159, à

MEDIA BA

63, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Conduire des projets informatiques au succès

Contact-téléphone (0) 42 61 82 81

Concrétiser les recommandations de nos consultants en intégrant les aspects délais, coût et qualité ; animer l'intervention de vos divers interlocuteurs : ce sera la mission confiée aux chefs de projet que nous recherchons.

Autonomes, tournés vers l'opérationnel, ce sont des professionnel(le)s mobiles, disponibles, doués pour les contacts et la coordination.

Vous avez une formation supérieure, 2 à 4 ans d'expérience en informatique de gestion, acquise par exemple en milieu bancaire. Vous souhaitez intégrer une équipe jeune et performante.

Pour information complémentaire, appelez "Contact-téléphone" au (0) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 13 h le samedi) ou adressez votre candidature, avec rémunération actuelle, à Marie-Odile RIBATTO qui vous assure de sa totale discrétion PEAT MARWICK - référence 930/85 - Tour Fiat, cedex 16, 92084 Paris La Défense.

KPMG Peat Marwick Réalisation

N° 1 mondial du Conseil et de l'Audit

Handwritten note in Arabic: حكايا من الالحل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

La Branche Instrumentation de **MAGNETI MARELLI** (CA 5 milliards de Francs), premier fabricant européen d'équipements de bord électroniques et électromécaniques pour l'automobile, recherche pour **JAEGER**, sa principale filiale française (H/F) :

INGENIEURS QUALITE

□ Pour son unité de production de **CHALONS SUR MARNE** : Le Responsable Qualité Fournisseurs Rattaché au chef du service Qualité Usine, il encadre la section de contrôle réception et participe à la certification des fournisseurs. Ingénieur de formation, il a 2 ou 3 ans de pratique de la fonction et une bonne connaissance des techniques de la qualité. **Réf. F 103**

□ Pour son unité de production de **CAEN** : Le Responsable Méthodes Qualité Rattaché au chef du service Qualité Usine, il encadre des agents de méthodes qualité qui définissent les études de capabilité, les gammes et cartes de contrôle, animent les AMDEC PROCESS, participent aux AMDEC PRODUITS. Ingénieur généraliste, il a de préférence 2 ou 3 ans d'expérience dans la fonction méthodes, production, qualité. **Réf. F 100**

□ Pour un laboratoire d'étude situé à **LEVALLOIS-PERRET** : Un Ingénieur Généraliste Rattaché au chef du service technique, il a pour mission de planifier et suivre les actions de qualité sur les projets en cours. Il met en place un STATISTICAL PROCESS CONTROL, anime les AMDEC PROCESS, et participe aux AMDEC PRODUITS. De préférence avec une formation d'ingénieur UTC, il a si possible une expérience industrielle de 2 ou 3 ans. **Réf. F 107**

INGENIEURS METHODES

□ Pour son unité de production de **CHATELERAULT** : Un Ingénieur Méthodes Rattaché au chef du service des méthodes de l'usine, il détermine les processus de fabrication, mesure l'incidence des choix des procédés et des technologies sur la qualité des produits. Il assure la mise au point des procédés industriels nouveaux plus particulièrement dans la fabrication de sous-ensembles électroniques. Ingénieur généraliste de grande école, il a 2 ou 3 ans de pratique industrielle et une bonne connaissance des automatismes. **Réf. F 109**

□ Pour son unité de production de **CHALONS SUR MARNE** : Deux Ingénieurs Méthodes Rattachés au chef du service des méthodes de l'usine, ils ont pour rôle de coordonner les actions des différents services lors du lancement d'un nouveau produit (Etudes, Prototypes, Achats, Méthodes, Qualité). Ils sont responsables de la rationalisation des appareils et de l'évolution de leur coût. Ils sont plus particulièrement chargés des produits de jouage et de des appareils de consultation. **Réf. F 110**

INGENIEURS D'ETUDES

□ Pour la Direction Technique située à **LEVALLOIS-PERRET** : Plusieurs ingénieurs pour ses laboratoires, ses bureaux d'études, son service prototypes Débutants ou avec une expérience industrielle de quelques années, de formation supérieure, Grandes Ecoles ou Université, ils ont suivant les cas à assurer la conception de circuits intégrés spécifiques, à mener des projets d'applications électroniques, à prendre en charge des équipes de prototypes ou d'expérimentation. **Réf. F 150**

Tous ces postes sont à pourvoir dans une société appartenant à un groupe implanté dans 6 pays et dont la taille et le caractère international sont pour des candidats de valeur, le gage d'une évolution de carrière intéressante.

Adressez CV, photo, présentations et référence du poste à **Pierre STOFATI - Gestion des Cadres JAEGER - 2 rue Boudin - 92303 LEVALLOIS-PERRET**



Promouvoir l'ingénierie des moyens de paiement électroniques

Créer et développer son secteur, gérer les grands comptes, telle est la mission proposée à l'

Ingénieur commercial

de la division en forte expansion d'un très important groupe de conseil en informatique.

Rattaché directement au Directeur et équipé par une solide équipe technique, il gère son secteur de façon autonome.

De formation supérieure, il apporte une réelle expérience de la commercialisation de projets informatiques, monétiques et télématiques complexes et connaît très bien les interlocuteurs des banques, assurances et/ou de la distribution.

Ecrivez sous référence 414/N



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
TÉLÉPHONE 01 47 00 00 00

SONOVISION VERS DE NOUVELLES TECHNOLOGIES

40 ans d'expérience, 800 spécialistes, plusieurs agences françaises et étrangères. Notre groupe d'intérêt aux dernières innovations technologiques : CD-ROM, Disque Optique Numérique. Nous recherchons un **Ingénieur Informaticien** Grande Ecole ou équivalent. Vous devrez faire preuve d'une expérience d'au moins 3 ans. Il vous permettra d'étudier, concevoir et développer de nouveaux projets hautes technologies. Dans cette optique, des connaissances techniques : bases de données, UNIX, MS/DOS, C, PASCAL, seront très appréciées. Compétence, autonomie et mobilité vous désignent bien. Et vous maîtrisez aussi l'anglais. Tenu avec succès, votre mission vous portera vers de nouveaux horizons. Le poste de chef de projet n'est pas loin. Merci d'adresser votre CV, lettre manuscrite + photo + rémunération sous référence 501CCMO à notre Conseil.



CABINET ASCOM S.A., Département High Tech,
3 Avenue de Pochefontaine,
78000 VERSAILLES.

Importante société d'ingénierie sud de la France

INGÉNIEUR GÉNIE CIVIL

Chargé d'études de projets de grands ouvrages hydrauliques (barrages, aménagements de rivières, canaux, ouvrages de structures de périmètres d'irrigation, centrale hydroélectrique) pour assurer les missions suivantes :

- La définition de l'organisation des études (planning, budget) ;
- La direction (organisation, animation) de l'équipe de projet qui peut comprendre 2 à 10 personnes suivant son importance ;
- L'établissement des études : conception des ouvrages, calculs hydrauliques et de structures, rédaction de tout mémoire justificatif des projets et établissement des documents d'appel d'offres ;
- Le contrôle des études, le suivi et le respect des contraintes de budget et de planning ;
- La participation discontinue, éventuellement continue, à direction des travaux ;
- La participation aux actions de prospection de nouveaux marchés tant en FRANCE qu'à l'étranger.

FORMATION
Grande école d'ingénieurs, Spécialisation T.P., Génie civil.

EXPERIENCE
2 ans minimum en bureau-études et/ou chantiers de grands ouvrages hydrauliques avec un bon niveau technique en hydraulique, mécanique des sols, béton armé et structures ainsi que de bonnes dispositions en informatique scientifique.

QUALITES REQUISES
organisation, sens des contacts, disponibilité.

Déplacements fréquents en FRANCE et à l'étranger. Pratique d'une langue étrangère exigée (portugais, espagnol ou anglais). Age : 25 ans minimum.

Adressez lettre manuscrite, c.v., rémunération actuelle et photo sous le n° 8343, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.

Groupes de 7.000 personnes
Toulouse, Bordeaux, Montpellier

Bâtiment et Travaux Publics Technologies de pointe

Leader dans des activités relevant du **GÉNIE CIVIL** et de l'**ÉLECTRICITÉ**, notre Société en pleine expansion (7.000 personnes, 3.500 millions de CA) s'est acquis une excellente image de marque dans des domaines tournés vers les **AUTOMATISMES**, l'**INSTRUMENTATION**, l'**INFORMATIQUE INDUSTRIELLE** et la **RÉGULATION**. Pour renforcer son encadrement, l'une de nos unités décentralisées dans le Sud-Ouest est conduite à recruter pour :

TOULOUSE **BORDEAUX - MONTPELLIER - TOULOUSE**

2 Ingénieurs chargés d'affaires Confirmés **4 Ingénieurs chargés d'affaires Débutants**

ayant 2 à 4 ans d'expérience dans les secteurs INSTRUMENTATION, AUTOMATISMES, INFORMATIQUE INDUSTRIELLE, qui, après formation interne, exerceront leurs responsabilités dans le domaine de l'ÉLECTRICITÉ.

Véritable chef de voûte de notre succès, le chargé d'affaires gère ses chantiers. Procédant d'abord à l'étude technique de l'affaire avec le client, il organise et contrôle les travaux. Bref, il est responsable du projet de A à Z. Jugé nécessairement sur les résultats de la conduite de ses affaires, il peut accéder très rapidement à des responsabilités de haut niveau. Si vous êtes Ingénieur ou équivalent, confirmé ou débutant, selon les exigences des postes à pourvoir et si vous souhaitez prendre en mains votre carrière en bénéficiant, dès le départ, d'une **RÉMUNÉRATION STIMULANTE ET D'UNE VOITURE DE FONCTION**, adressez votre CV avec photo à notre conseil : **Guy POSTEL - BP 19 - 06480 LA COLLE-SUR-LOUP**, sous référence 280, en précisant vos prétentions, la nature du poste choisi, le lieu géographique souhaité, ainsi qu'un numéro de téléphone où vous êtes assuré d'être contacté confidentiellement et très rapidement.

Guy Postel

DEBUTEZ DANS L'AUDIT INFORMATIQUE

Vous avez une formation BAC+ 4 : Miage ou Grande Ecole avec une spécialisation informatique. Vous souhaitez une première expérience constructive ? Rejoignez l'audit informatique du Groupe BOUYGUES afin d'y réaliser des missions variées dans nos différentes branches et filiales. Prouvez vos compétences, déployez vos talents et votre motivation : nous saurons vous permettre d'évoluer à la mesure de vos ambitions et de notre dimension ! Postes basés à Saint Quentin en Yvelines.

Merci d'adresser votre candidature sous Réf. FLC/GHN 2 à **Florian CHAUVEAU - Direction Centrale du Personnel, BOUYGUES - 1, avenue Eugène Freyssinet 78061 SAINT QUENTIN EN YVELINES.**

BOUYGUES

INGENIEUR DOCTEUR ES SCIENCES

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Grand Groupe Industriel, implanté en France et à l'étranger - secteur d'activité : matériaux du bâtiment et des travaux publics -, nous devons notre expansion et notre réussite à une synergie et une dynamique interne très motivantes. Un développement qui repose également sur une politique d'investissement vers la recherche de nouvelles technologies.

A 25-30 ans environ, Ingénieur Grande Ecole et Docteur ès-Sciences, débutant ou avec une première expérience dans la recherche, vous avez une bonne connaissance de la science des matériaux, de la minéralogie ou de la chimie minérale. Votre ambition aujourd'hui, rejoindre un secteur motivant et en pleine évolution.

Pour notre **LABORATOIRE CENTRAL**, en collaboration avec une petite équipe, vous développerez des techniques de pointe dans les domaines de la microscopie électronique, de la micrographie et de l'analyse ionique... pour l'étude des matériaux destinés au secteur du B.T.P.

Une mission que vous mènerez en relation étroite avec les milieux de la production et en collaboration avec les milieux universitaires.

Si vous êtes prêt à vous investir dans une mission d'envergure, adressez votre lettre manuscrite, C.V. et photo indispensable sous la réf. 5150/LM, à

C.V. 53, AVENUE VICTOR-HUGO - 75116 PARIS, QUI TRANSMETTRA.

RNE française, active et performante en forte expansion, implantée au Nord-Ouest de Paris, leader dans ses activités **OPTIQUE ET TRAITEMENT DE L'IMAGE**.

INGENIEUR NUMERIQUE (210 KF et +)

Avez pour mission de conduire des projets d'étude de conception et de développement, d'animer et d'encadrer une équipe et d'assurer le lien avec le client.

5 ans d'expérience en technique numérique ciblée et microprogrammée, systèmes en temps réel de traitement du signal, particulièrement en imagerie, appréciées.

Autorité, goût d'esprit d'équipe, vous êtes créatif et possédez le sens des relations humaines.

Adressez votre lettre manuscrite avec CV et photo (n° 6497) à **AXIAL 27 rue Tolbaut, 75009 Paris, qui transmettra.**

PROFES CHOISIS AVEC HI

Ingénieurs

Ingénieurs Informatique

MIAGE ou équivalent 1^{re} expérience/Début

concept

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

PROFESSIONNELS DU MARKETING CHOISISSEZ LA QUALITE AVEC HP

Notre unité de Lyon L'Isle d'Abeau développe au niveau mondial des systèmes de Contrôle Qualité et d'automatisation industrielle. Etre **Chef de Produit** - définir et promouvoir une gamme de produits - ou **Ingénieur Support Technique** - définir et développer des services avant et après vente - c'est collaborer avec les ingénieurs Recherche & Développement, Production et Méthodes dans un environnement international. Vous utiliserez une méthode rigoureuse de développement de produit et bénéficierez d'une forte orientation marché.

Diplômés d'une école d'ingénieurs, vous avez une expérience significative du marketing ou de la vente en informatique industrielle et une très bonne pratique de l'anglais. Notre approche pluridisciplinaire vous permettra de bien comprendre l'entreprise et d'y évoluer facilement. Si vous êtes concrets, créatifs, et enthousiastes, adressez votre dossier de candidature, sous réf. 82, à Martine Gauthier, HEWLETT-PACKARD France, Parc d'activités de Chesnes, 57 rue de Malacombe, 38290 La Verpillière.

HP EN FRANCE :
3200 PERSONNES
3 USINES
4,3 MILLIARDS DE C.A.
3^e EXPORTATEUR
D'INFORMATIQUE



TOUJOURS AVEC VOUS

Valeo

Recherche pour l'USINE D'ETAPLES (63) DE SA DIVISION AERONAUTIQUES :

2 Ingénieurs

Vous serez chargé d'industrialiser les nouveaux produits par la mise en place des procédés et technologies adaptés, l'un dans notre département industriel et technique, l'autre dans notre département production.

Nous recherchons deux ingénieurs Diplômés Grande Ecole (SUPELEC, AM, ICAM, HEL, IDN, INSA...) ayant une première expérience industrielle réussie dans le domaine de fabrication ou des méthodes de fabrications.

Il est indispensable que cette expérience ait eu lieu dans une usine grande série développant des concepts modernes de production (flux tendus, automatisation, qualité totale...).

La pratique d'une langue étrangère est souhaitée.

A partir de ces postes, notre politique de gestion des Ingénieurs et Cadres offre de larges possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe et offre une rémunération motivante pour des candidats de valeur.

Si la perspective de rejoindre notre centre industriel d'ETAPLES (63) près de TOUQUET vous séduit, merci d'adresser votre C.V. ainsi qu'une photo sous la référence M/1 à Valeo Equipements Electriques Moteurs - Division Aéronautique - Direction des Ressources Humaines à l'attention de M. RACLIN - 3/5 voie Félix Eboué - 94024 CRETEIL CEDEX.

STRATÉGIES DU FUTUR



Ingénieurs Grandes Ecoles Débutants ou 1^{ère} expérience

FRAMATOME, leader de l'ingénierie nucléaire, vous propose de vous associer à ses «Stratégies du Futur» en vous intégrant à ses Directions ETUDES ou INGENIERIE.

Vous avez opté pour une spécialisation en mécanique ? Vous participerez à la conception et au dimensionnement de nos matériels, en contribuant à l'amélioration de nos méthodes de calcul et en vous appuyant sur nos moyens informatiques et CAO.

Vous vous êtes orienté vers l'hydraulique ou la thermique ? Vous serez amené à étudier et à optimiser les conditions de fonctionnement de la chaudière nucléaire.

Vous avez plutôt des connaissances approfondies en automatique ? Vous développerez les systèmes de contrôle et de protection des centrales nucléaires et élaborerez de nouveaux systèmes d'instrumentation.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V. et lettre manuscrite), sous réf. LAS 010 à FRAMATOME - Département Gestion Prévisionnelle - Cedex 16 - 92084 Paris-La Défense.



INVENTEZ ET GEREZ POUR GAGNER.

La filiale d'un Groupe International, leader mondial sur son marché recherche pour son siège de Rueil-Malmaison, des

Ingénieurs Informaticiens

MIAGE ou équivalent
1^{ère} expérience/Débutants

Votre mission :
- Participer à la mise en œuvre de l'informatisation spécifique du siège français, en relation avec le centre informatique européen.
- Développer des projets spécifiques d'Administration des Ventes, de Comptabilité... (analyse fonctionnelle, développement, tests, maintenance...).

Vous maîtrisez les langages CSP, SQL, de gestion de Bases de données. Vous souhaitez évoluer dans un environnement technologique de pointe (IBM 93.77). Une première expérience significative de développement d'application sur gros systèmes, la pratique de l'anglais seront des atouts.

La politique de gestion des ressources humaines du Groupe favorise des évolutions de carrières internationales pour des candidats performants et mobiles.



Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 2122 à notre conseil :
CONCEPT RECRUTEMENT
111, rue de Paris 92100 BOULOGNE.

Conseil en recrutement financier

La direction générale des douanes et droits indirects

recherche

UN INGÉNIEUR INFORMATICIEN

IL DOIT AVOIR :

- Une bonne expérience du système BULL DPS 7 ;
- Une pratique de la méthodologie MERISE ;
- Une bonne connaissance des réseaux et des bases de données.

Il assistera les informaticiens dans la conduite d'un projet, y compris dans la rédaction d'un cahier des charges.

Formation : école d'ingénieurs, titulaire d'un DEA, ou équivalent 5 ans d'expérience professionnelle.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser C.V. détaillé et présentations à la DGDDI, bureau C/2, 8, rue de La Tour-des-Dames, 75436 Paris Cedex 09.

LE CENTRE THOMSON D'APPLICATIONS RADARS

recherche

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Quelques années d'expérience pour études théoriques en électromagnétisme.

- Modélisation de cibles radars.
- Antennes micro - ondes.

Très bonnes connaissances en analyse numérique et en programmation. Bonnes connaissances de l'anglais. Nationalité française exigée. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre C.V. à LCT - AR
Service des Relations Humaines
B.P. 16 - 78143 Vélizy Villacoublay Cedex.

Chef de projets

- Bureau d'études -



Leader sur notre marché, nous pratiquons une politique d'innovation permanente. A Lamotte-Beuvron (Orléans) où notre centre industriel de 250 personnes produit

du matériel d'éclairage décoratif, nous recherchons un chef de projets.

Concepteur chargé de l'industrialisation des projets, il mettra au point les études jusqu'au stade de la pré-série, assisté d'une équipe qu'il animera.

De formation Ingénieur généraliste ou génie mécanique, vous avez une bonne connaissance de l'anglais, vous êtes débutant ou possédez une première expérience similaire en BE méthodes et/ou outillage. De plus, la connaissance des procédés de transformation des métaux ferreux, non ferreux, thermodurables et thermoplastiques serait un atout.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations, en précisant la référence 2, à Jérôme Percheron, Philips Eclairage, 204 Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne-Billancourt Cedex.

Philips en France, c'est 2,7 milliards de C.A., 25500 hommes et femmes qui travaillent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'ensemble de l'industrie. Professionnalisme, dynamisme, polyvalence, mobilité sont les atouts qui vous garantiront les perspectives d'évolution dans toutes les sociétés de l'un des premiers groupes européens spécialisés d'électronique.



PHILIPS

Philips c'est déjà demain.

Handwritten note: شكرا من الاله

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Groupe Concept, nous sommes le N°1 Français de la gestion financière sur micro-ordinateur et proposons une gamme diversifiée de produits répondant aux besoins de tous les financiers, du logiciel de trésorerie d'entreprise ou bancaire à la gestion financière et comptable pour la multinationale, la banque et la P.M.E. Dans le cadre de notre très forte expansion nous souhaitons intégrer des

Jeunes Diplômés

Ecoles d'ingénieurs, Universités (option gestion finance)
Débutants ou 1^{re} expérience
et leur proposer de devenir

Ingénieurs Informaticiens



Formés aux outils performants et puissants de développement informatique Concept, ils concevront et réaliseront des logiciels répondant aux besoins des financiers. Assurant l'installation chez le client, ils mettront en œuvre tout autant leurs compétences techniques que leurs capacités relationnelles.

Formation pointue, métiers d'avenir, rémunération attractive dans un groupe performant sont les atouts que nous proposons à des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions sous réf. LT91 à notre Filiale.
CONCEPT RECRUTEMENT 111, rue de Paris 92100 BOULOGNE.

Conseil en recrutement financier



Le spécialiste des applications d'informatique avancée intégrant les techniques de l'Intelligence Artificielle.

INGENIEURS INFORMATICIENS

(grandes écoles ou universités). Nous vous proposons de rejoindre nos équipes :

DEVELOPPEMENT

réf. 456

Vous participerez à la réalisation d'un SGBD Objet et apporterez vos compétences dans les domaines :

- SGBD réparti
- Gestion des conflits d'accès
- UNIX et C
- Structures des données, méthodes d'accès.

ETUDES ET APPLICATIONS

réf. 457

Confortés par votre première expérience vous prendrez en charge la réalisation de projets et le suivi des relations avec nos clients grâce à vos compétences :

- Langage LISP et PROLOG
- Système UNIX - VMS et machines LISP
- Temps réel
- Simulation
- Bases de données relationnelles.

Nous vous offrons un environnement technique des plus performant (9 machines LISP + stations de travail).

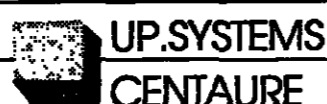
Envoyer lettre + C.V. + photo + prétentions en précisant la référence à Christine d'AUBIGNY qui vous assure de sa totale discrétion.



VALEURS PLUS
3, rue de Liège - 75009 PARIS.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

MONTREUIL



Responsable du département informatique

L'INFORMATIQUE AU SERVICE DU FUTUR...

Nous sommes une jeune P.M.E (150 personnes) à la conquête des marchés internationaux dans le domaine de la vision artificielle.

Nous produisons des machines destinées aux contrôles des circuits imprimés associant l'ELECTRONIQUE, l'INFORMATIQUE, l'OPTIQUE ET LA MECANIQUE DE PRECISION.

Vous êtes un JEUNE INGENIEUR DIPLOME (30-35 ans), informaticien et/ou électronicien justifiant d'une expérience réussie dans l'animation d'une équipe de Recherche et de Développement ; vous pouvez être aussi Responsable de Projet.

Nous vous proposons d'être notre RESPONSABLE DU DEPARTEMENT INFORMATIQUE (9 ingénieurs) pour concevoir et développer des programmes (matériel SUN, UNIX... Temps Réel...), organiser l'information scientifique de notre Société, participer à la conception et au développement de machines sophistiquées. Vous remplirez votre mission en collaboration avec le Responsable R. et D., les responsables de produits et les animateurs des départements électronique et mécanique.

Votre rémunération tiendra compte de votre expérience et de vos acquis.

Notre Conseil, Marc NISOLLE, traitera confidentiellement votre dossier de candidature (C.V. et photo), sous la réf. RUC7.



63, rue de Rivoli
75001 PARIS

LILLE • PARIS • NANTES • STRASBOURG • LYON • MARSEILLE

JEUNE INGENIEUR

adjoint au directeur de l'exploitation

Cette fonction est à pourvoir dans une société au tout premier rang mondial de son secteur d'activité :

- Prestations de services aériens

Il partagera, jusqu'au départ à la retraite de l'actuel titulaire du poste (deux ans), la responsabilité de la gestion d'une centaine de techniciens répartis dans une quinzaine de pays.

Agé de 30 ans environ, diplômé d'une école d'ingénieurs (ENSICA, ESTACA, ARTS ET METIERS...), il sera capable d'animer une équipe d'une douzaine de personnes, de coordonner l'ensemble des moyens nécessaires à la maintenance journalière, au fonctionnement et à la sécurité des appareils sur site.

Le caractère éminemment international de l'entreprise, l'originalité et la complexité de ses prestations lui font rechercher une personnalité de très bon niveau sachant traiter les problèmes au plan technique et humain.

Ce poste est à pourvoir dans l'établissement parisien ; la langue anglaise est indispensable. De courts mais fréquents voyages dans le monde entier sont à prévoir.

Merci d'adresser C.V., photo récente, et rémunération actuelle sous n° 8 333, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

V INGÉNIEURS INFORMATICIENS

Vous possédez une solide expérience dans la conception et la réalisation de systèmes informatiques complexes. Vous souhaitez affirmer vos compétences techniques, commerciales et humaines sur des projets de grande envergure.

Nous recherchons des Chefs de Projet, ingénieurs de formation grande école, pour assurer notre forte croissance dans les domaines de la Télématique, de la Défense, de l'aéronautique et de l'industrie.

Venez collaborer à la réussite de nos projets et prendre des responsabilités au sein d'une entreprise en pleine expansion : 1600 personnes, plus d'un milliard de Francs de chiffre d'affaires en 1986, une implantation nationale et internationale.

SESA -
Direction des
Ressources Humaines
33, Quai de Dion
Bourbon 92806
Puteaux Cedex
Tél. : 61LM



Le parfait simple.

La maîtrise d'un grand projet exige de réunir les meilleurs professionnels, conseils, experts, réalisateurs, chacun d'eux ayant la volonté et les moyens de réussir cette entreprise.

Nous avons développé des technologies et un savoir-faire

exceptionnels dans le domaine des télécommunications, des réseaux télématiques et monétiques des systèmes d'automatisation : annuaire électronique, pages de menu, systèmes de commandement pour les forces armées, Transpac... Les succès que nous rencontrons dans le monde en témoignent.

Nous voulons vous faire partager notre conception du "Parfait Simple".

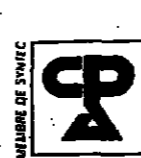
ARTISACT

Aujourd'hui ingénieur de production demain directeur d'usine

Ingénieur Grande Ecole, 30 ans, vous venez de faire un premier parcours industriel réussi qui vous donne envie de prendre maintenant les commandes de l'appareil de production.

Notre Groupe, parmi les premiers sur son marché, notamment par sa productivité et ses résultats, poursuit sa croissance en innovant constamment sur le plan technologique mais aussi en se développant sur d'autres secteurs en expansion. Nous recherchons, dans le cadre de ces importants investissements, de jeunes managers pour demain.

Vous êtes passionné de technique et amateur d'hommes : nos installations vous attendent dans le Nord ou dans l'Est. Notre Groupe vous ouvre ses portes et vous donne des moyens : à vous de jouer.



Venez exposer vos projets à notre Conseil, il vous parlera des nôtres. Adressez sans tarder votre dossier à C.E. KOEHRER en précisant la région choisie, s/réf. 48009/M, au CPA, 3 rue de Liège, 75009 PARIS.

GRUPE VOCATION



Ingénieur Radio-Electronicien

Notre entreprise conçoit, développe, produit et commercialise des matériels de technologie avancée. Nous recherchons un ingénieur Radio-Electronicien.

De formation INSA, ENSREA, SUPELEC ou autre école d'ingénieurs, il prendra en charge des activités variées en RADIO-TRANSMISSION.

L'expérience acquise - 2 années minimum - fera familiariser avec le domaine des microprocesseurs et audio-fréquences.

Entre à : H.P.F.
Direction du Personnel
Avenue de Sevres
74130 BONNEVILLE



LA HAUTE TELEPHONIE

Société du Groupe ELF AQUITAINE
(100 personnes, CA 2 Milliards) offre à un

JEUNE INGENIEUR GRANDES ECOLES

débutant ou pourvu d'une courte expérience industrielle, le poste d'ADJOINT AU RESPONSABLE DES SERVICES TECHNIQUES.

Il aura pour missions d'animer et former les techniciens de l'entreprise, promouvoir et coordonner le développement d'un matériel de pointe, négocier avec les fournisseurs et prestataires de service.

Avantages du poste :

- complément de formation assuré dans l'entreprise
- large autonomie d'action dans une structure légère et souple
- variété des tâches
- ouvertures de carrière.

Adressez CV, sous réf. 170F à notre conseil CEPAD, 135 avenue de Wagram 75017 PARIS.

Le management des affaires...

La gestion technique centralisée...

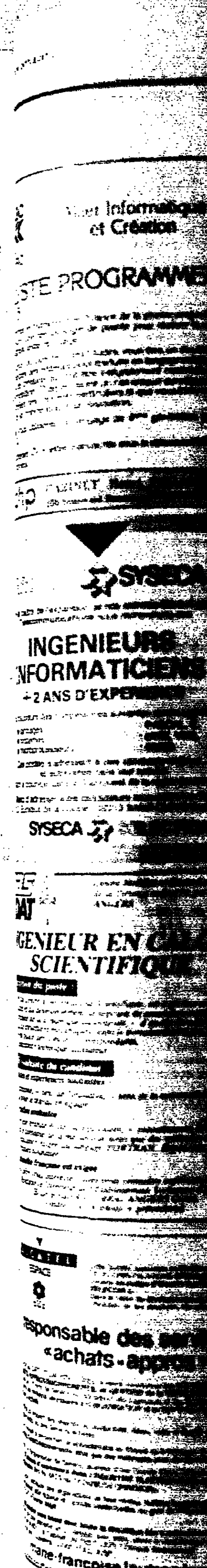
Les bâtiments intelligents...

C'est l'environnement dans lequel, un important groupe français leader dans l'installation des lots techniques du Bâtiment/Tertiaire, vous propose d'exercer vos compétences.

En tant qu'ingénieur d'affaires, vous participerez au développement de l'activité "Bâtiments Intelligents" en prenant la responsabilité totale d'affaires en France et à l'Étranger.

Ingénieur de Formation, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en GTC. L'anglais ne vous pose aucun problème. Quant à votre avenir vous pourrez le gérer dans un groupe très diversifié.

Adressez votre dossier de candidature complet, sous réf. 23910, à Média-System, 6/8 Impasse des deux Cousins, 75017 Paris, qui transmettra.



SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE



Allier Informatique et Création

ANALYSTE PROGRAMMEUR BAC + 5

Nous sommes le numéro 2 en France de la photocomposition, et nous utilisons une technologie de pointe pour réaliser la mise en page intégrant texte et image.

Sous l'autorité du Directeur des Etudes, vous êtes un des interlocuteurs privilégiés des éditeurs pour traduire en langage informatique leur esprit de création qui doit être intégralement matérialisé par la photocomposition. Chaque cas est un cas unique qui nécessite que vous assimiez des concepts particuliers et que vous traitiez entièrement de sa conception à sa réalisation.

Pour cela vous utiliserez un langage de 4^{ème} génération tournant sous UNIX.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite sous la référence M/408/AC à notre conseil.

Ingénieur qualité : objectif perfection !



Département Bourrelle. 1^{er} producteur européen de bouteilles en verre, un département de 3 000 personnes au CA de 2,6 Mds de francs qui comprend 6 usines.

La fabrication du verre, emballage pour produits nobles ou sensibles exige une qualité du plus haut niveau qui intègre la technique, la gestion et l'humain. Pour faire vivre et développer cet esprit de qualité « globale » ou sein de notre usine de Veauche dans la région lyonnaise, nous recherchons un ingénieur qualifié, directement rattaché au directeur de l'usine. Généraliste de formation avec une dominante technique, vous avez éprouvé vos compétences dans une fonction de qualité et souhaitez élargir vos responsabilités de management industriel. Conscient des coûts de la non qualité, vous proposez des solutions pour y remédier : vous coupez les programmes informatiques de fabrication et ceux de contrôle, vous participez à l'élaboration des plans directeurs de l'usine. Dans le cadre d'une politique novatrice sur tout l'ensemble du département Bourrelle, vous êtes le garant de l'assurance qualité de l'établissement. Pour réussir dans cette mission de 1^{er} plan à vous d'agir à tous les niveaux avec un souci permanent d'information, de formation et de mise en place de procédures originales de réflexion.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. PP 50 M, en précisant votre rémunération actuelle, à BSM, Service Recrutement des Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.



LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS



Dans le cadre de l'expansion de nos activités Génie logiciel Télécommunications nous recherchons des

INGENIEURS INFORMATIENS + 2 ANS D'EXPERIENCE

Une ou plusieurs des compétences suivantes seront appréciées :
- langages : PASCAL, C,
- systèmes : UNIX, VMS,
- microprocesseurs : 68000.

Ces postes s'adressent à des candidats mobiles et autonomes dans leur activité. Ils sont à pourvoir dans le Sud-Ouest de la région parisienne.

Merci d'adresser votre candidature sous référence S14 315, Bureaux de la Colline - 92213 SAINT-CLOUD Cedex.



Centre Mobilité et Génie du Ministère de la Défense recherche proche ANGERS

INGENIEUR EN CALCUL SCIENTIFIQUE

Description du poste : Au sein du Centre d'Informatique Scientifique, cet ingénieur sera chargé : - d'études et du développement de logiciels de simulation numérique dans le domaine de la dynamique du véhicule, - d'études dans le domaine du calcul de structures mécaniques, dans le domaine thermique, ainsi que la mise en place des logiciels correspondants, - de l'assistance technique utilisateur.

Profil souhaité du candidat : - Qualités et expériences souhaitées : - Dynamisme, - sens de l'initiative, - sens de la communication, - goût pour le travail en équipe. - Formation souhaitée : - Ingénieur grande école ou équivalent, - connaissances indispensables dans le domaine de la mécanique ainsi que des méthodes numériques. Connaissance exigée du langage FORTRAN. Expérience en logiciels graphiques souhaitée. La nationalité française est exigée.

Si cette offre vous intéresse, faites-nous connaître rapidement en écrivant à : Monsieur le Directeur de l'Établissement Technologique d'ANGERS, Boite postale 4107 - 49041 ANGERS Cedex. (joindre C.V. + photo + présentations).



responsable des services « achats - appros »

Rattaché au DIRECTEUR INDUSTRIEL, il devra coordonner les ACTIVITES des Services ACHATS, APPROVISIONNEMENTS, et GESTION de la SOUS-TRAVANCHE. Il aura en place les moyens nécessaires à l'ORGANISATION et au bon fonctionnement de chaque groupe d'activités.

Il veillera au respect des objectifs de production, délais, coûts et Qualité des Produits des Equipements ou des Services achetés. Il sera amené à rechercher personnellement en France ou à l'étranger, de nouvelles sources d'approvisionnement, ainsi que des Partenaires pour des Contrats Importants.

Profil : est Responsable de Service, diplômé d'une Grande Ecole, 35 ans minimum, fait des de 10 années d'expérience dans l'INDUSTRIE ELECTROBIOLOGIE, en tant que Responsable des ACHATS ou TECHNO-COMMERCE.

Il a donc l'habitude des négociations de haut niveau, maîtrise les règles du Commerce International, sait négocier et conclure des transactions, au goût de l'innovation et des contacts. ANGLAIS : fluide écrit.

Merci d'adresser sans tarder votre candidature sous la référence M/408/AC à notre conseil.

Mari-Françoise Lautrec Lepy
Conseiller d'Entreprise - Toulouse

GRACE

Un grand groupe chimique international fortement implanté industriellement dans toute l'Europe (8000 personnes).

Une des plus grandes unités françaises de GRACE (1000 personnes) - 1 milliard de C.A. - située près de Rambouillet, fabrique et commercialise des produits leaders sur les marchés de l'EMBALLAGE ALIMENTAIRE.

JEUNES INGENIEURS DIPLOMES

25-30 ans ayant de réelles capacités à communiquer tant en Français qu'en Anglais à tous les niveaux de la hiérarchie.

ANIMER UNE EQUIPE

dont la préoccupation constante est la QUALITE DES PRODUITS

VOUS INTEGRER dans une équipe PRODUCTION et PROCESS/DEVELOPPEMENT

... et si, en plus, vous avez des connaissances de l'outil informatique, des statistiques et une formation scientifique (physique/chimie)

... alors, envoyez sans tarder votre dossier de candidature sous la référence MO/725 à André GUERRE - Société GRACE - B.P. 9 - 28231 EPERNON.



ingénieur

PARIS

PRENEZ LE CONTROLE DE 40 CENTRES DE PROFIT

Fièle en pleine expansion d'un grand Groupe Industriel, nous sommes une Société holding regroupant 40 sociétés et 800 personnes pour un chiffre d'affaires d'un milliard de francs. Pour assurer le contrôle, nous recherchons l'adjoint de notre Directeur Général. A 35 ans environ, Ingénieur Grande Ecole, à la fois gestionnaire et homme de développement, vous possédez une solide expérience de l'encadrement dans une grande entreprise du secteur S.T.P. Aujourd'hui, vous êtes prêt, pour atteindre et dépasser vos objectifs de

carrière, à relever de nouveaux challenges. Nous vous proposons de prendre, au sein de notre état-major, le management et l'animation de l'ensemble de nos centres de profit. Vous interviendrez à tous les niveaux : technique, commercial, gestion. Pour mener à bien cette mission clé, vous êtes un homme de terrain et de dialogue capable de convaincre et de diriger les équipes responsables de nos unités réparties sur toute la France. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo exigée, s/réf. 5152/LM, à

Communiqué 63, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Une autre façon d'être ingénieur

Ingénieur par vocation, organisateur et informaticien par expérience, vous aspirez à élargir le champ de vos compétences sans pour autant abandonner vos acquis. C'est l'opportunité qui vous est offerte dans ce groupe international de premier plan où vous aurez l'autonomie qui vous permettra de donner la mesure de votre esprit d'initiative et de votre goût pour les responsabilités.

Basé à Paris, vous dirigerez une importante équipe de juristes, d'hommes et de femmes de Personnel, et d'informaticiens dont l'activité concerne l'Administration du Personnel d'une vingtaine de sociétés réparties sur l'ensemble de la France.

Votre formation et votre expérience scientifique vous permettront de conduire les équipes et de maîtriser les systèmes informatiques en place, mais les qualités de précision et de rigueur dans le raisonnement qui vous sont familières seront tout aussi utiles dans l'approche et la résolution des problèmes juridiques que vous rencontrerez. Peu à peu, vous appuyant sur d'excellents spécialistes, le Droit du Travail n'aura plus de mystère pour vous, vous permettant d'accéder ainsi à un second ordre de compétence.

Et bien sûr, vous continuerez à exercer les talents d'organisateur, d'animateur et de formateur dont vous avez déjà fait la preuve au cours de vos précédentes expériences en milieu industriel. Ecrivez rapidement sous référence 8758/LM aux consultants du Cabinet CLEAS.

CLEAS

6, place de la République Dominicaire 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Handwritten note in Arabic script: حكذا من الاجل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Ingénieur conception
Applications informatiques bancaires



BANQUE POPULAIRE
A Nantes, société d'ingénierie informatique du réseau des BANQUES POPULAIRES, GCI INFORMATIQUE assure la gestion de banque complète ainsi que la conception et la mise en place de progiciels bancaires. Prestataire de 12 banques du réseau, la société regroupe 230 personnes sur trois sites et se développe rapidement au sein de son réseau et à l'extérieur. Cette forte expansion conduit à renforcer l'équipe responsable de la conception des nouvelles applications informatiques bancaires et à intégrer un ingénieur au siège de Nantes. Interlocuteur privilégié des banques, il est responsable d'un domaine d'applications bancaires dont il anime les groupes de travail composés d'experts. Le candidat idéal, âgé d'au moins 30 ans et de formation supérieure, grande école ou universitaire et dispose d'une expérience de généraliste de l'organisation et informatique en secteur bancaire. La rémunération pourra atteindre 300.000 francs par an pour un candidat créatif, bon animateur expérimenté et motivé par le très rapide développement de GCI INFORMATIQUE. Ecrire en précisant la référence A/1485M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.82
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

INGENIEUR technico-commercial

ENS CHIMIE REGION SUD-EST

Filiale française de l'un des premiers groupes chimiques mondiaux présent dans plus de 60 pays, nous employons 2200 personnes dont près de 500 cadres et intervenons sur différents secteurs d'activités.
Vous êtes ingénieur chimiste, débutant ou ayant acquis une expérience, vous possédez une personnalité déjà affirmée, l'esprit d'équipe et le sens du contact et du service.
Après une formation poussée à nos méthodes et à nos produits, vous participerez au développement de notre chiffre d'affaires en commercialisant, en collaboration avec nos centres techniques européens, notre gamme de pigments auprès d'une clientèle de producteurs et transformateurs de matières plastiques et en lui apportant les conseils et l'assistance technique nécessaires à la bonne utilisation de nos produits.
Basé à LYON, votre champ d'action s'étendra sur la moitié Sud de la France.
Vous aurez dans notre Groupe les possibilités d'évolution liées à vos compétences et vos aspirations.
Si vous avez un réel intérêt pour le métier de technico-commercial, adressez votre candidature (lettre manuscrite avec C.V. et photo) sous référence 6494 à
1 Lang, Département du Personnel, CIBA-GEIGY S.A.,
2-4 rue Lionel Terray, 69506 Rueil Malmaison Cedex.

CIBA-GEIGY

INGENIEUR GENERALISTE CONFIRME

Manager nos projets industriels

Notre société fait partie d'un groupe multinational très important, qui occupe en France et en Europe la première place sur ses marchés. Notre forte expansion et nos résultats économiques exceptionnels, nous conduisent à investir de façon croissante sur nos installations industrielles (250 millions de F par an) qui sont des Unités à feu continu, en process lourd et entièrement automatisés.
Pour notre Direction Centrale Engineering, nous proposons le poste d'INGENIEUR RESPONSABLE DE PROJETS, à qui nous confierons la coordination de l'étude et de la réalisation de nouvelles installations. Avec l'aide d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens, il sera responsable des études préliminaires, cahiers des charges, consultations, conclusion des contrats, suivi des travaux et de la réalisation. Il pourra également s'appuyer sur des services spécialisés (thermique, automatique, etc.) et sera en liaison constante avec les responsables de production. Selon le potentiel du candidat, il pourra évoluer à terme vers des fonctions opérationnelles.
Pour ce poste de haut niveau, nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste confirmé (Centrale, A et M, INSA, etc.), qui a déjà occupé des fonctions similaires au niveau industriel, dans le domaine du projet, des méthodes ou de la production.
Le poste est basé à Paris, proche banlieue Est. Les conditions offertes et les perspectives de carrière sont naturellement attractives.

Merci d'adresser lettre de motivation, C.V. complet et rémunération souhaitée sous réf. 185 D1, à notre Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu, 75001 PARIS, qui traitera votre dossier dans la plus stricte confidentialité.

NEMESIS

RANK XEROX

Notre Division des systèmes bureautiques et informatiques Rhône-Alpes et Sud

4 Ingénieurs vente systèmes

Vous êtes ingénieur Grande École, Universitaire (bac + 5) ou professionnel de l'informatique, passionné par les technologies de la bureautique.

Vous aurez la responsabilité :

- de vendre des solutions bureautiques à travers nos stations de travail (mono-postes, multipostes, réseaux locaux) et nos environnements de gestion de P.A.O. et d'I.A., auprès des grandes entreprises;
- de dynamiser une équipe de commerciaux en vue d'assurer un bon niveau de compétence et d'optimiser leur réalisation commerciale.

Merci d'adresser votre candidature avec CV, sous réf. S/LM/36, à : Danièle GARBIL, RANK XEROX, 20, rue Garibaldi, 69451 LYON Cedex 06.

Sous le haut patronnage de
Monsieur Jacques LALLEMENT
Président de la Fédération Française des Sociétés d'Assurances

La FFSA et le journal **Le Monde**
organisent le colloque

« L'ASSURANCE A MÉTIERS DÉCOUVERTS »
animé par Michel NOBLECOURT
journaliste au **Monde**

le mardi 2 février 1988 à 10 h 30
dans le cadre du salon ASSURE-EXPO
Palais des Congrès - Porte Maillot
Salle Havane

Organisateur informatique

La Chambre syndicale des Banques Populaires, Chef de réseau du Groupe des Banques Populaires, recherche un Organisateur informatique.
Vous participerez à la mise en œuvre de la stratégie informatique du Groupe. Vous coordonnerez les opérations de migration de systèmes informatiques : diagnostic de l'existant, planification des tâches, suivi des travaux.
Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur ou d'une M.I.A.G.E. et vous pouvez vous prévaloir d'une expérience d'au moins cinq ans dans la conception et la réalisation d'applications de gestion dans le secteur bancaire ou financier, incluant l'animation d'une équipe.
Ce poste basé à Paris implique de fréquents déplacements dans la France.
Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. FM 88.1 à François MARSAL - C.S.B.P. - 131 avenue de Wagram - 75847 Paris Cedex 17.



UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

CAP GEMINI SOGETI

Notre agence PETROLE CHIMIE et AGRO-ALIMENTAIRE, en pleine expansion, est prête à offrir à de nouveaux collaborateurs un vaste champ d'opportunités :

Chefs de projet et analystes-programmeurs Gros systèmes IBM ou BULL

Vous êtes un professionnel de l'informatique et maîtrisez bien un des systèmes suivants :
• IBM 303 x - ADABAS/NATURAL - IDMS - MANTIS - NOMAD - CICS
• BULL - DPS 7 - DPS 8 - IDS S/TDS - PACBASE
Nous vous proposons de prendre en charge rapidement des projets de gestion de raffinage, de trésorerie et d'animation de force de vente.
Merci d'adresser votre dossier de candidature, à J.P. FOUSSIER, CAP SOGETI INDUSTRIE, 92 boulevard du Montparnasse, 75014 Paris.

CAP SOGETI INDUSTRIE

Nous sommes une Société d'Électronique spécialisée en systèmes d'automatisation et de Commandement Grand Public par bornes et par Minitel. Pour conserver notre leadership et répondre aux attentes de nos clients, nous renforçons nos équipes d'Études de LOGICIELS et recherchons plusieurs

CHEFS DE PROJETS

Ingénieurs Grandes Ecoles

Auprès du Responsable du Département "Logiciel et Bases de Données", et après apprentissage de notre métier, vous prenez en charge l'étude et le développement d'un projet de bout en bout. Débutants ou première expérience de 2-3 ans, vous connaissez LINEX, vous maîtrisez l'Assembléur, un langage évolué, Pascal ou C et vous êtes intéressés par les Systèmes-Experts. Vos qualités de rigueur et de créativité, ainsi que votre sens des responsabilités, trouveront à s'employer dans un contexte vivant, jeune et sur des projets passionnants. Postes à Paris.

Adressez votre dossier (C.V. détaillé, photo, lettre man. motivée, sal. act.) sous la réf. K26M à
11, rue La Boétie
Informatic-Concept 75008 PARIS - Tél. : 42 65 38 38.

Borex

Etudes Automobiles

Responsable qualité

Notre Mission :
• animer la politique de qualité totale définie avec la direction,
• superviser une équipe de 8 personnes,
• formaliser les cahiers des charges Qualité et Fiabilité,
• évaluer les programmes en cours de développement et assurer la mise en œuvre des mesures correctives adéquates,
• assurer les essais d'endurance globaux.

Notre Profil :
• une formation Ingénieur ou équivalente,
• spécialité qualité/fiabilité, ou une solide expérience dans le secteur automobile si vous êtes généraliste,
• sens du contact, et rigueur,
• goût pour le produit automobile et la conduite de véhicules à haute performance,
• possibilités d'évolution importantes dans le groupe.

Le poste est basé dans une station balnéaire : DIEPPE.
Adressez CV, photo et rémunération actuelle à MERCURI URVAL
14 bis, rue Duro, 76008 Paris s/réf. 43 222 LM,
portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

MOTOROLA RADIOCOMMUNICATIONS

INGENIEUR D'ETUDE

Notre société recherche un ingénieur d'étude pour le développement de nos produits radio. Vous serez responsable de l'étude et de la conception de nos produits radio. Vous aurez en charge une équipe de techniciens et de techniciens supérieurs. Vous serez en liaison constante avec les services de production et de maintenance. Vous devrez assurer le suivi technique de nos produits radio. Vous devrez également participer à la mise au point de nos produits radio. Vous devrez assurer la formation des techniciens et des techniciens supérieurs. Vous devrez assurer le suivi technique de nos produits radio. Vous devrez également participer à la mise au point de nos produits radio. Vous devrez assurer la formation des techniciens et des techniciens supérieurs.

MOTOROLA

Jeune ingénieur grande école

Automatique-Informatique
Notre société recherche un jeune ingénieur diplômé d'une grande école pour le développement de nos produits. Vous serez responsable de l'étude et de la conception de nos produits. Vous aurez en charge une équipe de techniciens et de techniciens supérieurs. Vous serez en liaison constante avec les services de production et de maintenance. Vous devrez assurer le suivi technique de nos produits. Vous devrez également participer à la mise au point de nos produits. Vous devrez assurer la formation des techniciens et des techniciens supérieurs.

SEMA-SE

Laboratoires de Marcoussis

CHEFS DE PROJET

DOMAINES D'ACTIVITE : SYSTEMES EXPERTS LANGAGE NATURAL GENIE LOGICIEL ENVIRONNEMENTS D'APPLICATIONS

Adressez votre dossier (C.V. détaillé, photo, lettre man. motivée, sal. act.) sous la réf. K26M à
11, rue La Boétie
Informatic-Concept 75008 PARIS - Tél. : 42 65 38 38.

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

MOTOROLA N°1 DES RADIOCOMMUNICATIONS
recherche pour son Groupe Projets

INGENIEUR D'AFFAIRES

chargé d'assurer le suivi de projets de systèmes de radiocommunication. Intervenant à partir de l'établissement du contrat et jusqu'à la recette finale, il sera chargé de l'établissement et de la mise à jour des plannings des affaires et, à ce titre, responsable de la tenue des objectifs coûts/délais.

Dans le cadre de ces projets, il assurera la coordination entre les différents services de la société (technique/installation/SAV/achats), nos usines en Europe et aux USA et nos partenaires afin de définir avec eux les ressources nécessaires et de s'assurer de leur mise en place.

Ce poste implique une rigueur dans les procédures de gestion de projet et un goût pour le travail en équipe. Nos clients sont de grandes entreprises ou des administrations françaises ou étrangères.

Une formation de haut niveau dans le domaine électronique (télécommunication) complétée par une connaissance de la gestion de projet et des systèmes informatiques seront appréciées. L'anglais courant est indispensable.

Merci d'adresser à **MOTOROLA DIVISION COMMUNICATIONS**, Direction du Personnel, 14, allée du Canal, Z.I. de la Petite Montagne Sud, 91020 Evry Cedex, sous réf. 196.

MOTOROLA SA
DIVISION COMMUNICATIONS

Jeune ingénieur grande école

Automatique-Informatique-Electronique

Paris, La Direction des Constructions Navales, dépendant du Ministère de la Défense, recherche un ingénieur pour son département "Architecture des Systèmes de Combat" chargé des navires de la Marine Nationale.

Il sera affecté aux grands programmes de bâtiments de surface : il participera à la définition de l'architecture d'ensemble des systèmes embarqués à bord de ces bâtiments et à la conception des réseaux informatiques associés.

Ce poste convient à un candidat de haut niveau, diplômé d'une grande école (Centrale, Supélec, ENST), ayant de solides connaissances en automatique, informatique, électronique, réseaux et, si possible, une première expérience en milieu industriel dans ces domaines. Sa formation complémentaire sera assurée par la Marine. Cette activité concerne des techniques de pointe et exige un sens profond des relations humaines, des qualités de méthode, d'organisation et d'expression écrite et orale.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, photo et présentations à Henri BOUET, sous la référence L 100/M SEMA-SELECTION, 16 rue Barbès 92128 MONTROUGE CEDEX.

ISM SEMA-SELECTION
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

Laboratoires de Marcoussis

TELECOMMUNICATIONS
INFORMATIQUE AVANCEE
OPTIQUE
PHOTONIQUE
BIOPHYSIQUE
MATERIAUX

CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GENERALE D'ELECTRICITE

recherchent pour leur division informatique dans le cadre de la croissance de ses activités en INTELIGENCE ARTIFICIELLE :

CHEFS DE PROJETS INGENIEURS
confirmés et débutants

DOMAINES D'ACTIVITES :

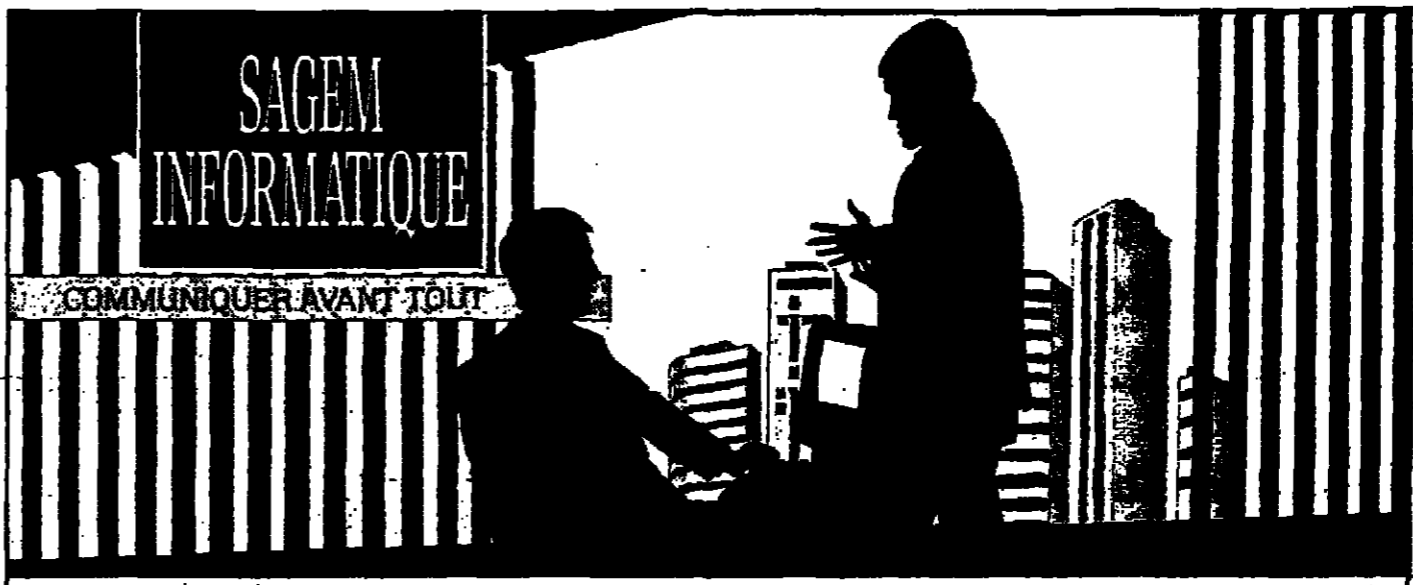
- SYSTEMES EXPERTS
- LANGAGE NATUREL
- GENIE LOGICIEL
- ENVIRONNEMENTS DE PROGRAMMATION

Connaissances informatiques modernes souhaitées incluant LISP, PROLOG, UNIX.

Ces différents postes impliquent une formation grande école d'ingénieur. Pratique de l'anglais indispensable. Postes de travail individuels. Ambiance de travail stimulante dans le cadre d'un Grand Groupe Industriel. Moyens matériels de premier ordre : réseau local, plusieurs VAX, machines LISP, SUN, MAI...

Adresser lettre manuscrite, C.V. et présentations au Service du Personnel des **LABORATOIRES DE MARCOUSSIS**, Route de Noisy - 91460 MARCOUSSIS.

CGE



SAGEM INFORMATIQUE
COMMUNIQUER AVANT TOUT

SAGEM, le premier spécialiste français de la communication de l'écrit, fort d'une expérience de 10 ans dans l'informatique spécialisée, ouvre enfin la porte à une informatique qui sait communiquer : L'INFORMATIQUE DÉPARTEMENTALE.

Dans le cadre de l'expansion de nos activités nous recherchons pour notre siège social (Paris-La Défense).

3 INGENIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES "SENIORS" (RÉF: M-IC)

Nous souhaitons rencontrer de jeunes candidats (28-35 ans) de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC/Grandes écoles d'ingénieurs ou double formation) bénéficiant d'une première expérience significative (minimum 3/5 ans) de la vente dans le domaine informatique. Après une période de formation, ils auront pour mission de commercialiser notre gamme de mini-ordinateurs sous Unix auprès de grands comptes privés et publics. Véritablement responsables de leurs portefeuilles clients, ils rejoindront une jeune équipe commerciale de haut niveau. La rémunération que nous proposons saura motiver les meilleurs.

2 INGENIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES "JUNIORS" (RÉF: M-IC)

Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs (X, Centrale, Sup Télécom, Supélec ou double formation) ou de jeunes commerciaux (HEC, ESSEC, ESCP...) motivés par la vente de solutions informatiques auprès de grands comptes. Après une formation nous leur confierons la responsabilité d'un portefeuille d'entreprises ou d'administrations. Le contexte fortement évolutif de notre société devrait permettre à des candidats de valeur d'évoluer rapidement vers des responsabilités encore plus importantes.

Implantée depuis plus de 10 ans dans le secteur médical, la SAGEM propose principalement des systèmes d'informatisation "clés en main" pour les laboratoires d'analyses médicales et hospitaliers.

Nous lançons aujourd'hui une nouvelle génération de systèmes d'informatisation de laboratoires et recherches :

3 INGENIEURS COMMERCIAUX "SECTEUR MEDICAL" (RÉF: M-LAM)

Nous souhaitons rencontrer de jeunes commerciaux (28-35 ans) de formation scientifique (Biologie, Pharmacie...) ou commerciale (ESCP...) qui auront fait la preuve de leurs talents commerciaux au cours d'une expérience réussie de la vente soit :

- de systèmes informatiques de gestion de laboratoires médicaux ;
- de biens de hautes technologies destinés aux laboratoires.

Basés à Paris et disposant d'une large autonomie sur les régions qui leur seront confiées, ils évolueront dans le cadre d'une petite équipe performante. La rémunération motivante ainsi que l'importance de notre groupe saura convaincre les meilleurs de nous rejoindre.

Pour tous ces postes, merci de nous faire part de vos ambitions en écrivant sous référence à : SAGEM - Service du Personnel - BP 215 - 92000 NANTERRE Cedex.

SAGEM
UN CERCLE HUMAIN DE QUALITE

ANSWARE REGARDEZ VOTRE AVENIR SOUS UN AUTRE ANGLE

INFORMATIQUE TECHNIQUE ET INDUSTRIELLE
Ingénieurs commerciaux

Mission : Mettre son expérience et/ou ses aptitudes (après formation) au service de la prospection d'une clientèle de grands comptes pour les activités de conseil, étude, réalisation de logiciels et de systèmes.

Ingénieurs d'Affaires

Mission : Assister les responsables d'agences en avant vente

- Identifier les besoins des clients
- Préconiser les solutions techniques
- Encadrer les équipes de réalisation
- Suivre techniquement et commercialement les projets.

Diplômés d'une Ecole d'Ingénieurs option Informatique, vous avez acquis une première expérience technique et/ou commerciale de 2 à 5 ans chez un constructeur ou dans une SSII.

Vous souhaitez vous intégrer dans une équipe qui vous donne les moyens de réussir.

Vous êtes un candidat à fort potentiel, nous vous assurons une rémunération et une évolution motivantes.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature à **ALCATEL-ANSWARE**, 149 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS sous la référence IC/M/01.

ALCATEL
ANSWARE

حکومت الامارات

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Handwritten note: سكرتيرة الاجل

Votre rêve : la création d'un progiciel de A à Z

C'est l'opportunité que nous vous offrons si vous êtes :


Responsable d'application

- Ingénieur Grande Ecole ou Universitaire.
- Expérimenté dans le domaine de l'informatique de gestion.
- Au fait des techniques et des méthodes de réalisation sur mini et micro-ordinateur.
- Autonome et capable d'animer une équipe.

C'est dans le domaine de l'audit que vous évoluerez dans un premier temps. Vous pourrez valoriser votre savoir-faire et votre dynamisme au sein d'une structure hiérarchique légère.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil :

Bernadette BLUZET,
7 rue Pasquier,
75008 PARIS en précisant la référence RA/BB.



LYON-LILLE-MARSEILLE-PARIS-PAU-TOULOUSE

RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE, un des LEADERS MONDIAUX DE SON DOMAINE recherche, pour sa division ELECTRONIQUE

RESPONSABLE GESTION DE PRODUCTION ayant une expérience de la fonction de quelques années, si possible dans un contexte de technologies avancées.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue ouest de Paris.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV et présentations sous référence JBS 34512 à Contesse Publiaté 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

SINFOR TECHNOLOGIE

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE EN INFORMATIQUE ET ELECTRONIQUE INDUSTRIELLE

recherche

ingénieurs électroniciens

DEBUTANTS OU CONFIRMÉS

Ils seront chargés, au sein d'une équipe motivée, de la réalisation de projets dans des domaines de pointe tels que la Robotique, les Télécommunications, l'Aéronautique...

Les candidats auront une bonne connaissance de l'environnement microprocesseurs 8 et 16 bits, et en électronique analogique.

Merci d'envoyer votre candidature à Bénédicte DELAHAYE
SINFOR TECHNOLOGIE
185, av. Charles de Gaulle - 92200 Neuilly

Laboratoire d'acoustique industrielle

en région parisienne

RECHERCHE

JEUNE INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

motivé par la recherche

en mécanique, mécanique des fluides, acoustique, vibrations, informatique scientifique.

- Modélisation de phénomènes physiques.
- Développement et utilisation de grands codes de calcul scientifique.
- Développement d'instrumentation de pointe sur banc d'essai.
- Etudes et projets industriels.
- Travail dans une petite équipe dynamique et motivée.

Entra à Département Acoustique - EDF/DER
1, avenue du Général-de-Gaulle, 92141 CLAMART CEDEX



L'Entreprise Industrielle

INGENIEURS D'AFFAIRES CONFIRMÉS

Dans le cadre de la forte expansion de nos activités INSTALLATIONS ELECTRIQUES INDUSTRIELLES L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE 3ème Groupe en France de TRAVAUX ELECTRIQUES, 10.000 personnes, 5 Milliards de CA, vous propose de prendre en charge l'intégralité de la réalisation d'affaires : relations commerciales, études de prix et devis, organisation et contrôle des travaux, gestion financière des projets.

Ces postes basés à LYON et à PIERRE-LATTE (26), consisteront à des ingénieurs ayant une première expérience dans la fonction.

Merci d'adresser, lettre manuscrite, CV, photo et présentations à M. Michel VINCENT - L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE - 88 Bd des Belges BP. 6419 - 69415 LYON Cedex 06



Le capital le plus précieux : la qualité des hommes

INGENIEURS EN INFORMATIQUE

(CENTRALE, ISEP, ENSI, ISEN, IMAG, ...) Débutants ou expérimentés

Pour notre département TELECOMMUNICATION

Notre société est leader dans la télécommunication Banques/Entreprises sur micro-ordinateurs (plus de 500 installations). Nos produits sont distribués par le CREDIT LYONNAIS, la SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, le C.C.F... Nous exportons vers la CEE (Belgique, Espagne, ...). Nos clients comptent parmi les plus grandes sociétés françaises : POCLAIN, UAP, MARA...

- Vous serez responsable de l'analyse fonctionnelle de nouveaux produits, complétement de notre gamme de logiciels de télécommunication (transfert des relevés de comptes entre banques et entreprises, gestion du rapprochement comptable).
- Vous développerez des applications pointues en liaison avec les nouvelles technologies bancaires (LCR, BOE, virements et prélèvements).
- Vous bénéficierez de la toute technicité de notre environnement (gamme de logiciels, carte SYBEL Multi-protocoles, réseau TRANSPAC...).

Pour notre département FINANCIER

Une équipe d'ingénieurs de haut niveau a su développer des produits de pointe dont la diffusion est nationale (les plus grandes banques françaises) et internationale (GENÈVE, SEOUL, TOKYO, ...). En intégrant cette équipe, et après formation :

- Vous réaliserez, en liaison avec nos clients, l'analyse fonctionnelle de produits complexes (Options, Miact, Interface REUTER...) nécessitant une connaissance approfondie de l'environnement "Bourse des marchés".
- Vous développerez ces applications en utilisant des techniques informatiques de pointe (graphisme, télécommunications, systèmes experts, réseaux locaux...).

Nous vous offrons, à l'intérieur d'une société à taille humaine (56 personnes), de rejoindre un domaine en constante évolution. Adresser vos lettres, CV, et présentations, à : Martine RALLIERE - SYBEL-INFORMATIQUE - 36, rue Vivienne 75002 PARIS.

Un Jeune Ingénieur passionné par les Techniques Nouvelles (etc, etc, etc...)

Généraliste d'expérience avérée en région parisienne, diplômé de commissions Ingénieurs à pour vocation et mission, le conseil et l'information des chefs d'entreprises, cadres et techniciens, aux techniques nouvelles de production.

Jeune ingénieur motivé et expérimenté, vous sollicitez (recherche d'intervenants - logiciels) des sessions d'information, conférences ou débats sur des thèmes aussi diversifiés que l'analyse de la valeur, la productivité, les transferts de technologie, la qualité ou des thèmes spécifiques à certains secteurs.

Vous avez évidemment un très bon sens des relations humaines, un bon esprit d'équipe, l'animation de groupes et l'organisation de colloques vous passionnent. Adresser votre dossier, sous référence 8742/11 M.

Caution Consultants - 24, bd Beaumarchais - 75001 PARIS - Tél. 47 47 01 57



INGENIEUR PRODUITS NOUVEAUX

POUR NOTRE DIVISION CHAUSSURE DE SKI ALPIN.

Il viendra renforcer nos équipes de recherche chargées de la conception de produits techniques et innovateurs. De formation Ingénieur Mécanicien Généraliste, vous êtes créatif et attiré par le travail en équipe dans un cadre très sportif. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée.

Nous vous offrons en retour l'environnement stimulant d'une entreprise qui bouge et qui saura être attentive à votre potentiel d'évolution.

Merci d'envoyer votre candidature avec lettre manuscrite, CV, et photo, sous référence IPNC à Geneviève BONARDEL - SALOMON - Metz-Tessy - B.P. 454 - 74011 ANNECY Cedex



Société d'économie mixte d'aménagement et de construction

profil technique sud, recherche sud

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL


Fonctions :

- responsabilité de la gestion, élaboration des orientations financières de la société ;
- participation au montage et au suivi des opérations d'aménagement, de construction ou de gestion, sur plan juridique et financier.

Profil :

- formation supérieure complétée par une solide expérience dans les domaines juridique, fiscal, financier ;
- connaissance des procédures administratives et financières des communes appéçées.

Adresser candidature et C.V. sous n° 8340 M, LE MONDE PUBLIITÉ - 5, rue de Meissonay, 75007 PARIS.



RECHERCHE 5 ingénieurs concepteurs-rédacteurs

documentation micro informatique et périphériques HARD et SOFT.

FORMATION : - Ingénieur informaticien ou équivalent.

CONNAISSANCES PARTICULIÈRES, UN DES CRITÈRES SUIVANTS :

- QUESTAR 210, QUESTAR 400, Télécommunications, UNIX, S.G.B.D. relationnels, systèmes multi-utilisateurs, TROFF ou équivalent.
- Formation complémentaire assurée.

EXPERIENCE :

- Savoir-faire rédactionnel souhaité.
- Anglais estgé.

1 ingénieur en informatique ou équivalent trilingue - langue maternelle anglaise ou allemande pour supervision documentation technique.

Merci d'adresser votre C.V. à : IS/DI/AMC - 24, rue de la Gare - 78370 PLAISIR.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Organisation professionnelle à compétence nationale

recherche

CHARGÉ DE MISSION

QUI AURA POUR FONCTIONS :

- Etudes économiques et juridiques
- Suivi administratif des travaux de commissions.

Le poste exige une maîtrise en droit privé. Minimum 2 à 3 ans d'expérience professionnelle.

Ecrire SCEEP-Régie, 5, rue Bernard-Paisley, 92800 Puteaux.

Marketing direct et...
chef de pro...
RECTEUR GE...
PRODUITS MARON...
RESPONSABLE SERVICE ACQUISITION PROVISIONNELLE...
CADRE COMMERCIAL INTERNATIONAL...
Ingénieur C Physico...

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

Marketing direct et V.P.C.

Lancée il y a 2 ans par un groupe en expansion, notre jeune entreprise propose un magasin original et équilibré (cuisine, table, décoration, enfant, vie pratique; jardin, voyage...) dans un créneau de clientèle (120.000 clients) bien défini. Nous créons un poste pour un jeune

Chef de produit

sous la responsabilité directe de notre DG

En coopération étroite avec le responsable des achats, vous assurez une double mission :

- marketing et promotion : choix des sites et des sites ; gestion des fichiers ; choix et mise en œuvre des actions promotionnelles en liaison avec l'agence et le service de fabrication ; participation à la création des catalogues ; analyses chiffrées des résultats commerciaux ;
- gestion et organisation : suivi des budgets ; suivi des stocks ; supervision de l'action des prestataires extérieurs en matière de logistique et de traitement informatique.

De formation supérieure marketing et gestion, vous avez une expérience similaire, et possédez un marketing direct et V.P.C., le goût des chiffres, la pratique de la micro-informatique et une bonne connaissance de l'anglais. Vous souhaitez exercer de fortes responsabilités au sein d'une petite équipe performante et pouvoir évoluer dans un groupe dynamique, à la fois en pleine et épanouissement.

Adressez lettre, CV, photo, rémunération, sous réf. 31/003 à M.M. Berné, Résidence, 80, rue Talbot - 75008 Paris.

DIRECTEUR GENERAL

Cette entreprise de taille moyenne (CA 50 MF) est la filiale d'un groupe américain, leader technique de sa spécialité : les outillages et les équipements de machines-outils.

Dans ce domaine très compétitif, ce poste de Directeur de Filiale s'adresse à un candidat de 35 ans ou moins, de formation supérieure (ingénieur Arts et Métiers ou équivalent) ayant prouvé ses capacités de meneur d'hommes dans l'industrie (métallurgie et transformation des métaux) ainsi que son succès dans l'activité commerciale.

La rémunération est à la mesure des responsabilités. La fonction et les possibilités d'évolution dans un groupe international impliquent la pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature avec rémunération souhaitée sous référence 1012 à ORGANISATION ET PUBLICITE - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

PRODUITS MARGUERITE

Société leader dans les produits pour Boulangers-Pâtisseries

RESPONSABLE SERVICE ACHATS APPROVISIONNEMENTS

Vous organisez le service sur le plan technique. Vous mettez en place un réseau de relations fournisseurs et assurez l'entretien privilégié des services Production, Marketing et Recherche-Développement. Vous êtes à même de vous projeter sur l'évolution des marchés à l'étranger.

Agé de 28 à 35 ans, de formation supérieure, ayant un sens aigu de l'organisation, vous avez une connaissance de l'approvisionnement et une expérience certaine de l'informatique. Vous parlez l'anglais et l'allemand.

Votre lieu de travail sera STRASBOURG.

Vous voudrez bien nous adresser votre CV, avec photo, lettre manuscrite et présentations sous référence 6459 à l'attention de M. Meeres

PRODUITS MARGUERITE
163 route de Bischwiller, 67300 SCHILTIGHEIM.

JEUNE CADRE COMMERCIAL ADJOINT AU DIRECTEUR INTERNATIONAL DES VENTES

HEC - ESC ou équivalent spécialisation Marketing et ou Publicité
3 à 5 ans d'expérience Marketing, Promotion, Publicité
250.000 F BRUT

Une société de 1 300 personnes, en expansion rapide, 6 centres (France, Suisse, Canada), possède des clients de la première importance, recherche un jeune cadre motivé et dynamique de Directeur International des Ventes, qui sera responsable de la distribution et de la mise en œuvre de toutes les actions de publicité et de communication externe dans le cadre de son budget annuel. Anglais courant indispensable. Excellente rémunération.

Poste d'avenir assuré. Références dans une grande ville internationale de l'Est.

Ad. CV détaillé et réf. 1281 à **seletec** Conseil

NORTON produits abrasifs

recrute pour son SERVICE RECHERCHES à Comblains Ste Honorine (78702)

Ingénieur Chimiste ou Physico-Chimiste

PROFIL : Ingénieur Grande Ecole ayant minimum 3 à 5 ans d'expérience dans pelliculage ou enductions. Anglais demandé.

Env. CV et présentations à Service Recrutement NORTON S.A. BP 8 - 78702 COMBLAINS STE HONORINE



Le Groupe CIPEL, leader sur le marché de la pile (MAZDA-WONDER), poursuit son développement et renforce ses équipes de production. Pour l'une de ses usines, située à Vernon (en Normandie), spécialisée dans la fabrication des APPAREILS D'ECLAIRAGE, nous recherchons :

RESPONSABLE PRODUCTION Réf. 4700-M

Rattaché au Chef d'Etablissement, il a la responsabilité de l'animation de l'ensemble de la fabrication (225 personnes). Cette fonction couvre un domaine technique exigeant et évolutif (activité de montage et assemblage), avec des aspects de management et de gestion importants. Vous avez environ 30-36 ans, une formation supérieure d'INGENIEUR (INSA, IDN, A&M...) et une expérience d'au moins 5 ans dans un poste semblable (ou y préparant, par exemple : méthodes, industrialisation) dans un secteur de produits grand public. Vous avez un sens développé de l'organisation et de l'animation.

RESPONSABLE ASSURANCE QUALITE Réf. 4701-M

Il a pour mission la définition et la mise en place du Plan Qualité avec une petite équipe. Il installe un système de veille technologique, en liaison avec les autres responsables Assurance Qualité du Groupe. Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure d'INGENIEUR (INSA, ENSEM...), et une première expérience d'ingénieur qualificateur, ou dans un service industrialisation du secteur électrique ou électronique. Vous êtes organisé et méthodique, et vos qualités relationnelles vous permettent de convaincre efficacement. Pour les deux postes, la pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci de nous transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence du poste choisi, à notre Conseil ACTIMAN, qui vous garantit une entière discrétion.

20, rue Pergolèse - 75116 Paris



ECOUTER POUR AGIR

INGENIEUR CONSULTANT



SMC Internationale
6, rue des Frères Coudron
78140 VELIZY

Savoir Ecouter : telle est la qualité n°1 de nos Consultants. A condition bien sûr que l'action suive. C'est pourquoi nous recherchons des femmes et des hommes vifs d'esprit, capables d'analyses pertinentes et doués pour la synthèse : ce sont les qualités de base d'un INGENIEUR CONSULTANT.

Mais surtout, nous faisons appel à des personnalités, avec un caractère, une motivation, un courage. Pas des stéréotypes froids. Dans notre action, le sens du contact est en effet capital. Savoir dialoguer avec un O.S., comme avec un P.D.G., mettre la main à la pâte pour convaincre, tenir bon calmement, même lorsque l'on se sent seul : autant de qualités qui ne s'apprennent pas. Une mobilité totale pour des missions souvent longues - en France ou à l'étranger - est également indispensable.

Quelle est la contrepartie d'une telle exigence ? D'abord, un métier rémunérateur et extrêmement varié. Une expérience unique au cœur de l'industrie, à la découverte des rouages internes et des voies de progrès existantes. A l'écoute des problèmes concrets. A la recherche de solutions pragmatiques et globales. Avec un objectif clair, celui que SMC Internationale poursuit depuis 20 ans déjà : AIDER LES ENTREPRISES A AMELIORER LEUR COMPETITIVITE.

Ce type d'engagement oblige à la modestie. Chez nous, les forts GI n'ont jamais la grosse tête. Car chaque mission nouvelle ressemble à un défi. En revanche, cette variété d'expériences leur ouvre d'incontestables perspectives. L'intérêt que leur portent les chasseurs de têtes en témoigne.

Pour plus d'information, appelez notre Contact-Téléphone au 16 (1) 42 61 82 81 de 8 h 30 à 18 h 30 (samedi de 10 h à 13 h) ou adressez votre candidature à

DU PONT DE NEMOURS

Notre Département POLYMERES, en constante expansion, recrute des :

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Notre mission sera d'assurer et de promouvoir la vente des matières plastiques de haute technicité. Après une formation complémentaire à Genève, vous prendrez la responsabilité d'un territoire ou d'une ligne de produits.

Débutant, vous êtes diplômé d'une grande Ecole d'ingénieurs et vous parlez couramment l'anglais. Une première expérience dans le domaine des élastomères ou des plastiques, sans être nécessaire, constituerait un atout supplémentaire.

Au sein d'une société performante, nous vous offrons une rémunération motivante, des avantages sociaux importants et des possibilités de carrières internationales.

Veillez adresser lettre manuscrite, C.V et prétentions à : DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A. Département des Ressources Humaines / DO 137, rue de l'Université 75334 PARIS CEDEX 07



صكزا من الاجل

A, SUPELEC, CENTRAL... HEC, ESSEC, ESCP

Chef de projet informatique

Filière de l'une des premières sociétés pétrolières mondiales, nous sommes leader incontesté sur notre marché. Notre développement résulte de notre attention constante aux mutations du marché, de la recherche permanente de la qualité et de la valorisation du potentiel de chacun de nos collaborateurs.

Opérant dans le cadre de notre nouveau schéma directeur (architecture décentralisée, IBM 30-90, VAX, T 3100) vous aurez en charge :
■ La finalisation des cahiers des charges et le développement des analyses fonctionnelles, en liaison avec le Centre de Traitement du Groupe;
■ La mise en œuvre effective du système;
■ L'optimisation des applications en interaction constante avec les utilisateurs et en intégrant leurs besoins opérationnels;
■ L'évolution du système et la formation des utilisateurs.
A 25/28 ans, vous avez acquis, à travers une spécialisation ou lors d'une première expérience, la maîtrise de systèmes informatiques de même nature. Manager de tempérament vous avez le sens de la communication et de la négociation.
Pour ce poste, basé à Paris, nous recherchons un candidat à fort potentiel, destiné à évoluer au sein de notre Groupe, dans un environnement international.
Adresser votre candidature (C.V., lettre, photo) sous référence M119 à D. Lami, PHIL Conseil, 114 rue La Boétie, 75008 PARIS.



20 ans de réussite au service des entreprises

Les 300 consultants de notre groupe international de conseil (fortement axés) implantés dans 15 pays ont pour seul objectif l'OPTIMISATION DES RESULTATS de leurs clients à travers LA COMPOSITION D'ÉQUIPES : recrutement, Affectation de personnel, réorganisation des entreprises.
Notre fort développement nous amène à intégrer en 1988 de nouveaux

Consultants
Lyon - Paris - Toulouse

Notre succès repose sur la qualité de nos équipes, de nos méthodes et du partenariat que nous instaurons avec nos clients. Rigoureux, efficaces, synthétiques de groupes, homogénéité de la démarche, nous nous sommes parfaitement performés que nous vous proposons :
- Vous êtes jeune (25-35 ans environ) et à une formation supérieure - type grande école ou universitaire - vous avez une expérience récente en entreprise. Vous souhaitez un style différent, un terrain de contacts, d'ouverture d'esprit, d'initiative, associé à une grande autonomie et une totale responsabilité de fonctions. Votre intégration sera assurée d'une formation personnalisée sur 3 ans en France et à l'étranger, d'une rémunération et de perspectives à la mesure de vos ambitions et de vos attentes.
Adresser CV, photo et rémunération actuelle à MERCURY URVAL, 14 bis, rue Darc, 75008 PARIS, sous la réf. PC/LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

A ANALYSTE FINANCIER
IMPORTANT BANQUE PRIVEE
PARIS 8ème recherche

- Pour suivi valeurs européennes.
- Possibilité d'évolution vers gestion de portefeuilles.
- Expérience des contacts avec correspondants étrangers et bonne connaissance de l'anglais indispensables.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur curriculum vitae et prétentions sous réf. 34292 à Confesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

ACTIS
RELATIONS PUBLIQUES

Entreprise leader de la profession en France (40 collaborateurs permanents. Marge brute en forte progression : 22 millions de francs en 1987).

recrute
1 CHARGÉ(E) DE DOSSIERS

Formation universitaire (Sciences Po, Sciences Eco, CELSA...)
Très bonne capacité de rédaction, parfaitement bilingue anglais.
Expérience professionnelle d'au moins cinq ans.
Adresser C.V. photo et prétentions à :
Département Ressources Humaines
ACTIS Relations Publiques
78, avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris

PARFUMS
GIVENCHY

Chef de laboratoire
"Recherche et Développement"

Pharmacien, Ingénieur Chimiste ou Universitaire, vous avez acquis en dix ans une solide expérience de formulation dans ce domaine spécifique et ce dans une société de renommée.
A la tête d'une petite équipe, vous participerez à la création de notre ligne de produits cosmétiques, maquillage et soins.
Pour saisir l'opportunité qu'offre ce nouveau poste (basé sur le site industriel de Beauvais) et prendre de nouvelles responsabilités, adressez votre lettre de candidature manuscrite, CV, et photo à la Direction du personnel, avenue Montaigne 69000 BEAUVAIS.

MANAGER COMMERCIAL
Expérience Messagerie

Au sein du Département Marketing, il prendra en charge la promotion des produits et services TRANSPAC auprès des organismes prescripteurs, groupements professionnels, constructeurs, SSII... et sera responsable d'un portefeuille d'affaires stratégiques.
Il travaillera en collaboration étroite avec les services commerciaux.
Ce poste s'adresse à un Ingénieur Grande Ecole possédant de bonnes connaissances en Télécommunications et Télémétrie et un sens aigu des affaires, allié à une efficacité certaine.
Adresser C.V., photo et prétentions au Département du Personnel et des Relations Humaines

Tour Maine-Montparnasse
33, avenue du Maine
75755 PARIS Cedex 15.

TRANSPAC

CABINET INTERNATIONAL DE CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX
recherche pour son siège parisien :

- Un(e) juriste inscrit(e) expérience minimum 3 à 5 ans, droit des sociétés, droit des affaires, anglais juridique et commercial indispensables, connaissance allemand et arabe appréciée.
- Un(e) juriste parfaitement bilingue anglais, expérience confirmée (5 à 7 ans minimum), fiscalité française et internationale.

Adresser lettre manuscrite, c.v. détaillé, photo et prétentions sous le n° 8 342 M.
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

Importante entreprise du secteur tertiaire
PARIS
C.A. : 2,2 milliards, 140 personnes, grand système IBM
recherche son

DIRECTEUR TECHNIQUE

directement rattaché à la direction générale avec responsabilité hiérarchique sur plus de 300 personnes, il devra :

- Définir les objectifs, étudier et planifier les actions pour :
- Consolidier et développer les opérations de gestion administrative à l'aide des technologies modernes ;
- Lancer de nouveaux produits d'assurance collective ;
- Développer le système d'information.

De préférence diplômé grande école (mathématiques, informatique et gestion), il aura une expérience réussie d'une dizaine d'années.
La rémunération ne sera pas inférieure à 400 KF/an.
Nombreux avantages sociaux.
Ecrire avec c.v., photo et prétentions à/n° 8 311,
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

IFG recherche
Chef de département des enseignements de la gestion

Il lui sera confié, outre un certain nombre de jours de formation, la création et le développement de nouveaux outils pédagogiques : études de cas, exercices divers... et devra assurer le suivi de son propre budget.
Pour ce poste évolutif, il est nécessaire d'avoir une formation supérieure : maîtrise Sciences Eco, Sup de Co, DESS... une expérience d'au moins 5 ans dans l'entreprise ou une société de services et un goût certain pour la conception et la réalisation d'ensembles pédagogiques.

Veillez écrire en précisant expérience et prétentions sous référence 1217 à

INTERCARRIÈRES
5, rue du Haider - 75009 Paris

L'INSTITUT SUPERIEUR DE LA FONCTION PERSONNEL
pour son ouverture sur le site de SOPHIA-ANTIPOLIS (Alpes-Maritimes) en Octobre 1988
RECHERCHE SON DIRECTEUR
en relation étroite avec la Direction Générale il devra :

- Connaître la vie de l'entreprise et avoir exercé dans la fonction "personnel".
- Être un pédagogue averti.
- Être un homme de relations et de contact.
- Être capable de gérer cet institut qui à terme aura 150 étudiants.

Le poste pourrait convenir à un cadre ayant exercé dans la fonction et, ou à un jeune retraité désireux rester dans la vie active.
Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions à
HAVAS CANNES N°9846/R, 5 Rue Mal Foch 06400 CANNES

Important groupe financier recherche pour son département crédit-bail immobilier

UN CHARGÉ DE CLIENTÈLE

Diplômé de l'enseignement supérieur, ayant l'expérience des contacts clientèle dans le milieu bancaire.

Transmettre lettre, c.v. manuscrit et prétentions sous n° 8 336 M,
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
recherche

DEUX JURISTES

- 1 - Pour participer à l'élaboration d'une banque de données :
- Diplômé du 3^{ème} cycle de l'Enseignement Supérieur en droit des affaires
- Justifiant, si possible, d'une expérience ou d'une formation en financement et fiscalité de l'entreprise (IEP section économie et finance)
- 2 - Pour réaliser des études en droit des affaires et conseiller des entreprises - Mi-temps
- Diplômé du 3^{ème} cycle de l'Enseignement Supérieur en droit privé, si possible en droit des affaires et justifiant d'une solide formation en droit civil.
- Poste convenant éventuellement à un débutant mais nécessitant des connaissances approfondies et une aptitude à la rédaction.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à

C.C.L.P. - D.P.S. - 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS

Créer la fonction formation
Hippopotamus, leader de la Restauration à Thème (1.000 personnes), crée le poste :

Responsable de la Formation

En étroite collaboration avec la Direction Générale et la Direction des Ressources Humaines dont il dépend, il aura pour mission de :

- définir la politique de formation,
- définir les besoins et élaborer le plan,
- animer l'École de formation interne,
- choisir les intervenants extérieurs,
- animer lui-même certains stages,
- gérer l'ensemble des budgets,
- assurer la mise en œuvre des actions qualité,
- assister les directeurs d'exploitations,
- être très attentif aux évolutions de la fonction formation en France.

Vous avez 35 ans minimum, une formation supérieure et une expérience de la formation au sein d'une entreprise de plus de 500 personnes.
Une attitude future et un fort potentiel vous permettront une intégration rapide.
Le poste est basé à Paris.
Merci d'adresser votre dossier détaillé plus lettre manuscrite à Patrice ANDRE sous réf. PA 01/ D.R.H.
Hippopotamus, 60 rue la Boétie, 75008 Paris.

HIPPOPOTAMUS
Chez Hippo, on n'est fait jamais long.

LE CONSEIL
MÉTIER I

OPÉR

BANQ

DEMANDE

U.S. TECHNICIEN
ORGANISATION
ET GESTION
ENTREPRISE

MARKETING
PUBLICITAIRE

MARKETING
PUBLICITAIRE

LE CONSEIL DE DIRECTION UN METIER EXIGEANT ET PASSIONNANT

- Notre vocation: Aider les entreprises à identifier, analyser, résoudre les problèmes de stratégie et de management... Notre volonté: Elargir notre équipe pour répondre aux exigences du développement... Vous disposez d'une formation supérieure de premier plan... Débutant ou possédant une première expérience... Créatif, rigoureux, autonome, fiable, nos clients trouveront en vous un vrai "pro" ouvert et dynamique...

Nous vous remercions de nous adresser votre dossier de candidature sous référence CMC, à JEAN-PIERRE MARTICHOIX & ASSOCIES 15, rue des Saint Pères, 75008 PARIS.

Systemes d'Information Consultants confirmés

Le bureau de conseil international (ex Stanford Research Institute) est la plus grande société indépendante de conseil de recherche dans le monde (100 personnes)...



OPERATION SPECIALE EMPLOI

lundi 25 daté 26

BANQUES-ASSURANCES

Pour tous renseignements, vous pouvez joindre l'équipe Communication-Emploi, du MONDE PUBLICITE, au 45-55-91-82.

DEMANDES D'EMPLOIS

JEUNE FILLE AU PARI... ASSANTE DIRECTOR BANT NEWAN... B.T.S. TECHNICIEN EN ORGANISATION ET GESTION D'ENTREPRISE... ING. MARKETING AGRO-ALIMENTAIRE...

L'IMMOBILIER

appartements ventes... locations non meublées demandées... bureaux... pavillons... maisons individuelles... appartements achats... EMBASSY SERVICE... GROSSE DORESSAY... F. CRUZ...

ASSOCIATIONS

Appel... Conférence... Sessions et stages... VICTOIRE SUR LE TABAC... Vacances... Restaurants... Loisirs...

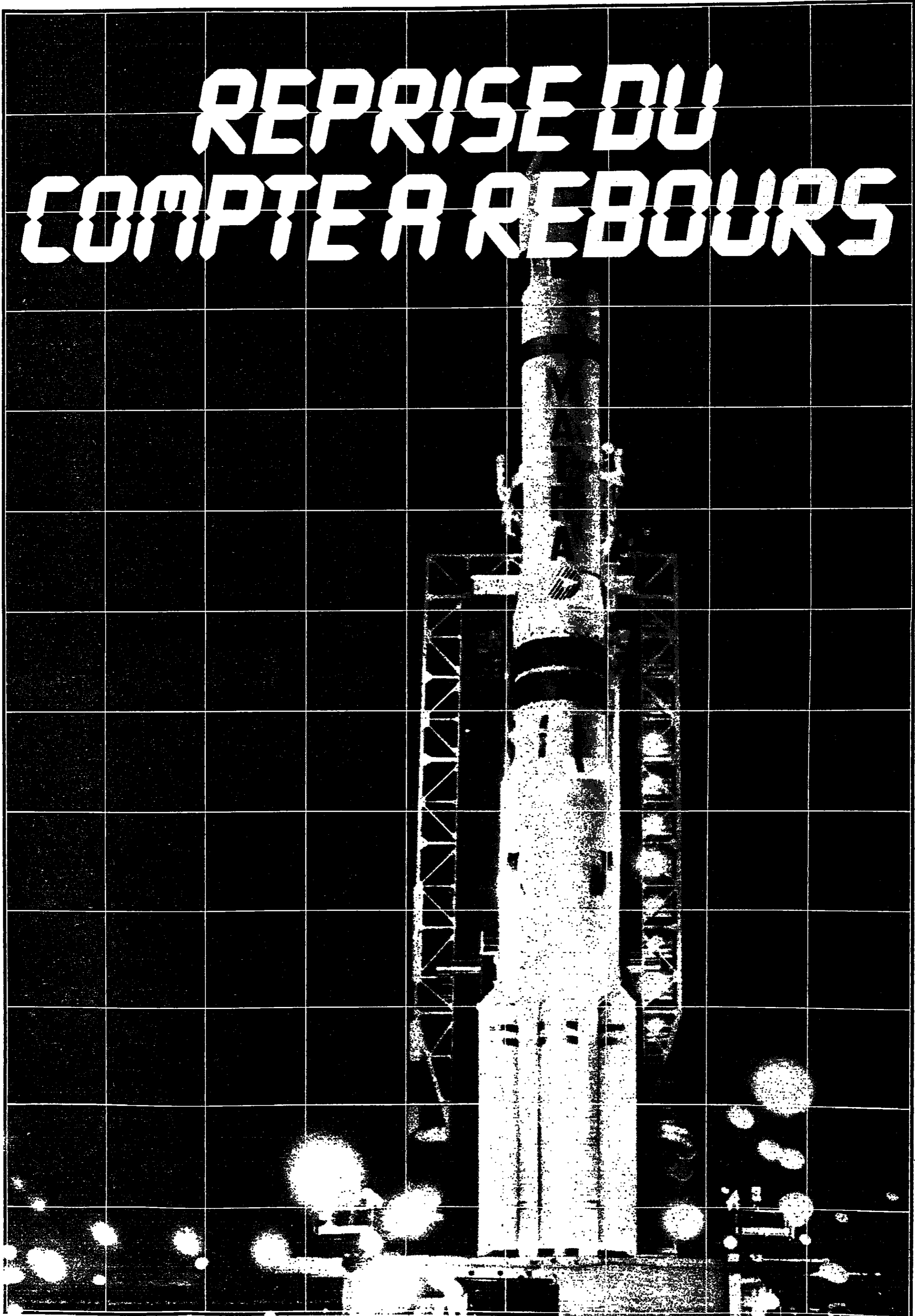
L'AGENDA

Bijoux... Vêtements... Vacances... Restaurants... Loisirs...

Handwritten text in a box: حكايا من التراث

سكنا من الاجل

REPRISE DU COMPTER A REBOURS



La privatisation de Matra a été suspendue le 21 Octobre dernier, subissant le contrecoup du désordre financier international.

Trois mois sont passés et aujourd'hui - à ma grande satisfaction - Monsieur Edouard Balladur, Ministre d'Etat, a décidé de relancer la privatisation Matra, le Mercredi 20 Janvier.

Matra est une entreprise jeune - 40 ans - , moderne, intelligente, dynamique, ouverte sur le monde de la Haute Technologie : celui où l'on ne trouve qu'un nombre infime de pays représentés par une élite de groupes industriels.

Matra se bat dans une compétition internationale majeure dont dépend le sort de nos industries, de nos emplois, de notre niveau de vie.

Matra qui a été créée et qui s'est développée sous l'impulsion d'un esprit d'entreprise hors du commun - reconnu de tous - va retrouver son statut d'Entreprise totalement privée. Dans le cadre accepté d'une contrainte rigoureuse : la sanction du résultat, Matra va s'épanouir complètement.

Matra, c'est la volonté farouche de gagner et nous avons tout pour gagner. Mais voilà, on ne gagne qu'avec la confiance. Certes, Matra a confiance, et j'ai - personnellement - totalement confiance en Matra. Mais cela ne suffit pas. Plus que jamais, nos entreprises ont besoin du soutien populaire des Français. C'est ce soutien qui fait les entreprises fortes, qui fait les pays forts.

Je m'adresse à vous, Françaises et Français si nombreux qui nous connaissez, nous manifestez vos encouragements, votre soutien. Aujourd'hui, votre confiance, vous la manifesterez en devenant actionnaire de Matra. Vous ne le regretterez pas, je vous l'assure. Nous vous ferons vivre de près la vie exaltante de l'entreprise, vous qui aurez investi dans Matra qui, a engrangé des contrats à moyen et long terme, est profitable, a toujours énormément investi pour assurer son avenir, tout en servant à ses actionnaires un dividende élevé.

Votre confiance, ainsi manifestée - alors que beaucoup trop de gens doutent de tout - aidera Matra, aidera l'Industrie du pays, aidera votre pays. Votre confiance, c'est l'assurance de l'avenir, de votre avenir, de celui de vos enfants et des Français.

Jean-Luc Lagardère

20 Janvier. Lancement de l'Offre Publique de Vente des actions Matra.

MATRA

Téléphonez au 47.30.42-42. Note d'information visée par la COB disponible auprès des intermédiaires financiers.

مكتبة من الامم

Economie

L'offensive de Cerus sur la Générale de Belgique

La première OPA « européenne »

SOMMAIRE

Au cours d'un dîner-débat organisé par le Monde, M. Edouard Balladur s'est prononcé très fermement pour l'instauration d'un système monétaire international plus contraignant, avec des mécanismes automatiques de régulation (lire p. 44).

Cerus, qui détient désormais avec Dumenil-Leblé 18,6% de la Société générale de Belgique, lance une OPA sur le premier holding belge afin de le transformer en premier holding européen. Les réactions belges sont, pour le moment, très hostiles à cette opération (lire ci-contre).

Dans son dernier rapport sur l'endettement du tiers-monde, la Banque mondiale évalue à 1,245 milliard de dollars le montant de la dette en 1988, contre 1,190 milliard fin 1987 (lire p. 43).

La privatisation de Matra commence le 20 janvier. Le prix de vente de l'action devrait être proche de 120 F (lire p. 45).

L'annonce d'une OPA de Cerus sur la Société générale de Belgique a provoqué une vive émotion à Bruxelles, tandis que M. Carlo De Benedetti, promoteur de l'OPA, s'efforce de rassurer les milieux financiers belges. Au cours d'un entretien télévisé, mardi 19 janvier, avec M. Mark Eyskens, ministre des finances du gouvernement démocrate, il a accepté qu'à l'issue de l'OPA, si elle réussit, une fraction du capital soit rétrocédée à des actionnaires belges. La veille, à Rome, il a précisé avoir exprimé au président de la SGB, M. René Lamy, « son entière confiance », en lui assurant que la tête du groupe restera à Bruxelles et qu'il serait heureux s'il restait à la présidence.

Pour le patron italien, « les perspectives d'unification du marché européen en 1992 rendent souhaitable la création de vrais holdings communautaires ». La décision de la chambre de commerce de Bruxelles de refuser l'augmentation de capital de la SGB permet à M. De Benedetti de marquer un premier point.

« J'accepte totalement d'être jugé sur mon comportement et je le désire, mais je ne puis admettre d'être jugé sur mon passeport, surtout si je prends l'engagement que le centre de décision de la Société générale ne quittera pas la Belgique », a ainsi exprimé M. Carlo De Benedetti, PDG du groupe italien Olivetti et président du holding français Cerus, qui vient de lancer une OPA sur le capital de la Société générale de Belgique, dont, avec son associé, la Banque Dumenil-Leblé, elle détient déjà 18,60% (le Monde du mardi 19 janvier). A Bruxelles, on le sait, le conseil de la SGB « considère dès à présent qu'une prise de contrôle par M. De Benedetti n'est ni dans l'intérêt des actionnaires de la Société générale de Belgique,

ni dans celui des sociétés de son groupe. Il va procéder immédiatement à une augmentation de capital pour maintenir l'indépendance de la Société générale et conserver en Belgique son centre de décision ».

Les décors sont plantés et les acteurs sont en place pour le premier acte d'une pièce qui pourrait connaître de spectaculaires rebondissements, et qui permet d'assister à une première : le lancement d'une OPA « intra-européenne ». Jusque-là, ce genre d'offensive se limitait aux théâtres nationaux, entre sociétés d'un même pays. Surtout en Grande-Bretagne où, depuis plusieurs années, il constitue un véritable sport, avec quelques débordements de part et d'autre de l'Atlantique. Mais, cette fois-ci, on franchit carrément les frontières, abolissant un tabou implicite, avec, en prime, l'irruption sur la scène belge d'un capitalisme musclé, qui ne s'embarrasse pas de l'héritage du passé et de ses structures vénérables.

La Société générale, fondée en 1822 à l'initiative de Guillaume I^{er}, roi des Pays-Bas, a vu naître la Belgique, qu'elle a assistée de son crédit dès sa création en 1830, et dans laquelle elle constitue un véritable Etat dans l'Etat. Elle est si totalement imbriquée dans l'économie belge qu'une offensive extérieure est considérée outre-Québécois comme une atteinte à l'identité et à la culture nationales. Pour les dirigeants de la SGB, il est donc capital de « maintenir l'indépendance du groupe ».

De l'autre côté, le son de cloche est tout différent, on s'en doute. Pour M. De Benedetti et pour M. Alain Minc, le directeur général de la Cerus, l'avenir de la Belgique ne peut être que l'Europe. A Bruxelles, on ne peut, d'un côté, se situer au cœur des instances communautaires — où bat le pouls de l'eurocratie — et, de l'autre, se renfermer sur soi-même : c'est contradictoire. Et M. Jacques Letertre, PDG de Dumenil-Leblé, d'ajouter que, si un holding européen doit se constituer, il ne peut pas se situer dans un des quatre grands pays de la CEE (Allemagne, France,

Grande-Bretagne et Italie), dont le poids serait trop lourd, mais, au contraire, se rattacher à l'un des « moyennes » pays : dans ce cas, la Belgique serait l'idéal. L'argument n'est pas dépourvu de logique et devrait retenir l'attention de certains.

Pour les promoteurs de l'OPA, en tout cas, une certitude demeure : les perspectives d'unification du marché européen en 1992 rendent souhaitable, voire inévitable, la création de vrais holdings communautaires, jouissant d'une complémentarité de leurs actifs et de leur diversité géographique. Cette complémentarité, la Cerus et la SGB la présentent tout à fait : d'un côté, les équipements automobiles (Valeo), les produits de luxe (Saint Laurent) ; de l'autre, les matières premières, l'énergie, la banque et l'assurance.

Italienne, la Cerus ? Certes, la CIR International, l'actionnaire dominant (40%), est le bras séculier de M. Carlo De Benedetti. Mais, avance ce dernier, on trouve dans le capital de la Cerus — société ayant son siège à Paris — des français (Suez et l'UAP pour 8% chacun, la BNP pour 4%), des suisses (la banque genevoise Lombard Odier pour 4%), le groupe Pallas de M. Moussa pour 3%) et la banque américaine Shearson-Lehman, (3%). Alors, la Cerus n'est-elle vraiment que péninsulaire ?

Evocant la publicité faite récemment par le Banco di Bilbao et son président, M. José Angel Asain, après l'échec de leur OPA sur la vénérable banque Banesto (une montre qui fait tic-tac sur un horizon 1992 avec ces mots : « L'heure avance »), M. De Benedetti affirme : « Nous sommes dans la bonne direction, le temps est venu ; le premier qui prend l'initiative garde l'avantage ». Certes, admet-il, « quand on anticipe trop, on peut se tromper ».

Dans le cas présent, MM. De Benedetti, Minc et Letertre anticipent-ils trop ? A Bruxelles, on somme le tocsin et on mobilise l'établissement s'agit et les pouvoirs publics s'émeuvent. Déjà, l'an dernier, M. Claude Bébéar, le PDG du groupe d'assurances Axa, avait voulu s'attaquer à la Royale, ce fleuron de l'assurance belge, passablement assoupli. Ils ont battu en retraite devant bien composé de la Société générale de Belgique, du groupe Bruxelles-Lambert... et du groupe d'assurances français UAF, désireux de renforcer son implantation belge. Cette fois-ci, « l'ennemi est à nos portes ». On va appeler le ban et l'arrière-ban des fidèles troupes.

Un enjeu considérable

Fidèles ? On va bien voir. Certes, la Cerus et Dumenil-Leblé vont se heurter à forte partie, tant l'enjeu est considérable. La Générale, en Belgique, c'est l'équivalent pour la France de Paribas, Suez, la BNP et la CGE réunis ! Le deuxième actionnaire de la SGB, la Banque Lazard, par sa filiale Gaz et Eau, est également présent depuis l'automne dernier, semble déjà se ranger à son côté. Mais, en Belgique même, la Société générale ne dispose pas d'un actionnariat très important ni très soudé ; il est, au contraire, fort dispersé. De plus, elle est totalement neutre : dans leur cœur, quant au numéro deux belge, le groupe Bruxelles-Lambert de MM. Albert Frère et Gérard Eskenazi, n'ayant encore été sollicité par aucun des deux côtés, reste également neutre, de moins pour l'instant. Le gouvernement belge, enfin ? Théoriquement, il ne peut guère s'opposer à une OPA provenant d'un pays de la CEE. Pratiquement, il fera tout pour s'interposer, mais son poids est bien moindre que ne le serait, dans un pareil cas, celui du gouvernement français.

Alors ? La partie reste ouverte, avec un avantage aux attaqués, qui sont sur leur terrain, et la nécessité pour les attaquants d'être alimentés en munitions. La SGB pèse, en Bourse, 16 milliards de francs français, 60% de plus si l'augmentation de capital est possible, ce qui paraît tout à fait exclu maintenant.

En tout cas, une chose est sûre : quel que soit le résultat de l'OPA, la physiologie et le management de la Générale de Belgique ne seront plus jamais les mêmes. Si l'OPA ne réussit pas, l'équipe dirigeante aura dû payer un prix tel qu'elle sera contrainte de compter avec ses défenses. En 1969, lorsque celle de Saint-Gobain résista victorieusement à l'OPA de BSN, un an après elle tomba sous la coupe des dirigeants de Post-Mousson, M. Roger Martin en tête, qui lui firent subir une refonte impitoyable après avoir pris le pouvoir. A Bruxelles, certains y pensent.

FRANÇOIS RENARD.

Le tribunal de commerce de Bruxelles refuse une augmentation de capital

BRUXELLES
de notre correspondant

« Il est normal que dans un contexte européen, une société européenne achète une société en Belgique. L'inverse aussi malgré tout un cas spécial compte tenu de ses liens historiques avec la Belgique. Elle veut donc la peine d'être défendue. » Cette déclaration d'André Leyens, le patron d'Agfa-Gevaert et un des entrepreneurs les plus influents du royaume, résume assez bien l'état d'esprit des milieux économiques belges à la suite du « raid » effectué par Carlo De Benedetti sur la Générale de Belgique.

« Nous préférons, a ainsi déclaré le ministre des finances Mark Eyskens, que les décisions concernant la Société générale soient prises à Bruxelles plutôt qu'à Rome. » Dans ce pays de tradition et de tempérament pourtant si peu protectionnistes — le laxisme de la législation en matière d'opérations boursières est une preuve — c'est d'abord la « personnalité » de la proie de l'homme d'affaires italien qui a ému. « Que Côte d'Or parte en Suisse, cela peut encore aller, mais pas « notre » Générale », affirmait le cadre d'une entreprise. La manière a aussi, a profondément choqué. Le fait que Carlo De Benedetti ait ciboyé pendant plusieurs mois René Lamy, le gouverneur de la Générale, sans laisser filtrer aucune information sur ses intentions n'a pas été reçu ici avec enthousiasme. Autres accusés : les responsables de Dumenil-Leblé, qui ont, en quelque sorte, joué le rôle de cheval de Troie. « Cela ne se fait pas dans nos milieux ! », n'hésitait pas à affirmer un important homme d'affaires belge. Jacques Letertre, le patron du groupe français, n'avait-il pas déclaré, le 3 octobre, à l'hebdomadaire *Trends-Tendance* : « Le rôle de Dumenil à la Générale de Belgique est de la défendre contre des agresseurs et de défendre son indépendance ».

L'organisation de la résistance

Une fois passées ces réactions épidermiques, reste à savoir si et comment la « résistance » va s'organiser. Les responsables de la Générale ont en tête de leur liste de « défenseurs » à leur actif un volume d'actions considérable de son capital autorisé. Il faudra maintenant, et ce ne sera pas facile compte tenu de l'importance des sommes en jeu, trouver en Belgique et ailleurs des amis suffisamment sûrs et suffisamment

riches pour aider « la vieille dame ». En Belgique, les groupes importants ne sont pas légion. Si Gevaert, certaines compagnies d'assurance, le Boerenbond (un syndicat agricole très puissant) semblent prêts à acheter des titres, d'autres semblent, pour le moment, plus réservés. C'est le cas du deuxième holding du pays, le groupe Bruxelles-Lambert, d'Albert Frères, dont les responsables affirment qu'ils n'ont, pour le moment, participé à aucun mouvement sur les titres de la Générale et qu'ils comptent ne pas se départir de cette neutralité. Quant aux centaines de milliers de petits porteurs pour qui la Générale constitue en quelque sorte le bas de laine, ils devront choisir entre l'attrait de bénéfices peut-être justes et rapides et leur « patriotisme ».

Les responsables de la Rue Royale semblent aussi compter beaucoup sur leurs amis étrangers, dont la CGE. Quant aux autorités politiques du pays, elles jouissent apparemment d'une marge de manœuvre très limitée. D'une part, le gouvernement actuel, démissionnaire, ne gère que les affaires courantes et est engagé dans l'interminable négociation en vue de former une nouvelle coalition. D'autre part, l'éventail de ses moyens d'action est bien étroit, la loi qu'il voulait justement faire passer pour rendre plus transparentes les spéculations boursières ayant été remise pour cause d'élections anticipées. Peut-être faudrait-il enfin citer le roi, dont on dit qu'il posséderait une part non négligeable d'actions de la Générale. Bref, tout le monde est sur le pont.

Le ministre des finances devait rencontrer mardi matin 19 janvier Carlo De Benedetti. D'ores et déjà il a déclaré que l'action de ce dernier s'assimilait à une OPA irrégulière. La commission bancaire a, à ce jour, pour le moment, semblé-til, n'a pas encore tranché. Elle devrait décider, dans les jours qui viennent, d'une part si l'action de Carlo De Benedetti est ou non compatible avec la législation ou la pratique belge. Mais d'ores et déjà, M. De Benedetti a marqué un point. Le tribunal de commerce de Bruxelles a refusé, le mardi 19 janvier, d'autoriser l'augmentation de capital envisagée par les dirigeants de la Société générale de Belgique et destinée à contrôler l'OPA. Associée à Fininvesteur italienne, la société financière française Dumenil-Leblé avait porté plainte, estimant que la contre-attaque de la Société générale avait été décidée après qu'il eût été annoncé officiellement l'offre publique d'achat.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

La Société générale de Belgique contrôle plus de 1 200 sociétés

Créée en 1822, la Société générale de Belgique a assisté, et concouru financièrement à la naissance de la Belgique en 1830. Depuis cette date, elle s'est pratiquement identifiée à ce pays, dont elle a accompagné le développement, contribuant à la fois à la construction et à l'équipement de son économie. De son siège, rue Royale à Bruxelles, avec cent cinquante salariés à peine, elle représente plus de mille deux cents sociétés, représentant plus de 16 milliards de francs français d'actifs, avec un bilan consolidé dépassant 30 milliards de francs français. Ses activités s'étendent, d'abord, dans le domaine financier, avec des participations dans la Société générale de banque (numéro un du pays), l'assurance (Royale, AG, Assubel, TCI Tanks Investments aux Bahamas).

Avec l'Union minière, elle occupe une place importante dans la production des métaux :

non ferreux, et avec Sibeka dans celle des diamants. Ses intérêts dans l'énergie, les télécommunications et les médias sont respectivement dans une société pivot, Tractebel. S'y ajoutent 51% des Ateliers et construction électrique de Charleroi (ACEC) et 47,7% d'Alcatel, des participations dans la chimie (Gachem), les cimenteries (LBR), le transport maritime (CMB), le négoce international (General Trading) et la sidérurgie (24,7% d'Arbed au Luxembourg). En 1982, la SGB passe par une crise, subissant des pertes, et a entrepris, sous la présidence du gouverneur René Lamy, une restructuration et une concentration de ses activités. Elle est dirigée par un comité de direction qui a sous les pouvoirs, d'un conseil d'administration dans lequel est entré le vicomte Davignon, membre, puis vice-président de la Commission de la CEE de 1977 à 1985.

Cerus : de Valeo à Dumenil-Leblé

Cerus (Compagnies européennes réunies) est le holding industriel du groupe De Benedetti en France, créé début 1986. Filiale, à ce titre, de CIR International (40%), elle compte comme autres actionnaires la Financière de Suez (10%), l'UAP (8%), la BNP (4%), la banque genevoise Lombard et Odier (5%), le groupe Pallas (3%) et Shearson Lehman (3%). Ayant levé plus de 3 milliards de francs, au moyen de deux augmentations de capital, Cerus a pris une série de participations, la première étant le contrôle partiaire avec un groupe d'actionnaires français, 20% chacun, de Valeo, premier fabricant français d'équipements automobiles dont la situation a été redressée. Après avoir échoué dans son offensive sur les Presses de

la Cité, actuellement détenues par la Générale occitane de M. Ambroise Roux, Cerus est entré à 49% dans le capital de la Compagnie financière Saint-Laurent (couture et parfums), qui a racheté la société américaine Charles of the Ritz. La participation de 4,9% dans le groupe britannique Pearson vient d'être cédée au magnat américain de la presse (d'origine australienne), Rupert Murdoch, le produit de la vente étant réinvesti dans l'acquisition de 25% du capital de la banque Dumenil-Leblé. Tout récemment, Cerus disposait de plus de 2 milliards de francs de liquidités. Sa présidence est assurée par M. Carlo De Benedetti, qui a succédé, à la fin de 1986, à M. Claude-Pierre Brosoletta, démissionnaire, et sa direction générale par M. Alain Minc.

14.10	13.10
PARIS	LONDRES
8.10	22.10
NEW-YORK	TOKYO

Gagner sur le temps.

Aujourd'hui, il n'y a de performance financière que dans une perspective internationale. Pour Paribas Asset Management, filiale spécialisée de gestion de portefeuilles, le monde est un espace de décision permanent.

Depuis Paris, New York, Londres, Genève et Tokyo, 50 spécialistes gèrent plus de 100 fonds d'investissement pour une clientèle française et internationale.

Ils utilisent les techniques d'analyse et de gestion les plus sophistiquées pour sélectionner à tout moment les devises, les marchés, pour déterminer la stratégie la plus adaptée aux besoins de la clientèle.

Informations et documents disponibles au (1) 42.98.19.19.



SICAV PARIBAS

Le droit de sauvetage...
 Japon TRADITIONNEL
 21150
 PACIFIC HOLIDAYS

Économie

Une décision du tribunal de commerce attendue le 25 janvier

Le difficile sauvetage du dernier pôle de regroupement de la machine-outil française

Encore quelques jours d'attente pour Machines françaises lourdes, le dernier pôle de regroupement de la machine-outil française créé sous la houlette du gouvernement socialiste. Le tribunal de commerce de Paris a décidé de se prononcer sur un nouveau délai - jusqu'au 25 janvier - avant de se prononcer sur les propositions de reprise de la société, mise en redressement judiciaire à la fin novembre.

Contrairement à ce que l'on attendait, le tribunal ne s'est pas prononcé le lundi 18 janvier sur le plan partiel de reprise déposé par le groupe Brisard-Noguet. Ce plan ne prévoit la reprise que de l'une des deux filiales de l'entreprise, Forest-Liné, et le maintien de quatre cent quatre-vingt-dix emplois sur cinq cent quarante des deux sites de Capdenac (Aveyron) et Albert (Somme). M. René Brisard, PDG du groupe Brisard-Noguet, propose de racheter pour 8 millions de francs le holding MFL, ainsi que Forest-Liné, une société réalisant 400 millions de francs de chiffre d'affaires et 50 millions de pertes en 1987. Le montage financier présenté par M. Brisard au tribunal de commerce n'était, semble-t-il, pas totalement bonifié. Il prévoyait l'injection de 100 millions de francs, dont 25 millions environ seraient constitués par une aide de l'Etat, par le biais du Comité interministériel de restructuration industrielle (CIRI). M. Brisard apporterait pour sa part 5 millions de francs au moins, le reste de l'enveloppe étant fourni par des Sociétés de développement régional.

En revanche, la situation est loin d'être claire sur l'autre filiale de

MFL, Berthiez, installée à Saint-Etienne (Loire). M. Brisard semble avoir renoncé pour le moment à son projet de reprendre également deux départements de Berthiez, MFL Systèmes et MFL Composites (une vingtaine de salariés sur les trois cent cinquante que compte Berthiez).

Le rachat de ces deux départements seulement pourrait en effet compromettre les chances d'une solution globale pour Berthiez. Certes, la société Smits et Libvre, sur les rangs pour voler au secours de la totalité de Berthiez, n'a pas encore remis d'offre formelle. Mais elle affiche sa volonté de le faire avant la fin de cette semaine, la date ultime étant, selon elle, le premier février. La société Smits et Libvre reprendrait cent cinquante des trois cent cinquante salariés de Saint-Etienne et élabore un montage financier de 35 millions de francs pour lequel une aide de l'Etat de 7,5 millions est demandée.

Enfin, il faut signaler l'arrivée éventuelle d'un candidat de dernière minute dans ce dossier : l'entreprise de bâtiment et travaux publics Fayat, installée à Libourne. Si une offre est faite - ce qui n'est pas encore décidé - celle-ci porterait sur les deux filiales de MFL, Berthiez et Forest-Liné. Toutefois, ce groupe (1 milliard de francs de chiffre d'affaires, dont 40% dans la construction mécanique et une quarantaine de millions de bénéfices) se met bien tard sur les rangs, et on peut se demander s'il disposera du temps nécessaire pour concrétiser ses propositions.

F. V.

Le rapport de la Banque mondiale sur la dette

La situation du tiers-monde se dégrade dans un climat de désenchantement

Le titre même du dernier rapport de la Banque mondiale sur la dette du tiers-monde, publié le mardi 19 janvier, est éloquent : « Mettre un terme au déclin ». L'espoir né de nouvelles initiatives pour limiter - à défaut de résoudre - la crise de la dette a une fois de plus été déçu l'an dernier. Pour la majorité des nations surendettées comme pour les pays d'Afrique, l'année 1987 aura encore été marquée par l'insuffisance des flux de capitaux alors que les remboursements d'échéances s'alourdissaient dans un climat de « lassitude » et de « frustration ».

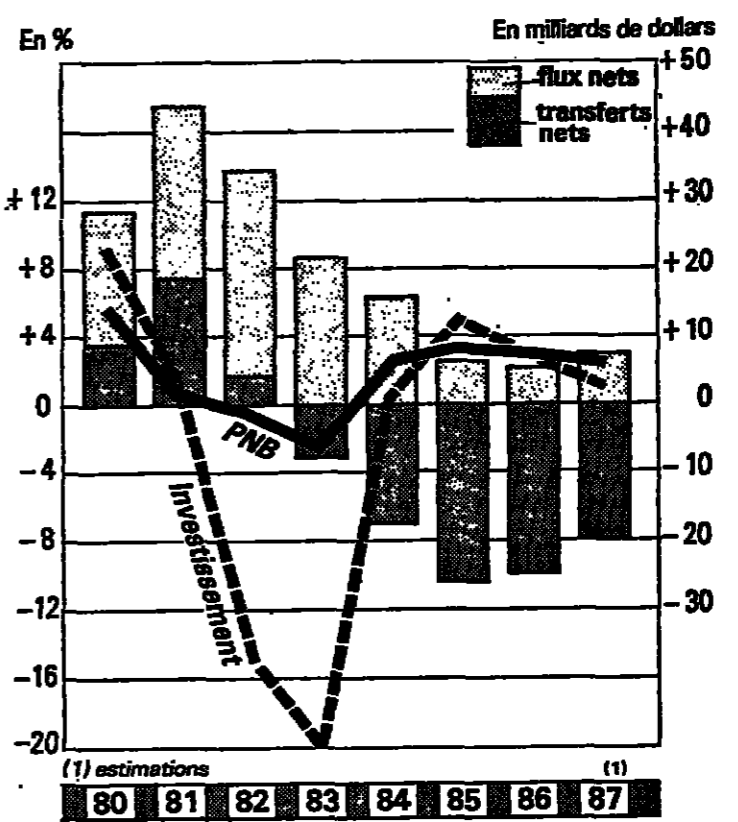
La dette globale de l'ensemble des pays en développement, 1 190 milliards de dollars à la fin de 1987 selon la Banque mondiale, n'a progressé que de 2,5 % si l'on tient compte des mouvements sur les taux de change. Une lente augmentation qui, paradoxalement, n'est pas considérée comme une « bonne nouvelle » par le directeur pour l'économie internationale à la BIRD, M. Jean Baneth, bien au contraire. Cette évolution signifie en effet que le tiers-monde n'a pas réussi à « restaurer sa crédibilité » auprès d'un monde bancaire toujours aussi réticent à l'idée de s'engager plus avant pour aider ces pays à retrouver la voie de la croissance. Elle recouvre surtout la persistance d'un phénomène de plus en plus marqué pour la stabilité sociale et politique de démocraties parfois fragiles : les paiements d'échéances, autrement dit le service de la dette, dépassent toujours largement les flux de capitaux dont le tiers-monde bénéficie. Ces « transferts négatifs » n'ont guère diminué selon les dernières estimations et pourraient encore se situer en 1987 autour de 29 milliards de dollars.

en plus difficile : le revenu par habitant a chuté de 14 % depuis le début de la décennie en Afrique et de 25 % dans les pays les plus endettés. Quant aux investissements, ils sont retombés à leurs niveaux de 1965 pour les pays africains, à celui de 1970 pour les surendettés, hypothéquant sérieusement les possibilités d'accélération de la croissance au cas où la conjoncture mondiale le permettrait. C'est loin d'être encore le cas.

Confrontés à une perpétuation relative de la population, à une détérioration des termes de l'échange et à la volonté de désengagement des créanciers privés, les gouvernements du tiers-monde ont, jusqu'à présent, résisté à la tentation de moratoires unilatéraux. Le danger majeur d'une telle option est connu : la mise au ban de la communauté financière internationale et l'impossibilité de faire appel au marché des capitaux à l'avenir. L'emportera-t-il indéfiniment sur le handicap de remboursements de plus en plus paralysants ? Le rapport de la Banque mondiale pose la question sous forme de mise en garde.

Certes, les esprits ont évolué et la fiction du recouvrement de la totalité des échéances s'est lézardée au fil des derniers mois. Des « menus à la carte » ont été affinis en 1987 pour permettre d'échanger certaines dettes contre des prises de participation ou des obligations - garanties par le Trésor américain dans le récent cas du Mexique. Mais ces progrès restent marginaux. A force de prudence, les banques finissent par créer une situation explosive : le désenchantement des pays en développement, qui ont joué l'austérité alors que la croissance internationale s'affermait, pourrait se transformer en politique du pire si de nouveaux efforts ne sont pas réalisés ou si la faible expansion mondiale se transformait en récession.

La vulnérabilité des pays les plus endettés



Les cas des pays les plus endettés - 485 milliards de dollars de dette au total - est suivi avec une attention particulière par la Banque mondiale. Ces pays (1), qui constituent la menace la plus évidente pour le système financier international, ont encore été confrontés en 1987 à un accroissement du service de leur dette - 87 milliards de dollars l'an dernier - supérieur à leurs recettes à l'exportation libellées en dollars. La chute des investissements illustre les efforts d'austérité menés ces dernières années, et la lente remontée du produit national brut reste en deçà de la croissance démographique. En outre, ces dix-sept pays continuent de rembourser plus qu'ils ne reçoivent (transferts nets négatifs depuis 1983). Quant aux flux de capitaux, ils n'ont cessé de baisser au fur et à mesure que les banques commerciales se désengagent.

* Source : Banque mondiale.

(1) Argentine, Bolivie, Brésil, Chili, Colombie, Costa-Rica, Côte d'Ivoire, Equateur, Jamaïque, Mexique, Maroc, Nigéria, Pérou, Philippines, Uruguay, Venezuela, Yougoslavie.

REPÈRES

Commerce extérieur

Excédent japonais en modeste repli en 1987

Le Japon a enregistré en 1987 un excédent commercial de 78,83 milliards de dollars, très proche du record de 82,74 milliards de l'année précédente, annonce le ministère des finances. En décembre dernier, le solde positif de la balance commerciale, calculée sur la base des statistiques douanières, a représenté 8,8 milliards de dollars contre 9,72 milliards un an auparavant et 4,74 milliards en novembre 1987.

Grève

L'industrie suédoise paralysée

Le syndicat des cadres et techniciens de l'industrie (SIF) suédoise a finalement lancé un mot d'ordre de grève, le lundi 18 janvier, pour obtenir une revalorisation des salaires de 6 % et non de 0,9 % comme le propose la fédération des ateliers mécaniques. Le gouvernement n'arrive pas d'instruire pour déboucher la situation; tendue depuis des semaines et qui avait abouti au dépôt d'un préavis de grève le 8 janvier. Le mouvement, le plus important qu'aient engagé les cadres et techniciens du secteur privé en Suède, se traduit par une paralysie quasi générale de l'industrie tournée vers l'exportation et touche toutes les grandes sociétés.

• Trafic du métro normal malgré la grève CGT. - La direction de la RATP indiquait, le mardi 19 janvier qu'à 10 h 30 le trafic était normalement assuré dans le métro et le RER. La CGT, qui représente 37 % aux élections professionnelles, avait lancé un mot d'ordre de grève entre une heure et vingt-quatre heures dans le métro et le RER. La direction de la RATP avait écrit à la CGT pour lui faire remarquer que le préavis n'est pas arrivé à temps et ne peut couvrir les arrêts de travail. Des sanctions pourraient donc être prises contre les grévistes.

(Publicité)

Japon TRADITIONNEL
Circuits « découverte » de 15 à 23 jours en minibus (de 8 personnes), accompagnés en français - Excursions - Hôtels.
En destination à partir de **2150 \$**
PACIFIC HOLIDAYS
45.41.52.55
34, rue Gai-Lacour
92014 Paris
M^o Mouton-Duvernet

Production industrielle

Stabilité en France

L'indice mensuel de la production industrielle calculé par l'INSEE est resté stable, à 105, en novembre (base 100 en 1980), après correction des variations saisonnières, bâtiment et travaux publics exclus. En un an (novembre 1987 comparé à novembre 1986), la production industrielle a augmenté de 4 %.

Conjoncture

Prix des matières premières importées : + 5,7 % en un an

Les prix des matières premières importées par la France ont augmenté de 0,7 % en francs pendant le mois de décembre par rapport à novembre. En un an (décembre 1987 comparé à décembre 1986) ces prix ont augmenté de 5,7 % en francs. Les prix des matières premières alimentaires sont restés stables par rapport à novembre mais baissent de 4,8 % en un an; ceux des matières premières industrielles augmentent de 0,2 % en un mois et de 10,4 % par rapport à décembre 1986.

SOCIAL

Les négociations sociales

Le CNPF et les syndicats en quête d'un « accord de méthode »...

La diplomatie sociale a également des vertus sur le plan social. M. Pierre Guillen, vice-président du CNPF, devrait ainsi recevoir d'ici à la fin de l'année des délégations de FO, de la CFTD, de la CFTC et de la CGC pour relancer la politique contractuelle. Ces rencontres ne font l'objet d'aucune annonce officielle et sont donc supposées se dérouler dans la plus grande discrétion. L'enjeu en vaut effectivement la peine. Six semaines après les élections professionnelles - et trois mois avant le premier tour de l'élection présidentielle - les partenaires sociaux veulent démontrer que le « moins d'Etat » donne plus d'espace aux négociations sociales.

L'idée est de rechercher ce que la CFTD appelle un « accord d'orientation » et ce que le CNPF baptise « accord de méthode » : les partenaires sociaux signeraient une déclaration d'intention arrêtant quelques grands principes pouvant guider des négociations dans les branches professionnelles, puis ensuite dans les entreprises, sur quelques sujets sociaux déterminés d'un commun accord. Cette technique avait déjà été utilisée le 3 juin dernier : le CNPF, la CGPME, la CFTD, FO, la CFTC et la CGC avaient signé une déclaration d'intention com-

Des « menus à la carte »

Une situation pour le moins malheureuse. Comment persuader les débiteurs de la nécessité de poursuivre leurs politiques de rigueur face au bilan dressé par la Banque mondiale? Entre 1982 et 1987, le tiers-monde a remboursé 85 milliards de dollars de plus qu'il n'a engrangé de nouveaux capitaux. Durant les cinq années précédentes, ces transferts nets avaient été de 140 milliards de dollars en sa faveur. Des chiffres encore plus frappants pour les dix-sept pays les plus endettés : la perte sèche a été de 100 milliards de dollars entre 1983 et 1987 contre un gain net de 65 milliards entre 1978 et 1982.

Prôner le maintien de mesures d'ajustement économique, autrement dit de réformes structurelles dont le coût social commence seulement à être évalué, devient de plus

FRANÇOISE CROUGNEAU.



Quand les valeurs changent il faut savoir performer dans le temps.

Paribas Asset Management propose une gamme complète de SICAV qui répondent à vos besoins spécifiques de placement : revenu, patrimoine, croissance, opportunités.

LES FONDS D'INVESTISSEMENTS GÉNÉRAUX

Valorisation	Revenu
PARIBAS PATRIMOINE	PARIBAS REVENU
PARIBAS CROISSANCE	PARIBAS ÉPARGNE
PARIBAS OPPORTUNITÉ	PARIBAS OBLIGMONDE
	VALREAL

LES FONDS D'INVESTISSEMENTS SPÉCIALISÉS

PARIBAS FRANCE	PARAMÉRIQUE
PROVINCE INVESTISSEMENT	EXTRÊME-ORIENT
PAREUROPE	CORTEXA, technologie

Informations et documents disponibles au (1) 42.98.19.19



SICAV PARIBAS

Gagner sur le temps.

MICHEL NOBLECOURT.

Handwritten Arabic text: حسنات من الاموال

سكزا من الاجل

Économie

Un dîner-débat du « Monde »

Un article du ministre d'Etat

M. Paul Volcker : « L'Europe nous laisse sur notre faim »

A l'occasion du premier anniversaire du supplément Le Monde affaires et de la sortie du troisième Bilan économique et social, Le Monde a organisé, le lundi 18 janvier, un dîner-débat avec M. Paul Volcker, ancien président du système de réserve fédéral américain (Fed), Edouard Balladur, ministre de l'économie, des finances et de la privatisation et Jacques de Larosière, gouverneur de la Banque de France. Quelque cent vingt personnes, industriels, banquiers et journalistes économiques, assistaient à ce débat.

Une nouvelle chute du dollar et un second krach boursier, du type de celui du 19 octobre, sont-ils inévitables ? M. Paul Volcker, s'est voulu plutôt rassurant affirmant que le dollar avait suffisamment baissé et qu'un nouvel effondrement des Bourses pourrait être évité.

Les « bonnes nouvelles » - l'activité soutenue aux Etats-Unis, l'augmentation des exportations américaines, la relative stabilité des prix jusqu'à présent, l'expansion au Japon et en Grande-Bretagne - comme la déclaration des sept grands pays industrialisés du 23 décembre sont, à ses yeux, « des raisons pour être optimistes ». Mais celui qui, à Wall Street, considérait comme un éventuel futur secrétaire au Trésor d'un président démocrate reconnaît que le monde reste « très vulnérable aux mauvaises surprises ».

En fait, pour M. Volcker, les grands déséquilibres de l'économie mondiale à l'origine de la chute du dollar et du krach boursier subsistent largement. « Les ajustements nécessaires prennent du temps », « Les gouvernements doivent agir de manière concertée et délibérée sinon, tôt ou tard, les marchés vont réagir », a déclaré l'ancien président de la Fed.

L'alibi de l'inaction des Américains

S'attardant d'abord sur les déficits américains, M. Volcker n'a pas mâché ses mots. « J'aimerais qu'il y ait en matière budgétaire des actions plus fermes », a-t-il répété à plusieurs occasions. Interrogé sur ce qu'il ferait si, dans une hypothèse où il n'était naturellement exclu, il était élu à la Maison Blanche, celui qui a porté un coup très dur à l'inflation, a répondu sans hésitation : « Je réduirais les dépenses et j'augmenterais les impôts, pour réduire le déficit ».

Appelé à commenter l'accord intervenu en novembre dernier entre M. Reagan et le Congrès pour une réduction de 32 milliards de dollars du déficit, M. Volcker a répondu : « Je ne sais pas s'il est très insuffisant. C'est mieux que rien pour cette année. Mais en cas de poursuite pour 1988-1989 et 1990, il nous faut un programme beaucoup plus important, seul capable de renforcer la confiance » sur les marchés. L'ancien patron de la Fed a néanmoins reconnu qu'il ne « sert à rien de demander une action dans ce domaine maintenant, pendant la campagne électorale ».

Faute d'un resserrement de la politique budgétaire, faut-il craindre une modification de la politique monétaire ? « Je connais bien les pressions qui sont exercées, en année électorale, sur les autorités monétaires », a expliqué M. Volcker. Mais laisser filer le dollar serait, à ses yeux, « un pis-aller qui risquerait de perturber les marchés financiers ». Une nouvelle baisse du billet vert relancerait les pressions inflationnistes aux Etats-Unis et menacerait de récession les partenaires économiques des Américains. Souhaitant une baisse des taux d'intérêt réels dans le monde, il estime qu'elle passe nécessairement par « des anticipations inflationnistes moindres et par un resserrement des politiques budgétaires ».

La forte augmentation, au cours des derniers mois, des exportations américaines figure parmi les signaux positifs que perçoit M. Volcker dans la conjoncture actuelle. Certes, l'amélioration de la balance commerciale de novembre ne porte encore que sur un mois. « On peut s'attendre à une poursuite de l'amélioration », estime néanmoins le gigantesque M. Volcker - il mesure 2,05 mètres. Cette réduction du déficit commercial - par un ralentissement de la demande intérieure américaine - s'impose pour les Etats-Unis. « Cela ne peut continuer ainsi longtemps », a expliqué M. Volcker, car sinon viendra le moment où il n'y aura plus de prêteur. Financer les besoins américains par des bons du Trésor en

devises autres que le dollar, le yen par exemple ? « Il y aurait un aspect symbolique très marqué, a reconnu l'ancien patron de la politique monétaire américaine (il s'agirait, en effet, de la reconnaissance officielle de la faiblesse du dollar), mais là n'est pas, à mes yeux, le problème fondamental ». A un interlocuteur qui comparait les endettements de l'Amérique latine et des Etats-Unis, M. Volcker, piqué au vif, a répondu : « Les Etats-Unis n'en sont pas là ! Nous pourrions encore emprunter pendant vingt ans, compte tenu de notre capacité d'exporter ».

Mais après ce tour d'horizon sur les responsabilités américaines, M. Volcker n'a pas manqué de souligner que les déséquilibres mondiaux « ne sont pas seulement le fait des Etats-Unis ». « Vous vous servez de l'inaction des Américains comme alibi, a-t-il lancé. Il faut aussi davantage de croissance en Europe et ailleurs ». Adressant un satisfecit aux Japonais et aux Britanniques, le responsable américain a déclaré : « L'Europe nous laisse sur notre faim par ses faibles performances économiques ». Mais il s'adressait là surtout aux Allemands : « Sur le plan monétaire, a-t-il reconnu, le continent européen, pour nous, c'est la République fédérale d'Allemagne ». « Sans mesure de relance à l'étranger, il y a un risque de récession », a estimé l'ancien président du Fed.

S'interrogeant enfin sur le système des taux de change flottants, M. Volcker a reconnu que celui-ci n'avait pas permis, au cours des quinze dernières années, une résorption des déséquilibres mondiaux. Il faut, a-t-il expliqué, s'attacher à retrouver « une plus grande stabilité des taux de change ». Mais, pour cela, il n'y a pas, selon lui, « de solution simple ». Excluant un retour à un système d'étalon-or ou à celui de Bretton-Woods, M. Volcker estime prématurée la convocation d'une conférence monétaire internationale.

Intervenant après l'ancien patron de la Fed, M. Jacques de Larosière, gouverneur de la Banque de France et ancien directeur général du Fonds monétaire international, a lui aussi insisté sur la nécessité d'une réduction du déficit budgétaire américain. « Je ne crois pas que les marchés puissent corriger d'eux-mêmes un problème qui trouve sa source dans les insuffisances de la politique économique du pays qui émet la monnaie internationale » (les Etats-Unis), a-t-il déclaré. Le gouverneur français a préconisé la construction d'un nouveau système monétaire international, « plus différencié, plus ordonné et sans doute plus contraignant ». « Nous pouvons commencer à y réfléchir ensemble », lui avait répondu par avance M. Volcker.

E. L.

Restaurer le système monétaire

(Suite de la première page.)

Permettez-moi de retourner la question : le flottement des monnaies ne porte-t-il pas au moins en partie la responsabilité de ces chocs pétroliers ? Est-il raisonnable de dissocier l'explosion du prix des matières premières des années 1972-1974 et l'instabilité des taux de change durant ces trois années ? Sur les quinze ans de flottement des monnaies que nous avons connus, dix années au moins ont été caractérisées par de très mauvais résultats économiques.

Globalement, de 1973 à 1983, pour les sept pays les plus industrialisés du monde, les résultats ont été deux fois moins bons ou deux fois plus mauvais qu'au cours de la décennie précédente. Une inflation moyenne de 10,1 % au lieu de 4,1 % ; un taux de croissance de 2,6 % au lieu de 5,3 % ; un taux de chômage de 5,5 % au lieu d'un taux de 3 %. Il est permis de se demander si le flottement des monnaies n'a pas plutôt retardé le choc des ajustements nécessaires qu'il n'a facilité l'absorption des chocs nés des déséquilibres.

Deuxième idée, mise en avant par ses partisans, le flottement des monnaies accroît l'autonomie des politiques internes. Est-il raisonnable de soutenir ce point de vue dans un monde aussi intégré que celui que nous connaissons ? L'autonomie est-elle souhaitable si elle est synonyme de la faculté d'accumuler des déséquilibres ou des excédents considérables pour contraindre en définitive à des ajustements sévères ? Tout le monde a pris conscience aujourd'hui, sans la menace de la crise, que le flottement des monnaies n'a pas permis d'obtenir l'indépendance que chacun espérait lors de la destruction du système des taux de change stables. Au contraire, l'interdépendance est plus grande qu'avant.

Troisième idée, mise en avant, seuls les marchés seraient en état de fixer un juste prix. On a vu ce qu'il en était. Comment justifier, à deux ans d'intervalle, un dollar à 10,60 F puis un dollar à 5,35 F ? La monnaie n'est pas une marchandise comme les autres, et il y a quelque paradoxe à soutenir que la fixation de la valeur de la monnaie doit être entièrement laissée au jeu du marché. Aucun pays, au plan interne, ne laisse au marché le soin de fixer la valeur de la monnaie. Bien au contraire, l'ensemble des banques centrales s'attachent à maîtriser l'inflation, c'est-à-dire la valeur de leur monnaie.

Pour ma part, je ne vois donc aucun avantage réel à porter au crédit de flottement des monnaies. J'y vois, au contraire, de sérieux inconvénients.

L'instabilité des taux de change a créé un risque considérable pour les

entreprises qui les a conduites à renoncer à nombre d'investissements. Je ne vise pas simplement ici la réalisation de projets d'investissement à l'étranger mais aussi la réalisation d'investissements nationaux, puisque la rentabilité de tels investissements dépend étroitement du prix des productions concurrentes dans les différents pays.

Gestion concertée

Cet effet négatif s'est sans doute aggravé au fil du temps. Nombre d'entreprises ont subi des pertes de charge ou des pertes de rentabilité considérables. Les instruments de couverture des risques de change, il est vrai, se sont multipliés. Mais les opérations de couverture ne génèrent-elles pas à leur tour des mouvements de capitaux considérables qui tendent, en définitive, à accroître l'ampleur des variations ?

En résumé, l'absence de discipline, l'incompatibilité des politiques économiques, l'instabilité des taux de change et son irrationalité, ne sont pas profitables à personne. Elles conduisent à de mauvaises allocations des facteurs de production, à l'inquiétude des marchés financiers, à la hausse des taux d'intérêt et au ralentissement de la croissance.

C'est ce constat qui a conduit l'Europe tout d'abord à mettre sur pied le SMEI, puis les sept principaux pays industrialisés à s'efforcer, depuis quelques années, de gérer en commun le flottement des monnaies.

La gestion concertée du flottement des monnaies est le fruit de quelques idées simples, de bon sens. Le plus surprenant est qu'il ait fallu tant d'années pour s'en persuader.

Première idée simple : le flottement des monnaies peut provoquer des surajustements durables des taux de change qui compromettent le réajustement des économies. tel a été le constat fait au Plaza. Etait-il si difficile de s'en convaincre qu'il ait fallu atteindre le niveau de 10,60 F pour un dollar ? Longtemps l'idée a prévalu que la maîtrise de l'inflation était une condition suffisante de la stabilisation des changes. L'expérience a montré qu'il n'en était rien. La détermination des taux de change obéit à bien d'autres facteurs que l'analyse des évolutions économiques : la fébrilité des marchés le montre quotidiennement.

Deuxième idée simple : la primauté de la coordination internationale sur toute autre méthode de correction, volontaire ou passive, des déséquilibres qui perturbent l'économie mondiale.

C'est ce qui a inspiré les accords du Louvre. Chacun voit bien que les déséquilibres extérieurs des grands pays industriels sont profondément déstabilisants. Chacun doit com-

prendre que la répartition de la charge de l'ajustement doit être équitable. L'effondrement du système de Bretton-Woods n'a-t-il pas résulté d'abord et avant tout de l'absence de coopération qui a laissé s'accumuler des déséquilibres insoutenables ?

Troisième idée simple : les gouvernements et les banques centrales sont, eux aussi, des acteurs des marchés de changes. Ils ne peuvent faire abstraction de leurs propres responsabilités. Il leur appartient d'indiquer clairement aux marchés quel est leur jugement sur le niveau du taux de change de leur monnaie. Leur capacité à encadrer les évolutions monétaires n'est pas nulle, ils en ont fait la preuve depuis les accords du Louvre.

Un nouvel ordre international

Certains restent sceptiques ou soulignent les inconvénients supposés des interventions des banques centrales. Aucune de leurs critiques ne me paraît être à la mesure de l'enjeu. Comment ne pas voir les effets négatifs d'une baisse supplémentaire du dollar ? Effets négatifs pour le comportement d'investissement des entreprises ; effets négatifs pour l'économie américaine elle-même, qu'il s'agisse du niveau de son inflation, de ses taux d'intérêt, de l'évolution de son déficit commercial en valeur ; effets négatifs pour la compétitivité de l'Europe et pour sa croissance ; effets négatifs, enfin, pour l'économie mondiale, tout entière.

Pour que la correction des déséquilibres du monde s'effectue dans de bonnes conditions, il faut que les engagements de chacun soient suffisants et qu'ils soient tenus. Les gouvernements subissent une telle pression de l'immédiat, une telle pression de leur opinion publique, que cela suppose une grande vertu. Comment attendre, sans faire preuve de naïveté, qu'ils feront toujours preuve de vertu, que l'égoïsme à court terme ne l'emportera jamais, chez tel ou tel, sur le souci de la solidarité internationale ? La gestion concertée du flottement des monnaies ne peut constituer une solution durable aux problèmes du marché ?

Au fond, ce qui nous a manqué dans les accords du Louvre, c'est qu'il ne comportait aucun élément de discipline automatique. C'est ce défaut qui a provoqué l'incertitude des marchés en octobre dernier, et c'est ce qui nous a conduits à attendre que chaque pays ait mis en œuvre des mesures concrètes de politique économique pour publier la déclaration commune du 23 décembre. Aujourd'hui, je suis confiant dans la détermination commune des pays du « G-7 » à mettre en œuvre sans défaillance et avec

ténacité la stratégie qu'ils ont définie ensemble. Mais l'expérience de l'année 1987 nous montre clairement, me semble-t-il, la nécessité de rebâtir un véritable système monétaire international.

Un tel système devrait comporter en lui-même des automatismes et des sanctions, et empêcher de ce fait l'accumulation de déséquilibres considérables. Que l'on me comprenne bien. Il ne s'agit pas de revenir au système de Bretton-Woods, ou à un âge d'or illusoire. Le système de Bretton-Woods était particulièrement bien adapté à la première période de l'après-guerre. Il correspondait bien à la place des Etats-Unis dans l'économie mondiale.

Mais le monde a changé. Le commerce mondial a pris une formidable extension. Les marchés internationaux des capitaux ont connu un développement considérable. L'économie américaine a vu son importance se réduire tandis que l'on assistait à une croissance très rapide de l'économie japonaise. De nouvelles puissances industrielles se développent, en particulier en Asie. Enfin, la construction européenne progresse vers la réalisation d'une zone économique et monétaire unifiée.

Dans ce nouvel environnement, le monde peut-il continuer à vivre avec une monnaie de référence qui est une monnaie nationale ?

Un monde multipolaire

Aujourd'hui, nous avons un monde multipolaire, et c'est à partir de cette constatation qu'il nous faut faire preuve d'imagination. Pourrons-nous bâtir un système qui reposera sur plusieurs grandes monnaies dont chacune jouerait un rôle international ? Faut-il au contraire ordonner le nouveau système autour d'un étalon dont la valeur ne dépendrait pas des décisions gouvernementales ou monétaires nationales ? Dans un tel système, pourrait-il jouer un rôle ?

Je ne tenterai pas, ce soir, d'apporter une réponse détaillée à ces questions. D'ailleurs les réponses ne peuvent provenir d'un seul pays.

Je me bornerai à l'affirmation que le nouveau système monétaire international que j'appelle de mes vœux devra satisfaire à trois conditions.

Première condition : son fonctionnement doit être facile à comprendre. Les responsables politiques, les opinions publiques, les marchés de capitaux enfin, grands simplificateurs s'il en est, doivent tous comprendre. Un système complexe, dont les principes ne seraient accessibles qu'à de rares spécialistes, dans lequel les éléments d'appréciation d'une situation monétaire seraient trop nombreux, est incompatible avec le monde actuel. Nous sommes à l'époque de l'information du plus grand nombre, et non à celle du rite ésotérique.

Deuxième condition : les règles monétaires ne doivent pas être sans lien avec les signaux du marché. C'est à cela que pourrait servir un étalon indépendant de la volonté des gouvernements.

Troisième condition : le système doit comporter un mécanisme de correction automatique des déséquilibres. Dans un monde multipolaire, il ne serait pas réaliste de construire un système qui supposerait que tous les principaux gouvernements fassent, de façon permanente, preuve de vertu.

Je souhaite ardemment que l'année 1988 soit l'année de la prise de conscience de la nécessité de remettre de l'ordre dans le système international. L'inflation est maîtrisée. C'est un acquis considérable, remporté de haute lutte. Mais, la croissance reste lente, le chômage élevé, les difficultés des pays en développement les plus endettés à la limite de ce qui est supportable. Les taux d'intérêt réels, enfin, demeurent anormalement élevés. Ils sont dans la plupart des pays supérieurs au taux de croissance des économies. N'y a-t-il pas là la manifestation d'une incertitude fondamentale liée à l'absence de règles claires et contraignantes ?

Nous avons aujourd'hui une chance historique de reconstruire le système monétaire international. Il faut que les gouvernements des principaux pays industrialisés se décident à saisir cette chance et qu'ils l'abandonnent, que ce soit en connaissance de cause. Nous ferons tout ce qui est dans nos moyens pour qu'ils ne l'abandonnent pas !

EDOUARD BALLADUR

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS								
Assurances Générales de France								
87, rue de Richelieu 75080 Paris Cedex 02								
SITUATION DES SICAV AU 31 décembre 1987								
	SICAV ACTIONS			SICAV OBLIGATIONS			SICAV TRÉSORERIE	
	AGF ACTIONS	AGF INVEST.	AGFIMO	AGF 500	AGF ECU	AGF INTERFONDS	AGF OBLIG.	FRÉNIEX PLACEMENT
ORIENTATION	Actions diversifiées	Actions diversifiées	Immobilier	Monory-CEA	en ECU	Etrangers	Obligations à faibles coupons	Court terme sensible
Nombre d'actions	1 686 375	1 210 114	5 050 087	6 162 442	97 264	2 302 043	504 735	2 807 889
Actif net par action (en francs)	902,01	88,91	528,74	450,62	1 041,14	391,94	1 043,45	249,35
Actif net total	1 521 128 018	107 991 110	2 675 251 599	2 776 899 399	101 264 989	902 287 298	526 664 856	300 670 536
Répartition de l'actif (en pourcentage) :								
- Obligations françaises	27,49	22,11	28,02	27,83	47,49	40,81	83,90	83,00
- Obligations étrangères	0,95	4,69	0,25	0,25	38,73	49,22	7,64	-
- Actions françaises	27,15	22,68	58,27	65,01	-	-	5,38	-
- Actions étrangères	35,84	28,82	9,06	2,66	-	-	0,93	-
- Autres emplois	8,57	21,70	5,45	4,50	13,78	1,40	10,72	16,20
Dividende unitaire	26,57	Ouverte au public le 15-5-87	22,16	13,00	69,16	23,26	43,37	20,64
Net/Avoir fiscal	4,14		1,69	1,90	0,85	1,25	9,94	1,53
Performance (*) depuis le 1 ^{er} janvier 1987	-18,29 %	-	-15,69 %	-14,41 %	-1,44 %	-6,39 %	-3,20 %	+2,33 %

AU 31 DÉCEMBRE 1987, L'ACTIF NET TOTAL DES 9 SICAV DU GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE S'ÉLÈVE A 9,22 MILLIARDS DE FRANCS

Souscriptions, rachats, renseignements généraux : Banque générale du Phénix, 31, rue La Fayette, 75005 PARIS, tél. 42-80-68-60. Au guichet des banques et chez tous les agents de change. Communication des valeurs quotidiennes des titres au 42-44-12-22.

place de la privatisation
un moyen de confort
collaborations ind...

Bénéfices en hausse pour Aeroports

Sac-Saint Frères à une société

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

AGF

Assurances Générales de France

87, rue de Richelieu
75080 Paris Cedex 02

SITUATION DES SICAV AU 31 décembre 1987

	SICAV ACTIONS			SICAV OBLIGATIONS			SICAV TRÉSORERIE	
	AGF ACTIONS	AGF INVEST.	AGFIMO	AGF 500	AGF ECU	AGF INTERFONDS	AGF OBLIG.	FRÉNIEX PLACEMENT
ORIENTATION	Actions diversifiées	Actions diversifiées	Immobilier	Monory-CEA	en ECU	Etrangers	Obligations à faibles coupons	Court terme sensible
Nombre d'actions	1 686 375	1 210 114	5 050 087	6 162 442	97 264	2 302 043	504 735	2 807 889
Actif net par action (en francs)	902,01	88,91	528,74	450,62	1 041,14	391,94	1 043,45	249,35
Actif net total	1 521 128 018	107 991 110	2 675 251 599	2 776 899 399	101 264 989	902 287 298	526 664 856	300 670 536
Répartition de l'actif (en pourcentage) :								
- Obligations françaises	27,49	22,11	28,02	27,83	47,49	40,81	83,90	83,00
- Obligations étrangères	0,95	4,69	0,25	0,25	38,73	49,22	7,64	-
- Actions françaises	27,15	22,68	58,27	65,01	-	-	5,38	-
- Actions étrangères	35,84	28,82	9,06	2,66	-	-	0,93	-
- Autres emplois	8,57	21,70	5,45	4,50	13,78	1,40	10,72	16,20
Dividende unitaire	26,57	Ouverte au public le 15-5-87	22,16	13,00	69,16	23,26	43,37	20,64
Net/Avoir fiscal	4,14		1,69	1,90	0,85	1,25	9,94	1,53
Performance (*) depuis le 1 ^{er} janvier 1987	-18,29 %	-	-15,69 %	-14,41 %	-1,44 %	-6,39 %	-3,20 %	+2,33 %

(*) Classement Paris au 31 décembre 1987 (dividende net réajusté).

AU 31 DÉCEMBRE 1987, L'ACTIF NET TOTAL DES 9 SICAV DU GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE S'ÉLÈVE A 9,22 MILLIARDS DE FRANCS

Souscriptions, rachats, renseignements généraux : Banque générale du Phénix, 31, rue La Fayette, 75005 PARIS, tél. 42-80-68-60. Au guichet des banques et chez tous les agents de change. Communication des valeurs quotidiennes des titres au 42-44-12-22.

EDOUARD BALLADUR

سكرا من الاجل

Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
3 La fin de la rébellion militaire en Argentine. 4 A la recherche d'un règlement au Cambodge. - Les chemins d'un sommet sino-soviétique. 7 Le débat sur l'avenir des territoires occupés.	8 Une année d'élections cantonales partielles. 10 La préparation de l'élection présidentielle. DÉBATS 2 « Mythologie de l'instruction à la française », par D. Soulez-Larivière; « Lectures », par A. Memmi.	11 Un sondage de la SOFRES : la mémoire des Français depuis vingt ans. 12 Le procès d'Action directe. - SPORTS : le Rallye Paris-Alger-Dakar.	13 Théâtre : Gérard Desarthe met en scène le <i>Cid</i> ; <i>Vérité</i> ceux qui sont nus; de Pirandello; <i>Agalwa</i> et <i>Sélyestre</i> , de Maeterlinck. 15 « Digressions », par Bernard Frank. 16 COMMUNICATION : l'avenir de la 5.	42 L'offensive de Carus sur la Générale de Belgique. 44 Un dîner-débat du Monde. 43 Le rapport de la Banque mondiale sur la dette. 45-47 Marchés financiers.	Abonnements 2 Annonces classées : 25 à 39 Carnet 20 Campus 20 Loto sportif 20 Météorologie 19 Mots croisés 19 Radio-télévision 19 Spectacles 18	● Offensives De Benedetti. CERUS. ● Dialogue autour de la corbeille BOURSE ● Gagnez un séjour d'une semaine à Evian. JELX Actualité, Culture, Sport. 36-15 tapez LEMONDE La librairie du Monde 36-16 + LM16

CHINE Cent huit morts dans un accident d'avion

PÉKIN de notre correspondant

C'est la plus grave catastrophe aérienne depuis que les accidents ne sont plus des secrets militaires en Chine. L'accident de l'Yuchoune-18 qui effectuait la liaison entre Pékin et Chongqing, l'ancienne capitale nationaliste, dans la province du Sichuan, dans la soirée du 18 janvier, est le premier après une année 1987 sans problèmes pour la Compagnie aérienne civile chinoise (CAAC). La chute du quadrimoteur à 8 kilomètres de l'aéroport de Chongqing alors qu'il était en approche finale pour atterrir, a provoqué la mort des quatre-vingt-dix-huit passagers, dont trois Japonais et un Britannique, et des dix membres d'équipage.

Les trois dernières catastrophes aériennes avaient fait respectivement onze morts en 1983, trente-six en 1985 et six en 1986. Dans les deux derniers cas, il s'agissait également d'appareils de construction soviétique, des Antonov-24.

La catastrophe, dont la cause n'a pas encore été déterminée, tombe mal pour le tourisme chinois. Pékin vient de lancer une campagne publicitaire tous azimuts à l'occasion de l'Année du dragon, le signe le plus favorable du zodiaque chinois.

Cet accident a été précédé par deux autres catastrophes, ferroviaires celles-là. Le 7 janvier, un train entier a pris feu dans le centre du pays, à cause d'un mégot de cigarette jeté à proximité d'un récipient mal fermé contenant un produit inflammable. Bilan : trente-quatre morts et trente blessés. Le 17 janvier, un train de passagers est entré en collision avec un convoi de marchandises dans la province du Heilongjiang (nord-est) : dix-sept personnes ont été tuées et soixante-trois blessées. Selon la presse officielle, il s'agit d'un sabotage opéré sur les freins d'une des locomotives.

FRANCIS DERON.

● Accident aérien en URSS : onze morts. - Onze personnes ont été tuées dans l'accident d'un Tupolev-154 de l'Aeroflot qui s'est écrasé à l'atterrissage, le lundi matin 18 janvier, à Krasnodovsk (Turkménistan), rapportent les *vestis*. Douze autres personnes ont été blessées. Certaines sont dans un état grave. - (Reuters.)

M. Michel Noir prend une triple initiative pour doter la CEE d'une stratégie commerciale

« Dans un système mondial des échanges qui tend à se rigidifier », la CEE doit se doter d'une stratégie commerciale qui lui fait cruellement défaut. Partant de ce constat, le ministre délégué chargé du commerce extérieur, M. Michel Noir, a annoncé, lors d'une conférence de presse, le mardi 19 janvier, une triple initiative, chacune faisant l'objet d'un mémorandum transmis aux pays membres de la Communauté européenne.

La première appelle à l'élaboration d'une stratégie commerciale commune qui « sans créer une nouvelle ligne Maginot européenne » permette de préparer l'avènement d'un « grand marché » à l'horizon de 1993. « Les disciplines que la Communauté s'impose à elle-même, aux Etats comme aux entreprises, ne doivent pas avoir pour résultat de l'affaiblir vis-à-vis de l'extérieur. »

Autre sujet de mémorandum, la définition d'un « cadre général » aux relations de la CEE avec le Japon pour favoriser les discussions plus ponctuelles. Ces dernières, mieux coordonnées, doivent porter sur la « lutte contre les pratiques commerciales déloyales », les semi-conducteurs, les travaux publics, la construction et le bénéfice de la clause de la nation la plus favorisée obtenue par les Etats-Unis dans le secteur agricole.

Suivant la voie ouverte par ces mêmes Etats-Unis, M. Noir préconise, dans un ultime mémorandum, une approche communautaire face aux nouveaux pays industriels (NPI) d'Asie, dont l'excédent a plus que doublé durant les onze premiers mois de 1987 avec la France, pour représenter 4,92 milliards de francs, et a atteint un rythme annuel de 35,6 milliards de francs avec l'ensemble de la Communauté durant le premier semestre.

Sur le vif Il n'y a pas de fumée...

Vous l'aimez, vous, le ministre de la santé ? Moi, oui, encore assez. Elle est jolie à croquer. Elle a de la jeunesse et du doigté. Et franchement elle est pas trop casse-pieds. Grâce à Dieu, ma santé, elle s'en fout ! Ce qui l'inquiète, c'est celle de son Jacquot. Parait qu'elle lui a interdit de fumer en public. Mais pour son image. Locomotive, oui. A vapeur, non. Ce la met d'une humeur, je vous raconte pas !

Pauvre chat ! Dire que c'est l'unique victime de la loi Veil. Une horne lui anti-tabac qui jure depuis des années au fond d'un tiroir et qui risque pas d'en sortir de sitôt. Surtout là, en période électorale. Le lobby des pharmaciens, c'est rien à côté de celui des publicitaires. Et la pub pour les cigarettes, ou plutôt pour les briquets et les allumettes, ça représente un beau paquet de fric. Pas question de le laisser partir en fumée.

Alors, on se borne à de sages recommandations. Les enfants des écoles sont invités à aller fumer aux chénettes et on est prié de ne pas égarer son mégot sur

le linoléum des hôpitaux. En revanche, c'est recommandé sur les quais du métro. Hier, à Chausse-d'Antin, une main qui montait le clope visé aux livres, dans la rama, rabrouée par un manège de l'air pur, lui a envoyé une bouffée bien puante dans le nez avant de jeter sa cigarette sous un siège.

Vous savez comment de Gaulle a arrêté de fumer ? Simple. Il a fait part de son intention à sa femme. Moi, du coup, j'ai fait pareil. Depuis, je fume en cachette. Comme ce New-Yorkais perché sur le comptoir d'un drôgiste qui demande d'une voix forte une boîte de capotes et chuchote dans un murmure d'objets turpides : vous ne rajoutez pas un piquet de Camel, là, c'est exactement le contraire. Normal, la seule chose dont nos princes essaient de nous préserver, c'est de les voir se casser la gueule sur les marches de l'Elysée. Ils ont bien raison. On en serait mécontents !

CLAUDE SARRAUTE.

Un rapport de l'IGAS dénonce les conditions d'assistance aux enfants maltraités

Un rapport de l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS), qui devait être rendu public, le mardi 19 janvier, dans le cadre des Premières Journées techniques nationales de l'aide sociale à l'enfance, dénonce, au terme d'une enquête effectuée dans cinq départements, les « déficiences préoccupantes » constatées aujourd'hui dans la prise en charge des enfants maltraités (1). C'est l'une des conséquences de la loi de 1983 sur la décentralisation qui, en multipliant le nombre des intervenants dans ce domaine, augmente les risques de dysfonctionnement dont les enfants maltraités sont les premières victimes.

Le 11 décembre 1986, à Roubaix, Lucinda, cinq ans, mourait victime de mauvais traitements et d'absence de soins. Quatre jours après sa mort, le juge des enfants décidait pour elle une mesure d'assistance éducative. L'assistante sociale avait pourtant, trois semaines auparavant, rédigé un rapport demandant le placement de la fillette. Le document n'avait été transmis à la Direction départementale de l'action sociale et sociale (DDASS) que le 17 novembre, puis au parquet le 2 décembre. Il n'était arrivé sur le bureau du juge des enfants qu'après le décès de la fillette (2).

Cette histoire dramatique et ubuesque est rapportée dans le rapport de l'IGAS. Elle démontrerait à elle seule l'urgence nécessaire d'améliorer la prise en charge des enfants maltraités. Si de très nombreux éléments témoignent indirectement de sa fréquence et de son ampleur, ce phénomène est très difficile à chiffrer. On estime toutefois à environ 50 000 le nombre d'enfants victimes, chaque année, de services physiques, et d'absence de soins.

En théorie, la protection des enfants en danger revient à l'institution judiciaire et aux DDASS. Mais

la loi de décentralisation de 1983 a modifié le partage des rôles en transférant aux départements les services de l'aide sociale, un système qui, selon le rapport de l'IGAS, « présente de nombreuses déficiences ». Les difficultés commencent avec la collecte des signalements d'enfants maltraités, difficultés structurelles auxquelles viennent parfois s'ajouter des problèmes politiques. « L'exemple de la Seine-Saint-Denis est particulièrement décevant. Selon le rapport de l'IGAS, dans ce département où une situation politique particulièrement tendue exacerbe les conflits de compétence entre l'Etat et le département, le service téléphonique, resté du côté de l'Etat, se trouve coupé de ses partenaires naturels : le service d'aide sociale à l'enfance, la protection maternelle et infantile, le service social départemental. Si elle emprunte la voie officielle, la transmission d'un signalement reçu par le service téléphonique à son destinataire, le service social par exemple, peut prendre six semaines. »

Signaler les absences suspectes

Depuis 1983, les DDASS se sont vus confier une série de missions (d'information, de prévention et d'évaluation) relatives à l'enfance maltraitée. L'accroissement de nombreux dysfonctionnements apparaissent. « L'établissement de statistiques homogènes relève de la gageure, notent les rapporteurs de l'IGAS, bien que les textes relatifs à la décentralisation en contiennent expressément la responsabilité à l'Etat. Les services de la « DDASS-Etat » déploient cette situation qui leur impose des tâches sans leur en donner les moyens. »

Ni les services de police et de gendarmerie (qui ne peuvent intervenir que dans le cadre d'une action répressive) ni le commissaire de la République (privé d'autorité sur les services sociaux opérationnels) ne peuvent remplir efficacement leur mission. Au total, il apparaît que le rôle central dans ce domaine revient au juge des enfants, « seul intervenant qui parvienne clairement identifié par tout le monde ». « Pourtant, en dépit de cette position centrale, le juge n'a pas les moyens d'opérer les coordinations indispensables. La question de la séparation entre la protection médico-sociale et la protection judiciaire demeure ainsi un des points les plus délicats de la protection de l'enfance en danger. » C'est ainsi que surviennent les affaires comme celle de Roubaix. Au terme de cet inquiétant constat, les enquêteurs de l'IGAS formulent une série de propositions visant notamment à améliorer la détection des enfants maltraités : dans les centres hospitaliers ; par les maires, qui pourraient être tenus de signaler les décès des enfants de moins de six ans ; par les chefs d'établissements scolaires, qui signaleraient les absences suspectes. On pourrait aussi faire obligation aux

Pour une escroquerie à l'assurance Le clochard est mort en PDG

L'histoire commence comme un épisode de Columbo. 1 h 30 du matin, sur une petite route de montagne. Des flammes s'élevaient autour d'une carcasse de voiture : une Austin vient de s'écraser contre la paroi. Le véhicule a heurté une pierre qui se trouvait sur la chaussée : pas de chance, sans doute, car il n'y en avait qu'une.

Daniel Blouard, le conducteur, réussit à s'échapper et part chercher des secours. Quand il revient avec les pompiers, le véhicule est entièrement détruit et le corps du passager, méconnaissable. Constat, regrets. On prévient la famille de la malheureuse victime : Yves Dandonneau, quarante et un ans, ancien assureur de Montmorency (Val-d'Oise) et PDG d'une société parisienne de jouets, qui n'emploie que lui, Babydoll.

L'accident s'est produit, le 7 juin 1987, au-dessus de Colheze-et-Rocozats, un village de l'Hérault. Le surlendemain - déjà - le PDG est incinéré au cours d'une petite cérémonie. La famille est là, ainsi que les amis, dont Danielle Blouard, qui se présente comme médecin alors qu'il n'est qu'infirmier dans une clinique de Sarcelles, et la compagne, Marie-Thérèse Héruit, surveillante générale à la maternité de Montmorency. C'est elle qui a fait connaître les dernières volontés du défunt. Les cendres sont dispersées sur les lieux du drame. Emotion.

Mais Columbo finit toujours par entrer en scène. Une compagnie d'assurances, auprès de laquelle Yves Dandonneau avait souscrit une assurance-vie, a demandé l'ouverture d'une information pour rechercher les causes de l'accident. Sur commission rogatoire d'un juge d'instruction, M^{me} Claudine Laporte, le commandant Albert Malet, chef de la section de recherches de la gendarmerie pour la région Languedoc-Roussillon, reprend l'enquête en novembre.

Premiers soupçons : les roues de l'Austin sont braquées en direction de la pierre, comme si le conducteur s'était appliqué à ne pas l'éviter. La gendarmerie fait ensuite appel au Centre d'application et de recherche en microscopie électronique (CARME), un laboratoire privé

des environs de Bordeaux. Un ingénieur examine minutieusement le véhicule pincé à épier, en main. Il découvre que le corps a été érosé d'essence avant l'accident et, surtout, parvient à reconstituer une partie de la mâchoire de la victime. Il marque deux dents de sagesse.

Les enquêteurs de Montpellier prennent alors rendez-vous chez les dentistes du Val-d'Oise, à la recherche de la formule dentaire de l'assureur-PDG. Les soupçons s'éclaircissent : elle ne correspond pas à celle de la victime. On découvre par ailleurs que Yves Dandonneau a souscrit, deux mois avant ce qui ressemble à un accident, huit assurances-vie pour un montant de 14 millions de francs. Bénéficiaire unique : Marie-Thérèse Héruit, la compagne à qui appartient également le véhicule.

Lorsqu'elle est interpellée, lundi 18 janvier dans la région parisienne, M^{me} Héruit a déjà perdu 3 millions de francs. Après deux mois de filature, les gendarmes ont en effet décidé d'agir. Neuf arrestations en quatre jours à Paris, dans le Val-d'Oise et sur la Côte d'Azur. Yves Dandonneau, malgré une opération de chirurgie esthétique subie à Marseille, n'échappe pas aux gendarmes, qui l'appréhendent le 15 janvier dans un appartement de Cannes, en compagnie d'un secrétaire qu'il avait embauché. Le faux docteur Blouard tombe également ainsi que, parmi d'autres, la gestionnaire des contrats d'assurance du PDG, Danièle Simonin, trente-deux ans, cadre dans une compagnie parisienne.

Mais il reste une énigme pour Columbo : l'identité du mort. Il s'agit d'un clochard, a avoué Yves Dandonneau, l'un des six mille clochards de Paris. Pour trouver un vagabond, le PDG s'est adressé à un intermédiaire, un cuisinier de Sarcelles, François Meunier, vingt-neuf ans, qui a également été arrêté. Le clochard a été ramassé dans une gare parisienne, emmené à Montpellier, et drogué au whisky-barbituriques avant l'accident. Mort en PDG de série américaine, le clochard reste aujourd'hui anonyme.

CORINE LESNES.

Deux commissions d'enquête pour Telecom 1

Près de cinq jours après la panne qui a frappé brutalement, le vendredi 15 janvier vers 20 heures, Telecom-1B, les ingénieurs en ignorent toujours la cause. Il semble toutefois que, contrairement à ce que l'on avait cru initialement, le mal ait son origine dans la surtension subie par un ou plusieurs composants d'une boîte noire - le bus réglé - servant à l'alimentation du contrôle d'altitude du satellite.

Deux commissions d'enquête ont été créées, le lundi 18 janvier, pour tenter de comprendre ce qui s'est exactement passé. La première mise en place par M. Gérard Longuet, secrétaire d'Etat aux PTT, regroupe les intérêts des différents clients du satellite. A savoir : France-Telecom (la Direction générale des télécommunications), la Délégation générale à l'armement (DGA), et le Centre national d'études spatiales. La DGA est d'autant plus attentive aux résultats de cette enquête que les télécommunications militaires assurées par Telecom-1B ont été basculées sur le satellite Telecom-1A, qui aurait coupé samedi et dimanche derniers des coupures de quelques minutes.

La seconde, créée à l'initiative de Matra, constructeur du satellite, s'appuie sur les firmes britannique British Aerospace et américaine TRW. Ces deux entreprises sont d'ailleurs associées à l'industriel français pour répondre à l'appel d'offres concernant le satellite de

télécommunications international Intelsat-7, dont la plate-forme (Emusat) sera, précise Matra, différente de celle de Telecom-1B et utilisée pour Telecom-2.

Havas rachète l'éditeur CRAC

Havas et sa filiale l'Office d'Annonces (OJA) vont réunir toutes leurs activités du secteur « nouvelles technologies » dans une même filiale, Laser Communication Plus.

En télématique, Laser dispose d'un serveur de 1 500 accès simultanés, hébergeant des services comme Canal Plus, le Centre Commercial Electronique et CRAC, une société pionnière de la télématique achetée par le groupe Havas. Laser - dont M^{me} Cécile Allvergat, fondatrice de CRAC, devient directrice générale adjointe - développera notamment des services à valeur ajoutée comme le sérié des SOS (Juridique, Prof., Voyage...), lancés par CRAC.

Laser Image poursuivra son activité dans la production de bornes vidéo interactives, et le vidéotexte haute définition, alors que Laser Edition éditera des vidéodisques. Au total, Laser Communication Plus compte réaliser 60 millions de francs de chiffre d'affaires en 1988, avec 60 personnes.

RFA : les retombées du scandale Nukem

Trois camions bloqués à Lübeck

Trois camions chargés d'uranium légèrement enrichi en provenance du centre nucléaire français de Pierrelatte et destinés à la Suède étaient toujours bloqués, mardi 19 janvier, à Lübeck, où la municipalité social-démocrate réclame leur rapatriement en France. Depuis quatre jours, quelques centaines d'écologistes font le siège de la caserne de la police des frontières, où ils sont parqués en attendant leur embarquement.

Les accusations lancées ces dernières semaines contre les activités des firmes nucléaires ouest-allemandes Nukem et Transnuclear et contre le centre nucléaire belge de Mol ont suscité un brusque réveil des milieux écologistes et antinucléaires ouest-allemands. La décision du gouvernement fédéral de suspendre les activités de Nukem a porté à son comble l'émou suscité par la découverte d'un trafic illégal de matériaux radioactifs entre la Belgique et la République fédérale.

Les premières enquêtes effectuées tant par le parquet de Hesse que par les organes compétents de la Communauté européenne ou de l'Agence internationale de l'énergie atomique sur la livraison possible via la RFA ou la Belgique de combustibles nucléaires au Pakistan ou à la Libye n'ont pourtant jusqu'à présent

pas été concluantes. Après les soupçons que le ministre-président de Hesse, M. Wallmann (CDU), a fait porter sur la firme Nukem, le gouvernement fédéral s'efforce maintenant de faire machine arrière en repétant tous azimuts que rien n'a pu être prouvé.

M. Czevartnadze voit « de nombreuses possibilités » pour l'avenir de Berlin-Ouest

La visite de M. Czevartnadze, ministre soviétique des affaires étrangères, s'est poursuivie, le lundi 18 janvier, à Bonn, par de nombreux entretiens, notamment avec M. von Weizsäcker, président de la République fédérale. Comme ce dernier évoquait le statut de Berlin et demandait que l'ancienne capitale du Reich soit davantage incluse « dans la nouvelle dynamique des rapports Est-Ouest », le chef de la diplomatie soviétique a répondu, selon la presse allemande, qu'il existait « de nombreuses possibilités non utilisées » pour Berlin, dans le cadre des accords quadripartites en vigueur. Tout ce qui n'est pas expressément interdit par ces accords est permis, aurait répondu M. Czevartnadze.

Le numéro du « Monde » daté 19 janvier 1988 a été tiré à 541 340 exemplaires

A B C D E F G

RSE DU

Cote des changes

1 \$	166,50
1 £	166,50
1 DM	166,50
1 ¥	166,50
1 S	166,50
1 F	166,50
1 C	166,50
1 P	166,50
1 L	166,50
1 E	166,50
1 I	166,50
1 O	166,50
1 N	166,50
1 D	166,50
1 K	166,50
1 G	166,50
1 H	166,50
1 J	166,50
1 M	166,50
1 P	166,50
1 Q	166,50
1 R	166,50
1 S	166,50
1 T	166,50
1 U	166,50
1 V	166,50
1 W	166,50
1 X	166,50
1 Y	166,50
1 Z	166,50

